

El siguiente es un resumen de cierta información, incluyendo información financiera, que podríamos revelar a inversionistas potenciales. Las revelaciones correspondientes contenidas más adelante actualizan la información respectiva contenida en el reporte anual de CEMEX, S.A.B. de C.V. en la Forma 20-F correspondiente al año concluido el 31 de diciembre del 2019 (el “Reporte Anual del 2019”), presentado ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (“SEC”, por sus siglas en inglés) el 29 de abril del 2020 y cualesquier otros documentos que hayamos presentado o suministrado ante la SEC, y debe leerse en conjunto con dichos documentos. Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Véase la nota 2 a nuestros estados financieros consolidados auditados del 2019 incluidos en el Reporte Anual del 2019 para una descripción de nuestras políticas contables significativas, incluyendo nuestros principios de consolidación. Las referencias en este documento a “\$” y “Dólares” significan Dólares de los Estados Unidos de América, las referencias a “€” significan Euros, las referencias a “£” y “Libras” significan Libras Esterlinas, y salvo que se indique lo contrario, las referencias a “Ps” y “Pesos” significan Pesos de México. Las referencias a “mil millones” significan mil millones. Las referencias en este reporte a “CPOs” significan los Certificados de Participación Ordinarios de CEMEX, S.A.B. de C.V. y cada CPO representa dos acciones Serie A y una acción Serie B de CEMEX, S.A.B. de C.V. Las referencias a “ADSs” significan las *American Depositary Shares* de CEMEX, S.A.B. de C.V. y cada ADS representa diez CPOs de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Hemos aproximado ciertos números en este reporte al número entero redondeado más cercano o un número determinado de decimales. Debido al redondeo, las cifras mostradas como totales en las tablas podrían no ser la suma aritmética de las cifras que las preceden.

#### **ADVERTENCIA RESPECTO A DECLARACIONES SOBRE CONDICIONES FUTURAS**

Este documento contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América (“EUA”). Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los EUA. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “podría”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender” u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras entidades consolidadas, incluyen, entre otras cosas:

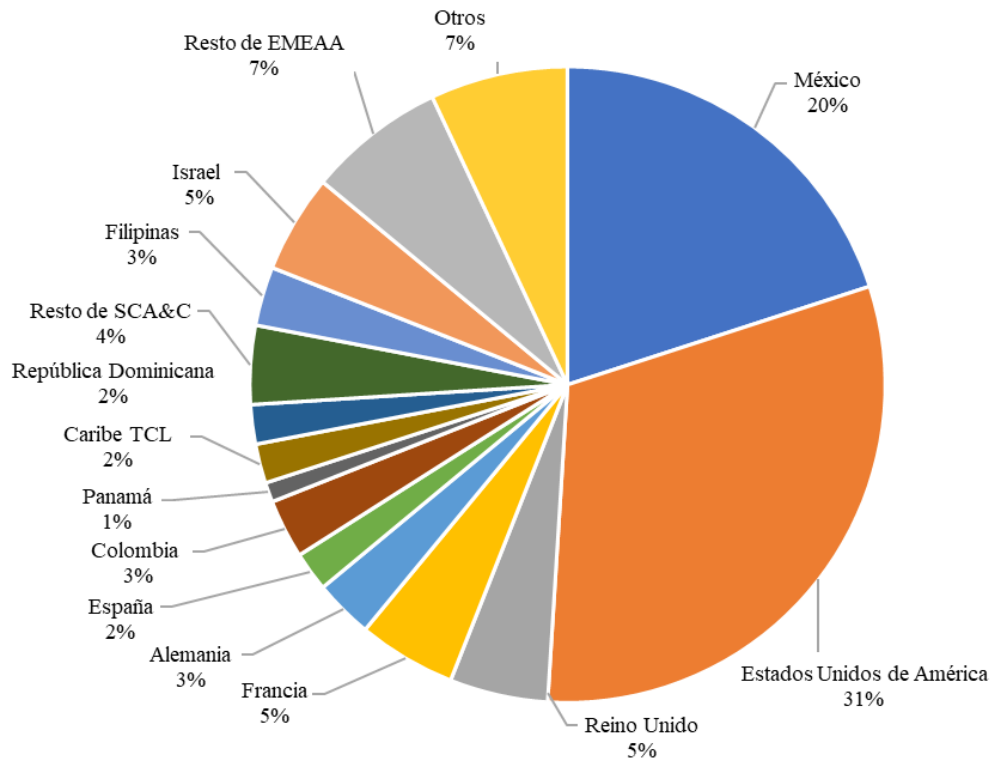
- el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios;
- la actividad cíclica del sector de la construcción;
- nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse, al sector de energía;
- disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados.
- la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios;

- las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales;
- el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones;
- nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas preferentes garantizadas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras;
- la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado;
- el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital;
- pérdida de reputación de nuestras marcas;
- nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas globales de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las iniciativas de nuestro plan “Un CEMEX Más Fuerte” y nuestra estrategia “Operación Resiliencia”;
- la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques;
- cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios;
- condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones;
- barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC;
- actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos;
- declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;
- desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos para la salud mundial como el COVID-19); y
- los otros riesgos e incertidumbres descritos bajo el “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo” del Reporte Anual del 2019 y bajo “Factores de Riesgo” en este documento.

Se les recomienda a los lectores a que lean este reporte y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha de este reporte o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la SEC.

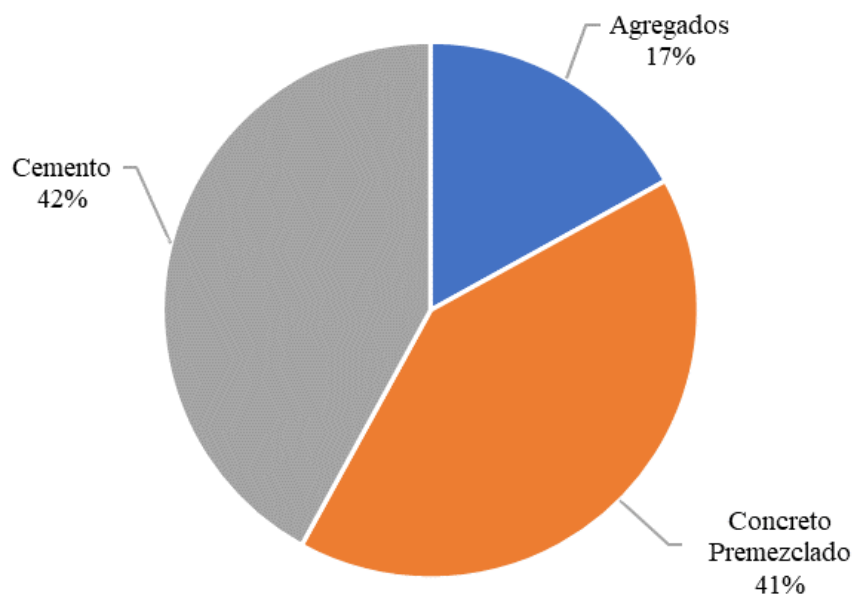
**Desglose Geográfico de Ingresos por Segmento Reportado para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del 2020**

La siguiente tabla presenta el desglose geográfico de nuestros ingresos por segmento reportado, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020:



**Desglose de Ingresos por Línea de Negocio para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio de 2020**

La siguiente tabla presenta el desglose de nuestros ingresos por línea de negocio, después de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020:



## EVENTOS RECIENTES

### *Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda*

#### *Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares*

El 5 de junio del 2020, emitimos \$1.0 mil millones de monto principal acumulado de Notas Preferentes Garantizadas denominadas en Dólares con tasa del 7.375% con vencimiento en el 2027 (las “Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares”) en una operación exenta de registro de acuerdo con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, S.A. (“CEMEX España”), New Sunward Holding B.V. (“New Sunward”), CEMEX Asia B.V. (“CEMEX Asia”), CEMEX Concretos, S.A. de C.V. (“CEMEX Concretos”), CEMEX Corp., CEMEX Finance LLC (“CEMEX Finance”), Cemex Africa & Middle East Investments B.V. (“Cemex Africa & Middle East Investments”), CEMEX France Gestion (S.A.S.) (“CEMEX France”), CEMEX Research Group AG (“CEMEX Research Group”) y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas nuestras obligaciones conforme a las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre substancialmente todas las acciones de CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V. (“CEMEX Operaciones México”), New Sunward, CEMEX Innovation Holdings LTD y CEMEX España (en conjunto, los “Activos en Garantía”) y todas las ganancias derivadas de las mismas. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y dentro de CEMEX España” para una descripción de las circunstancias por las que (i) se espera que New Sunward deje de garantizar nuestra deuda que ha garantizado y se espera que CEMEX España adquiera todos los derechos y obligaciones de New Sunward incluyendo, sin limitación (y en la medida en que CEMEX España ya no sea garante) la obligación de garantizar nuestra deuda en la medida en que New Sunward había garantizado dicha deuda; y (ii) las acciones de New Sunward que fueron pignoradas o transferidas a fideicomisarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de cierta de nuestra deuda garantizada por los Activos en Garantía ya no serán parte de los Activos en Garantía, como resultado de que dichas acciones dejen de existir.

#### *Convenio Modificatorio al Contrato de Crédito Senior No Garantizado de CHP en Pesos Filipinos*

El 30 de junio de 2020, Cemex Holdings Philippines, Inc. (“CHP”) llegó a un acuerdo con BDO Unibank, Inc. para modificar el crédito senior no garantizado en Pesos Filipinos que se había firmado entre CHP y BDO Unibank, Inc. el 1 de febrero del 2017 para un préstamo de hasta el equivalente en pesos filipinos de \$228 millones

de Dólares, al 30 de junio de 2020 (según se modifique o enmiende de tiempo en tiempo, el “Contrato de Crédito CHP”), de forma que CHP esté obligada a cumplir con las siguientes obligaciones financieras a partir del 30 de junio del 2021, cada uno de los cuales se comprueba dos veces al año: (i) una proporción de la deuda total consolidada (según se define en el Contrato de Crédito CHP) al EBITDA consolidado (según se define en el Contrato de Crédito CHP) que no exceda de 4.00x; y (ii) una proporción del EBITDA consolidado (según se define en el Contrato de Crédito de CHP) al gasto de interés consolidado (según se define en el Contrato de Crédito CHP) que no sea menor de 4.00x. No se hicieron otras modificaciones a los términos y condiciones del Contrato de Crédito de CHP.

#### *Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017*

Con el fin de aumentar el margen de cumplimiento conforme a los índices financieros del Contrato de Crédito del 2017, el 23 de abril del 2020, solicitamos formalmente a nuestros acreedores consentimiento para ciertas modificaciones al Contrato de Crédito del 2017, las cuales se aprobaron por todos los acreedores que nos dieron respuesta y, en consecuencia, el 22 de mayo del 2020, celebramos un convenio modificatorio al Contrato de Crédito del 2017 (las “Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito”).

Particularmente, modificamos el índice de apalancamiento consolidado y los límites del índice de cobertura consolidado, y ajustamos el margen aplicable sobre la LIBOR, o la EURIBOR, según sea aplicable, para adaptarlos a los cambios a la obligación sobre los límites de apalancamiento. Además, acordamos (i) limitar temporalmente el monto de los gastos de capital y las adquisiciones a \$1.2 mil millones y \$250 millones, respectivamente, por año, y también incluimos limitaciones sobre la reinversión de ciertos ingresos, incluidos aquellos procedentes de la venta de activos y el flujo de efectivo libre; (ii) limitar temporalmente a \$150 millones la cantidad de préstamos autorizados a terceros, y (iii) restringir la recompra de acciones cuando el índice de apalancamiento consolidado anteriormente reportado es mayor a 4.50:1.

Además, el 8 de septiembre del 2020, enviamos formalmente una Solicitud de Consentimiento y una Oferta de Intercambio y Liberación a todos los acreedores del Contrato de Crédito del 2017, para modificar nuevamente el Contrato de Crédito del 2017 (las “Modificaciones de Septiembre del 2020 al Contrato de Crédito”). Las principales modificaciones al Contrato de Crédito del 2017, que buscamos implementar como parte de las Modificaciones de Septiembre del 2020 al Contrato de Crédito incluyen las siguientes propuestas:

1. Extensiones de Créditos a Plazo y Créditos Revolventes (las “Extensiones”);
  - a. El intercambio de compromisos de créditos a plazo en nuevos contratos de crédito a plazo con fechas de pago en julio 2021, julio 2023, enero 2024, enero 2025 y julio 2025; y
  - b. La extensión por un año de compromisos en el contrato de crédito revolvente, de julio del 2022 a julio del 2023.

Como parte de las Modificaciones de Septiembre del 2020 al Contrato de Crédito, tras la implementación de las Extensiones, pagaríamos por anticipado la amortización del pago correspondiente a julio del 2021 conforme al nuevo contrato de crédito a plazo.

2. Nuevo Crédito denominado en Pesos;
  - a. La creación de un crédito denominado en Pesos por un monto agregado estimado equivalente a \$300 millones (el “Crédito Mex\$”), por acreedores dispuestos a intercambiar los compromisos de crédito a plazo denominado en Dólares existentes en compromisos denominados en Pesos.
3. Créditos Relacionados con Sustentabilidad y modificaciones al margen de tasa de interés;
  - i. Las Extensiones y el Crédito Mex\$ se implementarían mediante la creación de nuevos instrumentos con el propósito de ser estructurados como instrumentos de crédito relacionados con sustentabilidad (dichos nuevos instrumentos estructurados como instrumentos de crédito relacionados con sustentabilidad, los “Créditos Relacionados con Sustentabilidad”, y cada uno, un “Crédito Relacionado con Sustentabilidad”)

Respecto a los Créditos Relacionados con Sustentabilidad, proponemos evaluar los siguientes cinco indicadores clave de desempeño (“KPIs”, por sus siglas en inglés) de forma anual: (i) reducción de emisiones netas de CO2 por productos cementosos comparado con 1990 (%); (ii) consumo de energía proveniente de energía renovable en cemento (%); (iii) planes de rehabilitación de canteras, planes de acción sobre biodiversidad (BAPs), y certificaciones de terceros (% de canteras objetivo); (iv) implementación de planes de manejo de agua en sitios ubicados en áreas con escasez de agua (%); y (v) factor de clinker (contenido promedio de clinker en cemento producido) (%).

El nivel de desempeño respecto a cada KPI será reportado de forma anual en el Reporte Integrado de CEMEX, y podría resultar en un ajuste al margen de tasa de interés de los Créditos Relacionados con Sustentabilidad, sería el siguiente:

- a. Por cada KPI respecto al cual se alcance o sobrepase un objetivo acordado (un “Objetivo Anual de KPI”) sobre una base anual, habrá una reducción de 0.01 por ciento en el margen de tasa de interés relevante;
- b. Por cada KPI respecto al cual no se alcance o sobrepase un Objetivo Anual de KPI, pero no se rebase un umbral de incumplimiento acordado en relación con dicho KPI (un “Umbral de Incumplimiento”), no habrá ajuste al margen de tasa de interés relevante;
- c. Por cada KPI respecto al cual no se alcance o sobrepase un Objetivo Anual de KPI, y se rebase el Umbral de Incumplimiento respectivo, habrá un aumento del 0.01 por ciento en el margen de tasa de interés relevante.

Aunque los nuevos instrumentos creados conforme a las Extensiones tendrán el mismo margen de tasa de interés aplicable conforme a los instrumentos existentes dentro del Contrato de Crédito del 2017 (sin considerar el ajuste potencial conforme a los KPIs descritos anteriormente), se propone un nuevo margen escalonado de tasa de interés aplicable al Crédito Mex\$, que también dependerá del índice de apalancamiento consolidado.

#### 4. Modificaciones al Índice de Apalancamiento Consolidado; y

- a. El ajuste al límite del índice de apalancamiento consolidado, de tal forma que para los trimestres que terminan el 30 de septiembre del 2020, 31 de diciembre del 2020 y 31 de marzo del 2021, el límite del índice de apalancamiento consolidado se reduzca de 7.00:1 a 6.25:1.

#### 5. Inclusión de las Provisiones sobre la Tasa de Referencia Sustituta y provisiones sobre la tasa interbancaria de referencia en México.

- a. Modificaciones para incluir las provisiones sobre tasa de referencia sustituta de la *Loan Market Association* en anticipación a la discontinuación de la tasa LIBOR y potencialmente la tasa EURIBOR, así como de las provisiones sobre la tasa interbancaria de referencia en México para atender la creación del Crédito Mex\$.

A la fecha de este reporte, los acreedores del Contrato de Crédito del 2017 tienen hasta el 9 de octubre del 2020, salvo que se extienda dicha fecha, para otorgar su consentimiento a las Modificaciones de Septiembre del 2020 al Contrato de Crédito. Aunque consideramos que tenemos buenas relaciones con nuestros acreedores y en el pasado hemos realizado modificaciones de forma exitosa, está fuera de nuestro control el recibir los consentimientos necesarios para implementar las Modificaciones de Septiembre del 2020 al Contrato de Crédito, y no podemos asegurar que tendremos la capacidad de alcanzar un acuerdo con los acreedores del Contrato de Crédito del 2017 para la implementación de las modificaciones propuestas, o los términos definitivos de dicho acuerdo. Adicionalmente, a pesar de que podríamos obtener consentimientos suficientes de los acreedores para implementar las Modificaciones de Septiembre del 2020 al Contrato de Crédito, dichas modificaciones podrían ser implementadas parcialmente o no serlo en lo absoluto.

#### *Amortización Parcial de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros*

También, el 8 de septiembre del 2020, CEMEX Finance emitió una notificación respecto a la amortización parcial de €215 millones de monto agregado de principal de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros. A la

fecha de este reporte, habían €400 millones de monto agregado de principal pendiente de pago de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros. La fecha de pago estimada para la amortización parcial de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros, es el 9 de octubre del 2020. Después de dar efectos a esta amortización parcial, el monto agregado de principal de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros que permanecerá insoluto será de €185 millones.

#### *Liquidación de las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares*

El 8 de septiembre del 2020, CEMEX Finance emitió una notificación respecto a las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares. A la fecha de este reporte, había \$640.075 millones pendientes de pago del monto agregado de principal de las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares. Se espera que las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares sean pagadas en su totalidad el 9 de octubre del 2020.

#### *Otros Eventos Relacionados con Nuestra Deuda*

El 10 de septiembre de 2020, pagamos \$700 millones de nuestro tramo comprometido del crédito revolvente de \$1,135 millones bajo el Contrato de Crédito del 2017.

#### *Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones*

La pandemia del COVID-19, junto con las medidas implementadas por las autoridades gubernamentales en un intento para contener y mitigar los efectos del COVID-19, incluyendo el cese de las actividades de infraestructura no esenciales, controles fronterizos más estrictos, cuarentenas rigurosas y distanciamiento social, han desencadenado la peor caída desde la Gran Depresión de los años 30. Los efectos negativos de la pandemia en, entre otros, el suministro de cadenas, el comercio mundial, la movilidad de las personas, la continuidad de las empresas y la demanda de bienes y servicios, han sido considerables. Según el último informe de Perspectivas de la Economía Mundial del Fondo Monetario Internacional (el "FMI"), publicado en junio del 2020, como resultado de la pandemia del COVID-19, se prevé que la economía mundial se contraiga fuertemente en un 4.9% en el 2020. Debido a que la pandemia se sigue desarrollando en todo el mundo y que muchos países tienen aún que controlarla, el riesgo de una profunda recesión mundial en lo que queda del 2020 y que podría durar hasta después del 2020, es significativo.

No obstante algunos gobiernos y bancos centrales han anunciado y aplicado políticas monetarias y fiscales para reducir el impacto del COVID-19 en las economías y mercados financieros, estas medidas varían según el país y puede que no sean suficiente para disuadir los efectos económicos y financieros adversos importantes. Los temores sobre la magnitud de la recesión económica han tenido y pueden seguir teniendo un efecto adverso en los mercados financieros y en las monedas de mercados emergentes, que a su vez han afectado y pueden seguir afectando negativamente a nuestra industria y a nuestros resultados de operación y situación financiera. Esperamos que la actividad de construcción en la mayoría de los mercados en los que operamos y en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, se vea negativamente afectada por cierto tiempo antes de regresar a los niveles anteriores a la pandemia. Además, los tipos de cambio de monedas de mercados emergentes fueron afectados adversamente por la venta en el mercado mundial, principalmente a causa de la pandemia del COVID-19, así como por otros factores, como la percepción de las políticas del gobierno mexicano y la reducción de los precios del petróleo. El aumento del dólar, debido a la percepción de ser un refugio seguro, llevó a varias monedas de mercados emergentes, como el Peso Mexicano, a registrar mínimos históricos frente al Dólar.

Después de la fuerte reevaluación de las perspectivas de crecimiento y deterioro del clima de riesgo en febrero y marzo del 2020, los mercados financieros mundiales se han estado recuperando desde abril del 2020 gracias a la flexibilidad sin precedentes de la política monetaria mundial y al considerable apoyo fiscal, así como la esperanza de una fuerte recuperación económica basada en una rápida reapertura de las actividades económicas. Los inversionistas extranjeros han vuelto gradualmente a los mercados emergentes en búsqueda de rendimiento, elevando los precios de las acciones y comprimiendo los rendimientos a largo plazo y los diferenciales corporativos. Conforme han mejorado las expectativas, el Dólar se ha debilitado, particularmente frente a las monedas de los mercados emergentes, aunque no han recuperado los niveles previos al COVID-19.

La gran propagación del COVID-19 también ha afectado adversamente y puede seguir afectando adversamente nuestra continuidad de los negocios en algunos de los mercados en los que operamos y en los que ofrecemos nuestros

productos y servicios. Muchas de nuestras operaciones han sido y pueden seguir siendo afectadas adversamente por (i) decisiones gubernamentales que buscan detener la propagación del COVID-19, incluyendo medias de distanciamiento social y otras de salud y seguridad, que en ocasiones suspenden las actividades no esenciales o tienen el efecto de reducir la actividad en nuestras instalaciones operativas, lo que conduce a una menor producción; y (ii) una demanda reducida de nuestros productos y servicios. A la fecha de este reporte:

- En México, estamos operando de acuerdo con las directrices técnicas establecidas por el gobierno mexicano. Inicialmente habíamos anunciado que detendríamos temporalmente toda la producción y ciertas actividades relacionadas en México hasta el 30 de abril del 2020 de acuerdo con un decreto (el “Decreto COVID-19 de México”) emitido por la Secretaría de Salud de México en respuesta al COVID- 19. Sin embargo, el 7 de abril del 2020, basándonos en las directrices técnicas del Decreto COVID-19 de México emitido por la Secretaría de Salud de México en el Diario Oficial de la Federación, anunciamos que se nos permitiría reanudar la producción y las actividades relacionadas en México para apoyar el desarrollo de los sectores designados como esenciales por el gobierno mexicano durante la pandemia del COVID- 19. Además, de acuerdo con las publicaciones en el Diario Oficial de la Federación de fecha 14 de mayo de 2020 sobre la reapertura de las actividades sociales, educativas y económicas, las empresas dedicadas a la industria de la construcción y la minería pueden reanudar las operaciones siempre que cumplan los protocolos y directrices de salud y seguridad establecidos por el gobierno, ya que se considerarán actividades esenciales durante la actual emergencia sanitaria del COVID-19 en México. A la fecha de este reporte, no se han emitido decretos oficiales adicionales que requieran el paro total o parcial de las operaciones de la industria de construcción en México; sin embargo, si cualquiera de dichos decretos es emitido, analizaremos el posible impacto que representaría para nosotros, que podría, sujeto a su alcance y naturaleza, afectar negativamente nuestra situación financiera, negocios, liquidez y resultados de operación. Para el período de seis meses terminado el 30 de junio del 2020, nuestras operaciones en México representaron 20% de nuestros ingresos en términos de Dólares antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.
- En la mayor parte de nuestra región de América del Sur, América Central y el Caribe (“SCA&C”), nuestras operaciones se han visto temporalmente afectadas. Por ejemplo, el 28 de marzo del 2020, el gobierno de Trinidad y Tobago emitió regulaciones relativas al COVID-19 (las “Regulaciones COVID-19 de Trinidad y Tobago”) en virtud de las cuales algunas de nuestras operaciones en Trinidad y Tobago debían cesar temporalmente las operaciones el 30 de marzo del 2020. Como resultado de las Regulaciones COVID-19 de Trinidad y Tobago, suspendimos temporalmente prácticamente todas nuestras operaciones en Trinidad y Tobago, excepto ciertas actividades relacionadas con la operación segura y la preservación del horno y de ciertas operaciones portuarias. Además, de conformidad con las órdenes emitidas por el gobierno de Barbados el 28 de marzo del 2020, detuvimos temporalmente las operaciones de nuestra fábrica de cemento ubicada en Barbados. Sin embargo, el 14 de mayo del 2020, nuestras operaciones en Trinidad y Tobago y Barbados recibieron la aprobación de los gobiernos de Trinidad y Tobago y de Barbados, respectivamente, para reanudar todas las operaciones en esos países. Aunque a partir del 17 de agosto del 2020, el gobierno de Trinidad y Tobago impuso nuevas restricciones de confinamiento, en este momento, la industria de la construcción no está incluida en estas recientes restricciones. El gobierno de Jamaica también ha impuesto recientemente un toque de queda diario de 7:00 pm a 5:00 am en el municipio de nuestras operaciones de cemento. En este momento, esperamos que esto solo afecte los desplazamientos de nuestros empleados hacia y desde la planta de cemento. Además, seguido de las medidas implementadas por las autoridades en Panamá, detuvimos temporalmente la producción y las actividades relacionadas en Panamá. Sin embargo, en cumplimiento a las disposiciones emitidas por el gobierno de Panamá (Decreto Ejecutivo 1036), el 4 de septiembre del 2020, esperamos reanudar todas nuestras operaciones en Panamá el 14 de septiembre del 2020. Además, de conformidad con un decreto nacional emitido por el gobierno de Colombia en respuesta al COVID- 19, detuvimos temporalmente la producción y las actividades relacionadas en Colombia el 25 de marzo del 2020. Sin embargo, de conformidad con un decreto nacional posterior emitido por el gobierno de Colombia el 8 de abril de 2020, reanudamos parcialmente ciertas operaciones que se consideraron esenciales para atender la pandemia del COVID-19 en Colombia del 13 al 27 de abril del 2020. Después del 27 de abril del 2020, de acuerdo con el Decreto número 593, reanudamos nuestras operaciones en Colombia, teniendo solo algunas restricciones de tránsito en varios municipios. También adoptamos ciertas medidas preventivas con respecto a nuestras operaciones en Guatemala y República Dominicana, lo que resulta en la reducción de la actividad y, a su vez, de la producción, en estos países. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de



junio del 2020, nuestras operaciones en nuestra región de SCA&C representaron 12% de nuestros ingresos en términos de Dólares antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.

- En nuestra región de Europa, Medio Oriente, África y Asia (“EMEAA”), los principales efectos se han sentido en España, Filipinas y los EAU, donde nuestras operaciones se desarrollaban de forma limitada o se detuvieron temporalmente. Sin embargo, a la fecha de este reporte, nuestras operaciones en EMEAA se han reanudado. Otros países experimentaron efectos negativos en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, con caídas en la demanda que provocan algunos cierres temporales de sitios. Por ejemplo, el 19 de marzo del 2020, iniciamos voluntariamente las medidas para detener temporalmente la producción en la Planta Solid Cement en Filipinas. Esta medida voluntaria es coherente con la aplicación por parte del gobierno filipino de la “Cuarentena Comunitaria Mejorada” en Luzón, Filipinas, declarada por el Presidente de Filipinas en un esfuerzo por instituir más medidas estrictas para contener la propagación del COVID-19. Sin embargo, el 20 de mayo del 2020, de conformidad con el gobierno de Filipinas y las resoluciones del Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre Enfermedades Infecciosas Emergentes de Filipinas, y después de implementar las medidas destinadas a cumplir plenamente con las regulaciones establecidas por el Departamento de Trabajo y Empleo y el Departamento de Comercio e Industria, reanudamos nuestras operaciones en nuestra Planta Solid Cement ubicada en la ciudad de Antipolo. Para el período de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestras operaciones en España y en Filipinas representaron el 2% y el 3%, respectivamente, de nuestros ingresos en términos de Dólares antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Para el período de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestras operaciones en la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia representaron el 30% de nuestros ingresos en términos de Dólares antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.
- En los EUA, con excepción de pocas plantas de concreto premezclado en el área de San Francisco que fueron cerradas temporalmente, todos los sitios en funcionamiento antes de la pandemia del COVID-19, están activos. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestras operaciones en EUA representaron 31% de nuestros ingresos en términos de Dólares antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.

También seguimos tomando medidas para proteger a nuestras comunidades y los lugares donde operamos. Por ejemplo, en ciertos lugares seguimos limpiando y desinfectando constantemente las áreas públicas con agua y jabón, transportados y liberados por nuestros camiones de concreto premezclado en áreas abiertas como entradas de hospitales, centros de salud y lugares urbanos, entre otros. Además, nuestras plantas de aditivos siguen produciendo desinfectante de manos según las especificaciones de la Organización Mundial de la Salud en cantidades suficientes para cubrir las necesidades de todos los empleados y las comunidades locales vecinas durante todo el año.

Estamos monitoreando el desarrollo de la pandemia del COVID-19 y aprovechando la información y las recomendaciones de organizaciones de salud como la Organización Mundial de la Salud, los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades (“CCPE”) de los EUA, el Centro Europeo para la Prevención y el Control de Enfermedades y otras organizaciones, así como de las autoridades de los países en los que operamos. Hemos establecido Equipos de Respuesta Rápida (“ERR”) locales que permanecen en alerta en todas nuestras operaciones en el mundo y seguimos aplicando medidas preventivas. Algunas de las medidas que hemos adoptado hasta ahora incluyen restricciones a todos los viajes relacionados con el trabajo, ajustes para que ciertos empleados trabajen a distancia y la optimización del número de personas que trabajan en nuestras instalaciones operativas y otros lugares en cualquier momento. Entre otras iniciativas, hemos mejorado nuestras campañas internas de información sobre las prácticas recomendadas en materia de salud, higiene e interacción social, como la promoción del distanciamiento físico. Por ejemplo, hemos aplicado nuestros Protocolos de H&S en todas nuestras operaciones, incluidos, entre otros, nuestros Protocolos de Higiene Personal, Control de Acceso, Distanciamiento Físico y Distanciamiento Social, que establecen ciertas prácticas que deben realizar nuestros empleados, contratistas, proveedores, clientes y visitantes. En el marco de nuestro Protocolo de Higiene Personal, seguimos alentando a nuestros trabajadores a que se laven las manos con frecuencia o, cuando no estén cerca de un baño, a que utilicen un gel antibacterial o un desinfectante para manos a base de alcohol y, al estornudar y toser, a que se cubran la nariz y la boca con un pañuelo desechable o con el codo doblado o manga superior. Además, en virtud de nuestro Protocolo de Distanciamiento Físico, seguimos tratando de: (i) aumentar la distancia en las instalaciones con espacios reducidos; (ii) ventilar el lugar de trabajo; y (iii) limpiar los puestos de trabajo entre turnos. También seguimos llevando a cabo nuestro Protocolo de Control de

Acceso en el Lugar de Trabajo, que (i) examina a las personas en las áreas de recepción y en todos los puntos de entrada para detectar síntomas relacionados con la pandemia; (ii) limita las visitas a un mínimo esencial; y (iii) evalúa el acceso y la disponibilidad de los servicios médicos para los empleados. Por ejemplo, para promover el distanciamiento físico, hemos implementado una estrategia para promover el distanciamiento físico y como resultado hemos experimentado un aumento del 13% en el número de visitas a nuestra plataforma CEMEX Go en comparación con los niveles anteriores al COVID-19 y durante el segundo trimestre del 2020, vimos un aumento del 19% en nuestro sitio web Construrama para los clientes minoristas mexicanos. Además, como parte de nuestro Protocolo de Limpieza del Lugar de Trabajo, las superficies que se tocan con frecuencia se limpian constantemente. Además, como parte de nuestro Protocolo de Conductores de Camiones, estamos (i) desinfectando el volante, las palancas, botones y otras áreas de contacto frecuente con el objetivo de mantener la cabina del camión limpia; y (ii) alentando a nuestros conductores a usar equipo de protección personal (como máscara y guantes) en todo momento y a respetar el distanciamiento físico dentro y fuera del camión (es decir, no más de una persona en el camión a la vez). Además, continuamos implementando nuestro Protocolo de Desplazamiento Desde y Hacia El Trabajo, que tiene como objetivo proporcionar un servicio de transporte de la empresa cuando sea posible y para reducir el número de desplazamientos semanales, ajustar los turnos de trabajo. Además, a través de nuestro Protocolo de Distanciamiento Social, continuamos nuestros esfuerzos para separar a las personas que (i) tienen una enfermedad infecciosa confirmada; (ii) tienen una enfermedad similar en síntomas; (iii) han estado expuestos a personas con enfermedades, pero no están enfermos; y (iv) regresan de un viaje de lugares de riesgo medio o alto. En general, creemos que seguimos aplicando estrictas pautas de higiene en todas nuestras operaciones, y hemos modificado nuestros procesos de fabricación, ventas y entregas para implementar el distanciamiento con el que se pretende reducir considerablemente la propagación de COVID-19. Por último, nuestro Protocolo de Cuidado de la Familia en Casa tiene como objetivo proteger a nuestros empleados y sus familias del contagio comunitario (i) reforzando el distanciamiento físico y las medidas de higiene; (ii) proporcionando recomendaciones específicas para la limpieza del hogar; (iii) asesorando sobre la estancia y el trabajo desde el hogar; (iv) con el protocolo de higienización al llegar al hogar; y (v) con los lineamientos de protección de personas vulnerables y cuidado de los familiares enfermos.

El principal objetivo de nuestros ERR sigue siendo el desarrollo y la ejecución de actividades destinadas a mitigar el impacto del COVID-19. El objetivo de estas actividades es supervisar y proteger a nuestros empleados, clientes, comunidades, proveedores, entre otros, para proteger la continuidad de nuestro negocio y fomentar la comunicación. En particular, nuestros ERR están: (i) vigilando las directrices de salud mundial y la respuesta de los pares en relación con el COVID-19; (ii) consolidando y actualizando la información relacionada con el COVID-19; (iii) dando seguimiento de los casos de cuarentena y proporcionando apoyo; (iv) ayudando a proteger a nuestros empleados tratando de reducir la propagación del COVID-19 con la aplicación de diversas medidas, directrices y protocolos de higiene; (v) aumentando la frecuencia y procedimientos relacionados con la limpieza en nuestros diversos sitios; (vi) aplicando varios programas de trabajo a distancia; (vii) aplicando medidas de detección y cuarentena; (viii) garantizando la disponibilidad de apoyo médico y kits de higiene para viajes; (ix) aplicando restricciones a las grandes reuniones; (x) creando y publicando directrices para el distanciamiento social, los viajes, la limpieza, la higiene personal, la detección y la cuarentena; (xi) mejorando el compromiso con nuestras comunidades, las asociaciones industriales y las autoridades locales; (xii) aplicando medidas para proteger la continuidad de nuestro negocio mediante el desarrollo de planes destinados a fortalecer nuestro negocio y promover la resistencia financiera; y (xiii) comunicando todas nuestras medidas relacionadas con el COVID-19 a las audiencias internas y externas.

Además, para reforzar la aplicación y la supervisión de estos protocolos y objetivos hemos definido una nueva función llamada “Coordinador COVID” en cada lugar, instalación, planta de fabricación, plantas de producción y oficinas administrativas en donde tenemos operaciones. Actualmente hemos designado alrededor de 1,400 de estos Coordinadores COVID en todo el mundo y también hemos establecido una red de intercambio de mejores prácticas para mejorar continuamente nuestra implementación de las medidas relacionadas con el COVID-19.

Consideramos que hemos desarrollado planes para tratar de manera segura y responsable las posibles suspensiones futuras de nuestras operaciones mientras que al mismo tiempo mantenemos nuestra propiedad, plantas y equipo en las condiciones técnicas apropiadas, así como para reanudar nuestras operaciones cuando sea necesario. Estamos en continuo y cercano contacto con nuestros proveedores para facilitar la atención de cualquier necesidad crítica de abastecimiento y hemos mejorado nuestras prácticas centradas en el cliente. Seguimos cooperando con nuestros clientes y proveedores para aplicar medidas destinadas a mantener la continuidad de los negocios y mitigar cualquier interrupción de nuestros negocios causada por el COVID-19.

Asimismo, creemos que fuimos capaces de fortalecer nuestra posición de liquidez, principalmente con los desembolsos de \$1,135 millones en virtud de nuestro crédito revolvente comprometido (nuestros desembolsos de \$1.0 mil millones y 135 millones, el 20 de marzo del 2020 y el 1 de abril del 2020, respectivamente, constituyeron la cantidad total disponible en virtud del crédito revolvente comprometido), retiros de fondos de nuestras otras líneas de crédito y préstamos y la emisión de \$1.0 mil millones de capital total de las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares. Los retiros tuvieron el efecto de aumentar nuestros niveles generales de deuda y efectivo a corto y medio plazo. Además, el 10 de septiembre del 2020, pagamos \$700 millones del tramo comprometido del crédito revolvente de \$1,135 millones bajo el Contrato de Crédito del 2017. También, a partir del 30 de junio del 2020, hemos desembolsado \$420 millones en créditos a corto plazo no comprometidos. Además, recibimos recursos por \$700 millones de nuestra venta de activos en los EUA relacionados con la planta de cemento Kosmos en Louisville, Kentucky y la venta de ciertos activos en el Reino Unido a Breedon. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestros Planes de Desinversión de Activos” para más información sobre el cierre de la operación con Breedon. A la fecha de este reporte, nuestras operaciones en ciertos países en los que operamos han recibido diferimientos de impuestos, pagos de nómina y otros beneficios bajo, y como resultado de, programas de apoyo del gobierno para mitigar el impacto del COVID-19, por un monto total agregado que no es significativo, y también se han beneficiado de poder diferir ciertos pagos de intereses en determinadas operaciones, también por cantidades que no son significativas.

Adicionalmente, entre otras cosas, hemos suspendido, reducido o retrasado ciertas (i) inversiones de capital planeadas; (ii) gastos operativos presupuestados en línea con la evolución de la demanda por mercado en que operamos; (iii) niveles de producción y, cuando sea necesario, niveles de inventario en todos nuestros mercados, de manera consistente con la demanda reducida; y (iv) las actividades corporativas y de la red global que desvían nuestro actual enfoque de negocio en la gestión de la crisis y nuestras operaciones. Por ejemplo, durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, logramos iniciativas de reducción de costos por \$140 millones, en comparación con el año concluido en 2019. Sin embargo, esperamos que \$25 millones de iniciativas de reducción de costos por diferimiento de mantenimiento, sean implementadas en gran parte durante la segunda mitad del año. También tenemos la intención de seguir manteniendo una cantidad razonable de inventario en nuestras instalaciones operativas y en otros lugares, con la intención de seguir sirviendo a nuestros clientes en la medida de lo posible.

Como medida adicional para mejorar nuestra liquidez, hemos suspendido el programa de recompra de acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. por lo que resta del año 2020 y, como se anunció previamente, CEMEX, S.A.B. de C.V. no pagará dividendos durante el año 2020.

Por último, a partir del 1 de mayo del 2020, por un período de 90 días, sujeto a todas las leyes y regulaciones aplicables, el Presidente del Consejo de Administración, el Director General y los miembros del Comité Ejecutivo de CEMEX, S.A.B. de C.V. renunciaron al 25% de sus salarios; los miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. renunciaron al 25% de su remuneración (incluso con respecto a las reuniones celebradas en abril del 2020); y algunos altos ejecutivos renunciaron voluntariamente al 15% de sus salarios mensuales y algunos empleados han diferido voluntariamente el 10% de su salario mensual, cantidad diferida que se pagará en su totalidad durante diciembre del 2020. También trabajamos para mitigar el impacto en los puestos de trabajo de nuestros empleados por hora afectados por la pandemia del COVID-19.

No puede haber garantía de que las medidas que ya hemos tomado o podamos tomar en el futuro, contrarresten por completo el impacto adverso del COVID-19, sin embargo, consideramos que, desde que se adoptaron estas medidas, han contribuido a contrarrestar parcialmente el impacto adverso del COVID-19. El grado en que el COVID-19 afecte aún más nuestros resultados y operaciones dependerá de los acontecimientos futuros, que son significativamente inciertos y no pueden predecirse, incluyendo sin limitar, la duración y propagación de la pandemia del COVID-19, su gravedad, las medidas para contener el COVID-19 o tratar su impacto, y la rapidez y el grado en que puedan reanudarse las condiciones económicas y operativas normales.

Dada la perspectiva incierta, abandonamos nuestras directrices anteriores al 2020. Véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El reciente brote de COVID-19 podría afectar adversa y significativamente nuestra situación financiera y resultados de operación” del Reporte Anual del 2019.

### ***Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Estrategia de Negocios***

Durante el 2020, conforme a nuestra estrategia de mediano plazo para los tres años siguientes, a la que nos referimos como “Operación Resiliencia”, desarrollamos un plan de acción de toma de decisiones diseñado para maximizar el valor de los accionistas y reposicionarnos para un mayor crecimiento de EBITDA, sobre una base ajustada por riesgo. La Operación Resiliencia no se trata solamente de desapalancarnos, sino también de construir un negocio con menor riesgo y crecimiento más rápido.

La Operación Resiliencia tiene como objetivo (i) el crecimiento de la rentabilidad de nuestro negocio con un margen de EBITDA objetivo de al menos 20% para el 2023, considerando nuestro portafolio actual, a través de medidas de reducción de costos y otras iniciativas comerciales y operativas; (ii) optimizar nuestro portafolio para el crecimiento del EBITDA, a través de la implementación de desinversiones y reinversiones estratégicas, construcción del portafolio con mayor orientación hacia EUA y Europa, con lo que esperamos ser una compañía de materiales pesados de construcción en la que EUA, Europa y México representarán una gran parte de nuestra huella, enfocándose en posiciones integradas verticalmente cercanas a metrópolis en crecimiento, y desarrollando soluciones de construcción diseñadas para urbanización sostenible, a las que nos referimos como “Soluciones de Urbanización”, como nuestro cuarto negocio central; (iii) disminuir el riesgo de nuestra estructura de capital, al reducir nuestro costo de financiamiento para finalmente alcanzar una estructura de capital con grado de inversión con un pago objetivo de aproximadamente \$3 mil millones de deuda neta durante la segunda mitad del 2020, y establecer un nuevo objetivo de apalancamiento neto de  $\leq 3.0x$  para diciembre del 2023, entre otras iniciativas, incluyendo extender nuestro perfil de vencimiento de deuda, minimizar nuestros costos de fondeo y levantar fondos en moneda nacional para alinear nuestro EBITDA y deuda; y (iv) potenciar la sustentabilidad y plataformas digitales como una ventaja competitiva al orientarnos en alcanzar nuestro objetivo del 2030 de reducir en 35% nuestras emisiones de CO2 por cemento y nuestra ambición de emitir cero CO2 por concreto para el 2050.

Como parte de esta estrategia, hemos identificado \$280 millones de reducción de costos para la totalidad del 2020, en contraste con nuestro programa de \$230 millones anunciado previamente en julio del 2020, que incluye iniciativas de nuestro plan anterior “Un CEMEX Más Fuerte” e iniciativas relacionadas con los costos para contención del COVID-19. Durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, logramos \$140 millones por iniciativas de ahorro de costos, en comparación con el año concluido en 2019. Sin embargo, esperamos que \$25 millones de iniciativas de reducción de costos por diferimiento de mantenimiento, sean implementadas en gran parte durante la segunda mitad del año. Adicionalmente, la Operación Resiliencia incluye el pago de \$1.0 mil millones del crédito revolvente, €215 millones de la amortización parcial de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros, y \$640 millones de la liquidación de las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización Parcial de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros” y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Liquidación de las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares”.

#### ***Eventos Recientes Relacionados con Nuestro Negocio y Operaciones***

El 31 de agosto del 2020, se dejó inactiva nuestra planta de cemento de South Ferriby, ubicada en el Reino Unido. Lo anterior deriva de un análisis de nuestra cadena de suministro de cemento en Europa y como parte de nuestra estrategia de negocio en curso para fortalecer nuestro portafolio. Se espera que lo anterior nos permita optimizar nuestra red de trabajo disponible en la región. Además, esperamos que el crecimiento estratégico en el Reino Unido esté centrado en esos mercados que ofrecen rentabilidad a largo plazo, tales como los mercados metropolitanos más grandes donde se espera que la demanda y rentabilidad sean más fuertes.

#### ***Eventos Recientes Relacionados con Nuestros Planes de Desinversión de Activos***

El 3 de agosto del 2020 anunciamos el cierre con éxito de la venta, previamente anunciada, de ciertos activos en el Reino Unido a Breedon Group (“Breedon”) por \$230 millones, que incluye \$30 millones de deuda. Los activos generaron \$29 millones de EBITDA en 2018.

#### ***Eventos Relacionados con Nuestras Inversiones y Adquisiciones***

*Aumento en Nuestra Participación en CEMEX Holding Philippines, Inc.*

Al 30 de junio del 2020, CEMEX Asian South East Corporation (“CASE”), una subsidiaria indirecta de CEMEX, S.A.B. de C.V., era propietaria directamente de 75.93% de las acciones comunes en circulación de CHP. Durante agosto del 2020, CASE aumentó su participación en CHP de 75.93% a 77.19%.

#### *Oferta Pública para la Totalidad de las Acciones Suscritas, Pagadas y en Circulación de CLH*

El 7 de septiembre del 2020, anunciamos que CEMEX España busca la autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia (“SFC”) con la intención de iniciar una oferta de compra (la “Oferta”) respecto a todas y cada una de las acciones ordinarias en circulación de CEMEX Latam Holdings (“CLH”) registradas en el Registro Nacional de Valores y Emisiones (“RNVE”) y la Bolsa de Valores de Colombia. Si se obtiene la autorización de la SFC, se prevé que la Oferta sería dirigida a todos los accionistas de CLH (salvo por las acciones propiedad de CEMEX España o de CLH), independientemente de su residencia o domicilio, por un precio de compra propuesto de 3,250 pesos colombianos por acción ordinaria de CLH, conforme a los términos y sujeto a las condiciones que serán establecidas en el folleto de la Oferta y el aviso correspondiente (en conjunto, los “Documentos de la Oferta”), los cuales CEMEX España tiene la intención de poner a disposición de todos los accionistas de CLH en caso de, y cuando, la SFC autorice la Oferta. CEMEX España espera que la revisión de la Oferta por parte de la SFC tome entre dos a cuatro semanas.

Al 30 de junio del 2020, conforme a información pública disponible a través del RNVE, accionistas de CLH en tenencia de 149,610,106 acciones, equivalente a aproximadamente 26.84% de todas las acciones suscritas, pagadas y en circulación con derecho de voto del capital de CLH, representaban el 100% de las acciones suscritas, pagadas y en circulación de CLH (excluyendo las acciones propiedad de CEMEX España o CLH).

#### ***Eventos Recientes Relacionados con los Principales Funcionarios y el Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V.***

El 20 de agosto de 2020 informamos a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. (“BMV”) que Jaime Gerardo Elizondo Chapa, actual Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo de Cadena Global de Suministro de CEMEX, decidió retirarse de CEMEX a partir del 1 de octubre de 2020. Juan Romero Torres, actual Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad, Desarrollo Comercial y Operaciones de CEMEX, asumirá las funciones de Desarrollo de Cadena Global de Suministro de CEMEX a partir del 1 de octubre de 2020. Al 31 de diciembre de 2019, nuestra alta dirección estaba compuesta por 15 miembros. Sin embargo, como resultado de varios cambios organizacionales durante 2020, incluyendo el mencionado retiro de Jaime Gerardo Elizondo Chapa, a partir del 1 de octubre de 2020, habremos reducido efectivamente el número de los principales funcionarios de 15 a 12 miembros.

#### ***Eventos Recientes Relacionados con Nuestros Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales***

##### *Asuntos Fiscales en Colombia*

El 2 de junio del 2020, en relación con el procedimiento fiscal en Colombia correspondiente al año 2012, CEMEX Colombia presentó su contestación al pliego de cargos emitido por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (“DIAN”), en el cual la autoridad reclama el pago del saldo acreedor que se originó en la declaración de impuestos del mencionado año y que fue compensado por la compañía con impuestos de años posteriores. No obstante lo anterior, a la fecha de este reporte, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa una vez concluidos todos los procedimientos de defensa disponibles. Sin embargo, es difícil determinar con certeza la probabilidad de un resultado adverso en este procedimiento. Si este procedimiento se resuelve negativamente, creemos que dicha resolución podría tener un impacto adverso significativo en nuestros resultados de operación, liquidez o situación financiera.

Adicionalmente, el 8 de junio del 2020, en relación con el procedimiento fiscal en Colombia correspondiente al año 2011, la DIAN emitió un pliego de cargos, en el cual la autoridad reclama el pago del balance del saldo acreedor que se originó en la declaración de impuestos del año mencionado con anterioridad y que fue compensado por la compañía con impuestos de años posteriores. A la fecha de este reporte, en esta etapa del procedimiento y considerando todas las posibles defensas disponibles, si bien no podemos determinar con certeza la probabilidad de un resultado adverso en este procedimiento especial, creemos que no es probable una resolución final adversa a este procedimiento especial. Sin embargo, si se resuelve de manera adversa, creemos que dicha resolución podría tener un impacto adverso significativo sobre nuestros resultados de operación, liquidez y situación financiera.

### *Investigación en Materia de Competencia Económica en Polonia*

El 29 de julio de 2020, en relación con el procedimiento antimonopolio iniciado en 2007 contra todos los productores de cemento de Polonia, incluida CEMEX Polska Sp. Z.O.O. (“CEMEX Polska”), la Corte Suprema de Polonia emitió una sentencia que anuló la decisión de la corte de segunda instancia con respecto al proceso de cartel de cemento, tal como se aplicaba a Cemex Polska y a otros cuatro productores de cemento, compartiendo algunos de los argumentos presentados en el recurso de casación de los productores de cemento, en particular sobre el cálculo de las penalidades y el tiempo en que el supuesto acuerdo entre los productores de cemento terminó. El procedimiento se remitirá ahora de nuevo al tribunal de segunda instancia. Además, creemos que la multa pagada por Cemex Polska equivalente a \$69.4 millones de zlotys polacos (\$17.45 millones al 30 de junio del 2020 bajo un tipo de cambio de 3.9756 zlotys polacos por \$1.00) será devuelta a CEMEX Polska. Se espera que el procedimiento de la corte de segunda instancia tenga una duración de entre dos y tres años. A la fecha de este reporte, no esperamos que una resolución final adversa a este asunto tenga un impacto adverso significativo en nuestros resultados de operación, liquidez y situación financiera.

### ***Otros Eventos Recientes***

#### *Fusión de New Sunward con y en CEMEX España*

El 8 de junio de 2020, CEMEX España y New Sunward aprobaron los términos bajo los que CEMEX España absorbería, por fusión, a New Sunward, siendo Cemex España la empresa fusionante (la “Fusión Europea”). A partir de la fecha de este reporte, se espera que la Fusión Europea sea efectiva a partir de la presentación de la correspondiente escritura pública de la fusión en el registro mercantil de Madrid, España. Actualmente se espera que dicha presentación se realice durante el cuarto trimestre de 2020.

En el entendido de que se efectúe la Fusión Europea, New Sunward dejaría de garantizar nuestra deuda en la medida en que ha proporcionado garantías, y las acciones de New Sunward que fueron pignoras o cedidas a fiduciarios bajo fideicomisos de garantía para beneficiar a algunas de nuestras deudas garantizadas por los Activos en Garantía dejarían de formar parte de los Activos en Garantía como resultado de que dichas acciones dejaran de existir. Asimismo, CEMEX España adquirirá todos los derechos y obligaciones de New Sunward por vía de sucesión universal, incluyendo sin limitación, y en la medida en que CEMEX España no sea ya garante, la obligación de garantizar nuestra deuda, incluyendo nuestras notas de doble moneda subyacentes a las Notas Perpetuas, en la medida en que New Sunward haya proporcionado garantías. Además, cualquier accionista de New Sunward que se convierta en accionista de CEMEX España como resultado de la Fusión Europea, daría en prenda sus acciones en CEMEX España como parte de los Activos en Garantía.

#### *Aumentos en las Tarifas de Transmisión Eléctrica en México*

El 28 de mayo de 2020, durante una reunión extraordinaria, la Comisión Reguladora de Energía (“CRE”) de México aprobó dos resoluciones en las que se solicitaba el aumento de las tarifas de transmisión a pagar a la Comisión Federal de Electricidad (“CFE”) por parte de todos los generadores de energía eléctrica que operan bajo contratos de interconexión legados (los “Generadores Legados”) que están sujetos a las leyes y regulaciones aplicables antes de la reforma energética del 2013-2014 en México (las “Resoluciones de la CRE”). De acuerdo con las Resoluciones de la CRE, estas nuevas tarifas por el servicio de transmisión eléctrica constituyen un aumento inmediato y exponencial para los Generadores Legados, y fueron aplicados por la CFE a partir de julio del 2020. Mientras que las entidades legalmente obligadas a pagar por estos costos de transmisión son Generadores Legados, dependiendo de la estructura acordada en los contratos de suministro de energía correspondientes (la cual puede consistir en provisiones sobre la transparencia de dichos costos de transmisión), los usuarios finales del esquema de autoabastecimiento podrían correr el riesgo de los costos de transmisión y ser obligados a pagar los proyectos relevantes respecto a dicho costo adicional. En el caso de los tres parques eólicos en México con los que CEMEX ha celebrado acuerdos de suministro de energía, los cargos por transmisión pagaderos a la CFE por los Generadores Legados correspondientes relacionados con los parques eólicos, se incrementaron de cuatro a seis veces. Adicionalmente, esperamos que las tarifas de transmisión se incrementen un 80% en el caso de la planta legada de autoabastecimiento de energía térmica de coque de petróleo en Tamián, México, con la que CEMEX tiene un acuerdo de suministro de energía. Al 30 de agosto del 2020, hemos sido informados que todos los Generadores Legados que proveen energía eléctrica a nuestras operaciones en México,

han obtenido la suspensión de las Resoluciones de la CRE aplicables. Estamos monitoreando de cerca el progreso de dichas impugnaciones constitucionales, ya que ciertas cláusulas contractuales relacionadas con los cargos transparentes de transmisión, las cuales son típicas en este tipo de contratos, exponen a CEMEX al aumento referido en las Resoluciones de la CRE. El 28 de agosto del 2020, presentamos un amparo en contra de la resolución de la CRE aplicable a los Generadores Legados que operan plantas de energía convencional. A la fecha de este reporte, no podemos determinar con certeza el resultado de los recursos legales presentados en contra de las Resoluciones de la CRE, o el impacto que una resolución adversa a los mismos tendría en nuestro negocio, operaciones y obligaciones contractuales en México.

*Asignación de Emisiones Permitidas de CO2 para el periodo de 2021-2030 en la UE.*

Como resultado de la pandemia del COVID-19, algunas de las plantas de CEMEX en Europa han reducido sus operaciones o, en algunos casos, como en España, han detenido temporalmente la producción siguiendo las disposiciones obligatorias de las autoridades gubernamentales. Se espera que esto tenga un impacto en nuestra asignación de emisiones permitidas de CO2 para el periodo de 2021 a 2030, ya que la producción en 2020 y 2021 condicionará la asignación para los años siguientes. Dado que no sabemos (i) si la Unión Europea (la “UE”) aplicará alguna regulación especial para esas situaciones, y/o (ii) la situación del mercado durante 2020 y 2021, no podemos determinar el impacto real en nuestra asignación de emisiones permitidas de CO2 para el periodo de 2021 a 2030.

Además, para obligar a los importadores de Europa a pagar por el contenido de carbono de los productos importados, algunas instituciones de la UE están defendiendo la elaboración de medidas fronterizas sobre el carbono. No podemos determinar con certeza si estas medidas se aplicarán en el futuro; sin embargo, si se desarrollan, esperamos que sea difícil aplicarlas antes de 2026.

## FACTORES DE RIESGO

Estamos sujetos a varios riesgos que resultan principalmente de cambios en las condiciones económicas, ambientales, políticas, de la industria, de negocios, regulatorias, financieras y climáticas, así como también a riesgos relacionados con los procedimientos legales e investigaciones en curso. Los siguientes factores de riesgo, así como los factores de riesgo descritos en el “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo” del Reporte Anual del 2019, no son los únicos riesgos a los que nos enfrentamos y cualquiera de los factores de riesgo descritos a continuación y en el Reporte Anual del 2019 podrían afectar significativa y adversamente nuestro negocio, liquidez, resultados de operación o situación financiera, así como, en ciertos casos, nuestra reputación.

### ***Las condiciones económicas en algunos de los países en los que operamos y en otras regiones u otros países podrían afectar de manera adversa nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.***

Las condiciones económicas en algunos de los países en los que operamos han tenido y podrían seguir teniendo un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación globales. Nuestros resultados de operación son altamente dependientes de los resultados de nuestras subsidiarias operativas en el mundo, incluyendo las de EUA, México, SCA&C y EMEAA.

Para un desglose de nuestros ingresos por segmento geográfico para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, véase “Desglose de Nuestros Ingresos por Segmento Geográfico para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de junio del 2020”, incluido en otra sección de este reporte.

A la fecha de este reporte, el principal riesgo a la baja para la economía global se relaciona con la pandemia del COVID-19. La Pandemia del COVID-19 junto con las medidas aplicadas por las autoridades gubernamentales en un intento por contener y mitigar los efectos del COVID-19, incluidos los cierres de empresas de infraestructura no esenciales, controles fronterizos más estrictos, cuarentenas rigurosas y distanciamiento social, han desencadenado la peor caída desde la Gran Depresión de 1930. Los efectos negativos de la pandemia en las cadenas de suministro, el comercio mundial, la movilidad de las personas, la continuidad de las empresas y la demanda de bienes y servicios, entre otras cosas, han sido considerables.

De acuerdo con las Perspectivas Económicas Mundiales del FMI, publicadas en junio de 2020, se prevé que el crecimiento mundial se contraiga en 2020. El FMI reconoció que existe un grado de incertidumbre mayor que el habitual en torno a esta previsión, ya que la proyección de referencia se basa en supuestos clave sobre las consecuencias de la pandemia del COVID-19. La magnitud y la persistencia de la conmoción económica adversa dependen de varios factores inciertos, como: (i) la duración de la pandemia y los confinamientos necesarios; (ii) el distanciamiento social voluntario, que afectará al gasto; (iii) la capacidad de los trabajadores desplazados para obtener empleo en otros sectores; (iv) la posible afectación a la oferta debido a los cierres de empresas y a la salida de trabajadores de la fuerza laboral; (v) las repercusiones en los costos empresariales en relación con los cambios necesarios para reforzar la seguridad en el lugar de trabajo; (vi) afectación a la productividad por las reconfiguraciones de las cadenas internacionales de suministro; (vii) el grado de las repercusiones transfronterizas provocadas por el debilitamiento de la demanda externa, y (viii) los déficits de financiamiento y la resolución de la actual desconexión entre las valoraciones de los activos y las perspectivas de la actividad económica.

Además, los riesgos de disminución como resultado de la pandemia de COVID-19 son significativos. Nuevas oleadas de infecciones pueden desencadenar nuevas restricciones generalizadas. Una mayor disminución de la actividad económica como resultado de los cierres, la indecisión de las empresas para contratar a personas que buscan trabajo y los trabajadores desempleados que abandonan por completo la fuerza laboral podrían provocar más estragos en la economía. Las condiciones financieras podrían ajustarse de nuevo, como en enero a marzo de 2020, y exponer las vulnerabilidades de los deudores, lo que podría inclinar a algunas economías hacia crisis de deuda y causar una mayor desaceleración de la actividad económica. En términos más generales, los efectos indirectos transfronterizos de una demanda externa más baja y de unas condiciones financieras más estrictas podrían agravar el impacto de una crisis específica de un país o una región en el crecimiento mundial. Además, la considerable respuesta política tras la repentina interrupción inicial de la actividad económica puede terminar por retirarse prematuramente o ser objeto de una orientación inadecuada debido a problemas de diseño y aplicación, lo que daría lugar a una mala asignación y a la disolución de las relaciones económicas productivas.



Más allá de los riesgos de pérdidas relacionados con la pandemia de COVID-19, el incremento de la tensión entre China y los EUA en múltiples ámbitos, el deterioro de las relaciones entre la coalición de productores de petróleo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (“OPEC”, por sus siglas en inglés) y el descontento social generalizado generan desafíos adicionales para la economía mundial. Además, en este contexto de baja inflación y deuda elevada (en particular en las economías avanzadas), la debilidad prolongada de la demanda agregada podría dar lugar a una mayor desinflación y a dificultades en el servicio de la deuda que, a su vez, pesan más sobre la actividad económica. Por último, la incertidumbre de las próximas elecciones presidenciales de los EUA podría suponer un riesgo tanto para la economía estadounidense como para la mundial.

Además, principalmente como resultado de la pandemia del COVID-19, se espera que el PIB de los EUA disminuya en 2020. Es probable que en el futuro se necesite más apoyo gubernamental; sin embargo, esto podría complicarse debido a las próximas elecciones en los EUA y la polarización general del espectro político. Por lo tanto, la falta de un acuerdo fiscal para apoyar la economía de los EUA es un riesgo para las perspectivas. Una pérdida de confianza en las elecciones de los EUA podría dar lugar a una mayor dislocación económica que la Reserva Federal podría ser incapaz de evitar, dado que gran parte de sus poderes de política ya se han utilizado. Además, el que los inversionistas huyan del Dólar, podría elevar las expectativas de inflación y las tasas de interés. Adicionalmente, el alto nivel de desempleo podría ocasionar la falta de pago de hipotecas y alquileres, lo que añadiría pérdidas a la industria de la banca comercial, dando lugar a una mayor provisión de pérdidas de préstamos, estándares de préstamo más estrictos y restricción de préstamos. Si los efectos de la pandemia del COVID-19 se prolongan significativamente, podría dar lugar a una cascada de solicitudes adicionales de quiebra de empresas, lo que erosionaría aún más la confianza del mercado y aumentaría las tasas de desempleo. Por último, la polarización política en los EUA podría dar lugar a un retraso en la aprobación por el Congreso del presupuesto para 2021 y al aplazamiento de un proyecto de ley de carreteras de varios años de duración, que son fundamentales para la inversión en infraestructura. En conjunto, estas incertidumbres y riesgos podrían tener un impacto adverso significativo no sólo en nuestra situación financiera, negocios y resultados de operación en los EUA, sino también en nuestra situación financiera consolidada, negocios y resultados de operación. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para obtener más información sobre el impacto del COVID-19 sobre nuestras operaciones en los EUA.

Después de la fuerte reevaluación de las perspectivas de crecimiento y el deterioro del sentimiento de riesgo en febrero y marzo de 2020, los mercados financieros mundiales se han ido recuperando desde abril de 2020 gracias a una relajación sin precedentes de la política monetaria mundial y a un considerable apoyo fiscal, así como a las esperanzas de una fuerte recuperación económica basada en una rápida reapertura de las actividades económicas. Los inversionistas extranjeros han regresado gradualmente a los mercados emergentes en busca de rendimientos, elevando los precios de las acciones y comprimiendo los rendimientos a largo plazo y los diferenciales de las empresas. A medida que el sentimiento mejoró, el Dólar se ha debilitado, en particular frente a las monedas de los mercados emergentes; sin embargo, no han vuelto a los niveles previos al COVID-19. Sin embargo, no ha desaparecido el riesgo de nuevos episodios de volatilidad del mercado, de aumento de la aversión al riesgo y de salidas de capital de los mercados emergentes. Las renovadas salidas de capital y las depreciaciones monetarias en muchos de esos países corren el riesgo de socavar la estabilidad de sus sectores empresariales y bancarios nacionales. En los casos más vulnerables, el hecho de hacer hincapié también en los financiamientos soberanos podría tener un efecto adverso en nuestro negocio y en nuestra situación financiera, liquidez y resultados de operación.

Como resultado de las elecciones del 2018 en México, un nuevo gobierno federal y Congreso de la Unión liderado por el partido político del nuevo presidente han tomado posesión. La economía mexicana se desaceleró durante el año fiscal 2019, y se espera que esta desaceleración siga en el 2020. Como ocurre con la mayoría de los cambios en la administración, todavía existe incertidumbre respecto al impacto que a largo plazo tendrán las políticas económicas y públicas de este nuevo gobierno y al impacto que cualquier política podría tener en la economía de México, incluyendo las tasas de interés y tipos de cambio, respecto a la atracción y retención de inversión extranjera en México así como el marco regulatorio e institucional del país, lo que podría afectar nuestra situación financiera, negocio, liquidez y resultados de operación, particularmente en México.

La economía mexicana entró en recesión en 2019 y la débil situación cíclica continuó durante el primer y segundo trimestre de 2020. La economía mexicana se vio frenada en gran medida por la caída de la inversión privada y por una disminución en el desembolso del presupuesto público del 2019. En consecuencia, la economía mexicana se ha visto gravemente afectada por la pandemia del COVID-19. Además a los riesgos mencionados relacionados con

la pandemia, la economía mexicana enfrenta otros riesgos a corto plazo, incluyendo, sin limitarse: (i) continuación de caídas en la producción de petróleo, que podrían afectar el sector minero y los ingresos fiscales; (ii) los efectos de la disminución de la calificación de la deuda de Petróleos Mexicanos (“PEMEX”) o un requerimiento para reestructurar PEMEX, lo que podría socavar la estabilidad fiscal y la calificación de la deuda soberana de México; (iii) la incapacidad de revivir la inversión privada debido a la incertidumbre en las políticas gubernamentales o a las decisiones gubernamentales controversiales, así como a la falta de suficiente apoyo de estímulos fiscales; (iv) una mayor contracción de la actividad de construcción como resultado de recortes en la inversión pública, o bajo gasto gubernamental y estancamiento de la inversión privada; y (v) una contracción agresiva de la política monetaria como resultado de la renovación de las presiones inflacionarias y/o la alta fluctuación del tipo de cambio de las divisas. En conjunto, estas incertidumbres y riesgos podrían tener un impacto adverso significativo en nuestra situación financiera, negocios y resultados de operación, particularmente en México. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 sobre nuestras operaciones en México.

Las leyes y regulaciones mexicanas a las que estamos sujetos, y sus interpretaciones, pueden cambiar, a veces sustancialmente, como resultado de una variedad de factores fuera de nuestro control, incluidos eventos políticos, económicos, regulatorios o sociales. Como resultado de las modificaciones de mayo del 2019 a la Ley Federal del Trabajo de México y otras regulaciones relacionadas, entre otras cosas, se crearon nuevas autoridades laborales y tribunales, se implementaron nuevos procedimientos de negociación y se emitieron o modificaron disposiciones relacionadas con la libertad de asociación y organización de empleados, contratos colectivos de trabajo y normas contra la discriminación laboral. No podemos asegurarle que estos cambios no afectarán negativamente nuestro negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas, particularmente en México. Además, en agosto del 2019, se promulgó la nueva Ley Nacional de Extinción de Dominio. Esta nueva ley otorga la autoridad al gobierno federal mexicano para extinguir el dominio sobre bienes inmuebles en México si se realizan actividades ilícitas en dichos bienes inmuebles. Por lo tanto, si se realizan actividades ilícitas en nuestra propiedad inmobiliaria (incluso sin nuestro conocimiento o control), podríamos vernos privados de nuestros derechos de propiedad y no se nos compensaría por dicha pérdida, la cual podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas, particularmente en México. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Aumento en las Tarifas de Transmisión Eléctrica en México” para obtener más información sobre la forma en que los cambios en las leyes y los reglamentos en México podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas en México.

Al comienzo de la pandemia del COVID-19, Colombia se encontraba en una posición fuerte, tanto en lo que respecta a su marco institucional como a su desempeño macroeconómico. Sin embargo, el desempleo era alto y la necesidad de una reforma fiscal es necesaria para hacer frente a la actual crisis del COVID-19. Aparte de los riesgos relacionados con la pandemia, algunos de los riesgos más destacados a los que se enfrenta la economía colombiana son la incertidumbre política en torno a las negociaciones sobre la reforma fiscal y el resurgimiento del malestar social. Además, Colombia sigue siendo vulnerable a las grandes salidas de capital, dadas sus grandes necesidades financieras externas (el déficit en cuenta corriente fue superior al 4% del PIB en 2019) y a las posibles presiones a la baja sobre los precios del petróleo. Si estos riesgos se materializan, podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas en Colombia. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 sobre nuestras operaciones en Colombia.

En Europa, la mayoría de los países han entrado en recesión como resultado de la pandemia del COVID-19, pero el impacto en la producción ha sido heterogéneo. De forma similar, es probable que los países se recuperen de la crisis del COVID-19 de manera asimétrica, lo que refleja la diferencia del momento en que se aplicaron y levantaron las medidas de contención y distanciamiento social; la estructura de la economía, en particular la importancia del turismo y las actividades de esparcimiento; así como la magnitud y la eficacia de la respuesta normativa. Al igual que en el resto del mundo, la preocupación económica más importante es el impacto de la pandemia del COVID-19, que depende de su escala y duración, la reacción de los consumidores y las empresas, así como la capacidad de respuesta política para evitar despidos más permanentes, quiebras de empresas y una fuerte reevaluación de los riesgos financieros, una mayor volatilidad de los mercados y los efectos negativos de la información. De hecho, la recuperación en Europa podría seguir resintiéndose las insuficientes respuestas de política nacional y la falta de respuesta coordinada de la UE. La falta de un acuerdo sobre la relación entre la UE y el Reino Unido a partir de 2021 sigue siendo también un riesgo importante. En conjunto, estos riesgos e incertidumbres podrían tener un impacto adverso

significativo en nuestra situación financiera, negocio y particularidad de los resultados de operación en Europa. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 sobre nuestras operaciones en Europa.

Además, los países de Europa Central podrían experimentar una reducción en los ingresos que reciben de los fondos estructurales de la UE en los próximos años, lo que podría obstaculizar la inversión en infraestructura en dichos países y afectar adversamente nuestra situación financiera, negocio, liquidez y resultados de operación, particularmente con respecto a nuestras operaciones en Europa.

En Filipinas, las interrupciones del suministro relacionadas con el clima, las fluctuaciones en los precios mundiales del petróleo, los desastres naturales, la desaceleración de negocios debido a cambios en las políticas gubernamentales, los cambios en la política exterior, un posible resurgimiento de las preocupaciones de seguridad en la región sur y el aumento de las tensiones políticas y geopolíticas internas, podrían afectar negativamente la economía de Filipinas. Las limitaciones fiscales y la falta de redes de seguridad social también podrían retrasar la recuperación de los efectos de las alteraciones económicas provocadas por la pandemia y repercutir en diferentes sectores del país. Estos riesgos podrían poner en peligro el plan de desarrollo de infraestructura del país, desalentar las inversiones y frenar el crecimiento económico. Si alguno de dichos riesgos se materializa, podría afectar adversamente nuestra situación financiera, negocio, liquidez y los resultados de operación en Filipinas. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones”, para más información sobre el impacto del COVID-19 sobre nuestras operaciones en Filipinas.

En general, la demanda de nuestros productos y servicios está fuertemente relacionada con los niveles de construcción y depende, en gran parte, de la actividad de la construcción comercial y residencial, así como del gasto público y privado en infraestructura, en casi todos los países en los que operamos. El gasto público y privado en infraestructura en aquellos países que dependen de ingresos generados por el sector energético está expuesto a disminuciones en los precios de energía. Por consiguiente, las disminuciones en los precios de energía podrían afectar el gasto público y privado en infraestructura, lo que a su vez podría afectar a la industria de la construcción. Esto podría finalmente afectar adversamente nuestra situación financiera, negocio, liquidez y los resultados de operación.

Normalmente, las caídas en la industria de la construcción están relacionadas con las caídas en las condiciones económicas generales. En consecuencia, el deterioro de las condiciones económicas en los países en los que operamos, particularmente debido a la pandemia del COVID-19, podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación. Adicionalmente, no podemos asegurarle que el crecimiento en el producto interno bruto de los países en los que operamos se traducirá en un incremento correlacionado en la demanda de nuestros productos.

Estamos sujetos a los efectos de las condiciones económicas y de mercado globales generales que están fuera de nuestro control. Si estas condiciones permanecen retadoras o se deterioran, nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación podrían verse afectados en forma adversa. Posibles consecuencias por desafíos macroeconómicos globales podrían tener un impacto adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.

***El reciente brote de COVID-19 podría afectar adversa y significativamente nuestra situación financiera y resultados de operación.***

El impacto de la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 ha aumentado en todo el mundo, incluyendo México, los EUA, y otros países de Asia, el Medio Oriente, América del Sur y Central, el Caribe y Europa, y las autoridades gubernamentales de todo el mundo han aplicado y pueden continuar aplicando numerosas medidas para tratar de contener y mitigar los efectos del virus. Estas medidas, y los efectos de la pandemia del COVID-19, en general, han dado o pueden dar lugar a: (i) restricciones temporales o suspensión del acceso a nuestras instalaciones de fabricación, o cierre o suspensión o detención de las mismas, incluyendo nuestras plantas de cemento y molienda de cemento, (ii) escasez de personal, disminución o paros de la producción o interrupciones en nuestros sistemas de entrega; (iii) interrupciones o retrasos en nuestras cadenas de suministro, incluida la escasez de materiales, productos y servicios de los que dependemos nosotros y nuestras empresas; (iv) menor disponibilidad de transporte terrestre y marítimo, incluyendo escasez de mano de obra, restricciones de logística y aumento de los controles o cierres fronterizos; (v) aumento del costo de los materiales, productos y servicios de los que dependemos nosotros y nuestras empresas; (vi) reducir la confianza de los inversionistas o el gasto de consumidores en las regiones en las que

operamos, así como a nivel mundial; (vii) la desaceleración general de la actividad económica, incluida la construcción, y la disminución de la demanda de nuestros productos y servicios y de la demanda de la industria en general; (viii) limitaciones en la disponibilidad de financiación en los mercados financieros, si es que se dispone de ella, incluido el acceso a líneas de crédito y servicios de capital de explotación de las instituciones financieras; (ix) que no podamos satisfacer ninguna necesidad de liquidez si nuestro flujo de efectivo operativo y los fondos recibidos en virtud de nuestras cuentas por cobrar y créditos de financiamiento de inventarios disminuyen, respectivamente, o si no podemos obtener préstamos bajo líneas de crédito, los recursos provenientes de ofertas de deuda y capital y los recursos provenientes de la venta de activos; (x) nuestra incapacidad para, en caso de ser necesario, refinanciar nuestra deuda existente en los términos deseados, si es que la tenemos; o (xi) nuestra incapacidad para cumplir o recibir exenciones con respecto a las restricciones y obligaciones derivadas de los acuerdos que rigen nuestra deuda existente, incluyendo obligaciones de mantener índices financieros bajo nuestro Contrato de Crédito del 2017.

Las consecuencias de la pandemia del COVID-19 nos han afectado considerablemente en algunos países. Consideramos que, conforme se extiendan los efectos y duración de dicha pandemia, podrían existir efectos adversos significativos en el futuro, principalmente en relación con (i) deterioro de activos de larga duración, incluyendo el crédito mercantil; (ii) pérdidas cambiarias relacionadas con nuestras obligaciones denominadas en moneda extranjera; (iii) aumentos en pérdidas crediticias estimadas en venta de cuentas por cobrar; y (iv) mayor disrupción en la cadena de suministro. Tomando en cuenta los efectos económicos negativos globales de la pandemia del COVID-19, varias autoridades reguladoras, incluyendo la SEC y la Autoridad Europea de Valores y Mercados, han emitido lineamientos para recordarles a las compañías que cualquiera de dichos efectos negativos puede considerarse como indicador de deterioro, lo cual puede provocar la necesidad de pruebas internas de deterioro.

Al respecto, al 30 de junio del 2020, en una etapa temprana de la pandemia, concluimos que no había indicadores de deterioro. Sin embargo, durante el tercer trimestre del 2020, considerando el agravamiento de ciertos indicadores de deterioro, así como la reducción del crecimiento esperado a mediano y largo plazo en algunos mercados, iniciamos una prueba de deterioro del crédito mercantil en los países en los que operamos que tienen saldos importantes o se han visto afectados en mayor medida por la pandemia del COVID-19, utilizando la información a nuestra disposición, incluyendo tasas de descuento actualizadas, tasas de crecimiento a largo plazo, y proyecciones ajustadas de flujos de efectivo para aquellos países que cumplen el criterio mencionado. Adicionalmente, estamos realizando un análisis global de nuestros activos inactivos que la pandemia del COVID-19 pudo haber afectado y retrasado, o cancelado nuestros planes de activación en el futuro inmediato y que ahora pudieran requerir un análisis de deterioro.

En vista de nuestro análisis de crédito mercantil y activos inactivos antes referido, y considerando las evoluciones a esta fecha, nuestra administración considera que existen tanto un alto riesgo como una alta posibilidad de tener un cargo importante por deterioro de activos inactivos y crédito mercantil, combinados. Esperamos finalizar este análisis durante octubre del 2020, a tiempo de realizar cualquier ajuste que se requiera reflejar en nuestros estados financieros al 30 de septiembre del 2020, que serán publicados a finales de octubre del 2020.

Estas medidas han afectado y pueden afectar negativamente a nuestra fuerza de trabajo y operaciones de nuestros clientes, distribuidores, proveedores y contratistas, y pueden causar un efecto adverso significativo en nuestra situación financiera y en los resultados de operación. Existe una incertidumbre significativa con respecto a dichas medidas y a posibles medidas futuras. Las restricciones en el acceso a nuestras instalaciones de fabricación, operaciones o fuerza de trabajo, o limitaciones similares para nuestros distribuidores y proveedores, podrían limitar la demanda de los clientes y/o nuestra capacidad para satisfacer la demanda de los clientes, cualquiera de las cuales podría causar un efecto adverso significativo en nuestra situación financiera y en los resultados de operación. El grado en que el COVID-19 afecte a nuestros resultados y operaciones dependerá de la duración y la propagación del brote, su gravedad, las acciones para contener el virus o tratar su impacto, y la rapidez y el grado en que puedan reanudarse las condiciones económicas y operativas normales, entre otras. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre cómo el COVID-19 ha impactado en nuestro desempeño financiero y en los resultados de operación.

***El Contrato de Crédito del 2017 contiene varias restricciones y obligaciones. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas restricciones y obligaciones podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera.***

El Contrato de Crédito del 2017 nos obliga a cumplir con diversos índices financieros y pruebas, incluyendo (i) un índice de cobertura consolidado mínimo de EBITDA Operativo a gasto financiero (incluyendo intereses devengados sobre Notas Perpetuas) y (ii) un índice de apalancamiento consolidado máximo de deuda neta (incluyendo Notas Perpetuas, garantías, y arrendamientos capitalizados bajo la IFRS 16, excluyendo obligaciones convertibles/canjeables, el monto principal de valores subordinados con opción de conversión y sumando o restando el valor de mercado de instrumentos financieros derivados, entre otros ajustes) a EBITDA Operativo (en cada caso, según se describe en el Contrato de Crédito del 2017). El cálculo y formulación del EBITDA Operativo, gasto de intereses, deuda neta, el índice de cobertura consolidado y el índice de apalancamiento consolidado se establecen en el Contrato de Crédito del 2017 y podrían diferir del cálculo y/o formulación de términos análogos en este reporte y en nuestro Reporte Anual del 2019. Nuestra capacidad para cumplir con estos índices podría verse afectada por nuestros resultados de operación, condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, por las condiciones generales en los mercados financieros y de capitales y en el sector de la construcción, y por cualquier sanción pecuniaria o multas que pudiéramos tener que pagar como resultado de cualquier procedimiento administrativo o legal al que pudiéramos estar expuestos. Véase “Punto 4—Información de la Compañía—Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales”, incluido en el Reporte Anual del 2019 para más información.

Como resultado de las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, entre otras cosas, negociamos (a) modificaciones adicionales a los límites del índice de cobertura consolidado y al índice de apalancamiento consolidado; (b) modificaciones a los márgenes aplicables sobre la LIBOR, o EURIBOR en relación con cualquier crédito en Euros, dependiendo en el índice de apalancamiento consolidado, para adaptarse a los límites de apalancamiento incrementados; y (c) ciertas limitaciones temporales o circunstanciales para llevar a cabo ciertas adiciones de activos, adquisiciones, recompra de acciones y el otorgamiento de créditos a terceros.

No podemos asegurarle que en el futuro estaremos en posibilidad de cumplir con las obligaciones restrictivas y las limitaciones previstas en el Contrato de Crédito del 2017 o que cumpliremos con otros acuerdos que constituyan un endeudamiento financiero de más de \$50 millones en el que cualquier incumplimiento provocaría un incumplimiento cruzado. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas obligaciones y limitaciones podría resultar en un evento de incumplimiento, lo que a su vez podría afectar de forma adversa y significativa a nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” para más información sobre las modificaciones propuestas al Contrato de Crédito del 2017.

***Cambios a, o reemplazos de, la Tasa de Interés de Referencia LIBOR, podrían afectar adversamente nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.***

En julio del 2017, la Autoridad de Conducta Financiera del Reino Unido (“FCA”, por sus siglas en inglés), autoridad reguladora de las empresas de servicios financieros y mercados financieros en el Reino Unido, anunció que planeará una eliminación gradual de supervisión regulatoria de los índices de la Tasa de Interés Interbancaria de Oferta de Londres (“LIBOR”, por sus siglas en inglés). La FCA indicó que apoyarán los índices LIBOR durante 2021 para permitir una transición ordenada a una tasa de referencia alternativa. Los índices LIBOR, en particular la tasa LIBOR para el Dólar, son usados con frecuencia como referentes para nuestros contratos de crédito, obligaciones financieras y derivados, incluyendo nuestro Contrato de Crédito del 2017, que catalogan sistemáticamente disposiciones relevantes respecto a la tasa LIBOR, incluyendo disposiciones detonantes uniformes con el propósito de identificar cuando la tasa LIBOR deje de regir los contratos o disposiciones supletorias que buscan identificar una tasa de referencia alternativa, o podrían haber amplias o ligeras diferencias en dichas disposiciones. A este momento, es incierto si la tasa LIBOR cambiará o dejará de existir o la medida en que quienes celebren contratos de crédito tomarán alguna otra tasa de referencia determinada. Otras tasas de referencias podrían funcionar distinto a la tasa LIBOR o tener otras consecuencias que a la fecha no pueden ser anticipadas. Al 30 de junio del 2020, 28.72% de nuestra deuda a largo plazo denominada en monedas extranjeras lleva tasas variables a una tasa de interés promedio ponderada de LIBOR más 263 puntos base. Además, al 30 de junio del 2020, 20.56% de nuestra deuda a largo plazo denominada en moneda extranjera con vencimiento posterior al 31 de diciembre del 2021, está referenciada a la tasa LIBOR. Una

transición de, o cambios a, la tasa de interés LIBOR de referencia podría afectar de manera adversa nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.

***Tenemos una cantidad sustancial de deuda y otras obligaciones financieras que vencerán en los próximos años. Si no somos capaces de obtener nuevos financiamientos en términos favorables, o simplemente no podemos obtenerlos en lo absoluto, es posible que no seamos capaces de cumplir con nuestras futuras obligaciones de pago. Nuestra capacidad para cumplir con nuestros vencimientos de pago de capital y obligaciones financieras podría depender de que implementemos ciertas iniciativas, las que pudieran incluir llevar a cabo ventas de activos, y no puede asegurarse que seremos capaces de implementar alguna de dichas iniciativas o llevar a cabo dichas ventas, de ser necesario, en términos favorables para nosotros o que las podamos llevar a cabo en lo absoluto.***

Al 30 de junio del 2020, nuestra deuda total más otras obligaciones financieras era de \$13,665 millones (monto de capital de \$13,721 millones), que no incluye \$443 millones, que representa el monto nominal de nuestras Notas Perpetuas. De dicha deuda total más otras obligaciones financieras, \$523 millones (monto de capital de \$522 millones) vencerá durante la segunda mitad del 2020; \$1,473 millones (monto de capital de \$1,473 millones) vencerá durante el 2021; \$2,561 millones (monto de capital de \$2,566 millones) vencerá durante el 2022; \$809 millones (monto de capital de \$809 millones) vencerá durante el 2023; y \$8,299 millones (monto de capital de \$8,351 millones) vencerá después del 2023.

Si no somos capaces de cumplir con nuestros vencimientos de capital bajo cierta de nuestra deuda, o refinanciar o aplazar los vencimientos de cierta de nuestra deuda, sustancialmente toda nuestra deuda podría vencer anticipadamente. El vencimiento anticipado de nuestra deuda causaría un efecto adverso significativo sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación. Como resultado de las restricciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, las actas de emisión que gobiernan a nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación y otros instrumentos de deuda, el entorno económico global actual y las condiciones de mercado inciertas actuales, podríamos no ser capaces, en caso de ser necesario, de pagar nuestra deuda, de realizar ventas de activos en términos que nos parezcan económicamente atractivos, o siquiera de poder llevarlas a cabo. La volatilidad en los mercados de crédito y de capital puede afectarnos en forma significativa debido a su efecto en la disponibilidad de fondos para terceros adquirentes potenciales, incluyendo copartícipes de la industria. Adicionalmente, los altos niveles de consolidación en nuestra industria en algunas jurisdicciones podrían limitar aún más las ventas potenciales de activos a las partes interesadas debido a consideraciones antimonopólicas. Si necesitamos vender nuestros activos para pagar nuestra deuda, y no somos capaces de concretar dichas ventas de activos y nuestro flujo de efectivo o recursos de capital resultan insuficientes, podríamos enfrentar problemas de liquidez y podríamos no ser capaces de cumplir con obligaciones financieras y de pago bajo nuestra deuda, lo cual causaría un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.

Adicionalmente, nuestros niveles de deuda, restricciones contractuales y nuestra necesidad de desapalancamiento podrían limitar nuestra flexibilidad de planeación y nuestra capacidad para reaccionar a cambios en nuestro negocio y en la industria, y nos podrían ubicar en una desventaja competitiva en comparación con nuestros competidores que pudieran no tener la necesidad de desapalancamiento o que pudieran tener menores índices de apalancamiento y menos restricciones contractuales, o que no tienen ninguna restricción. Tampoco puede asegurarse que, dada nuestro índice de apalancamiento y restricciones contractuales, vayamos a ser capaces de mejorar o mantener nuestros márgenes operativos y entregar estados financieros comparables a los resultados obtenidos en el pasado bajo condiciones económicas similares, o que vayamos a ser capaces de realizar las inversiones de capital que están divulgadas en este reporte. Además, no se puede asegurar que seremos capaces de implementar nuestra estrategia de negocio e iniciativas, y mejorar nuestros resultados e ingresos, lo que podría afectar nuestra capacidad de cumplir con nuestras obligaciones de pago bajo nuestros contratos de crédito e instrumentos de deuda. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre cómo el COVID-19 ha impactado nuestra deuda y niveles de efectivo.

***Debemos pagar nuestra deuda y otras obligaciones financieras denominadas en Dólares con ingresos generados en Pesos u otras divisas, ya que no generamos suficientes ingresos en Dólares de nuestras operaciones para pagar toda nuestra deuda y otras obligaciones financieras denominadas en Dólares. Esto podría causar un efecto adverso en nuestra capacidad para cumplir con nuestras obligaciones en caso de una devaluación o depreciación en el valor del Peso o de cualquiera de las otras divisas de los países en los que operamos, en comparación con el Dólar. Adicionalmente, nuestros resultados consolidados reportados y deuda insoluble se ven significativamente afectados por la fluctuación de los tipos de cambio entre el Dólar (nuestra moneda de referencia), frente al Peso y varias otras monedas dentro de nuestras operaciones.***

Una parte sustancial de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras está denominada en Dólares. Al 30 de junio del 2020, nuestra deuda más otras obligaciones financieras denominadas en Dólares representaban el 71% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras, la cual no incluye \$371 millones de Notas Perpetuas denominadas en Dólares. Nuestra deuda denominada en Dólares debe ser pagada con fondos generados en gran medida por nuestras subsidiarias directas e indirectas con operaciones fuera de los EUA. No obstante que tenemos operaciones importantes en los EUA, seguimos dependiendo en gran medida de nuestros activos fuera de los EUA para generar ingresos para dar servicio a nuestra deuda denominada en Dólares. Por consiguiente, tenemos que utilizar ingresos generados en Pesos, Euros u otras divisas para pagar nuestras obligaciones denominadas en Dólares. Una devaluación o depreciación del Peso, del Euro, de la Libra Esterlina, del Peso Colombiano, del Peso Filipino o de cualquier otra divisa de los países en los cuales operamos, frente al Dólar, podría afectar adversamente a nuestra capacidad para pagar nuestra deuda denominada en Dólares. Durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestras operaciones en México, el Reino Unido, Francia, Alemania, España, Filipinas, Israel, el Resto de EMEAA (según se define más adelante), Colombia, Panamá, Caribe TCL (según se define más adelante), República Dominicana, el Resto de SCA&C (según se define más adelante), las cuales son nuestras operaciones principales denominadas en una moneda distinta al Dólar, generaron en conjunto, el 62% de nuestros ingresos totales en términos de Dólares (el 20%, 5%, 5%, 3%, 2%, 3%, 5%, 7%, 3%, 1%, 2%, 2% y 4%, respectivamente) antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, 31% de nuestros ingresos en términos de Dólares se generó de nuestras operaciones en los EUA antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.

Durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el Peso se depreció en un 21.5% frente al Dólar, el Euro se apreció un 0.2% frente al Dólar y la Libra Esterlina se depreció en un 6.4% frente al Dólar. Las coberturas cambiarias en las que podríamos ser parte, o que podríamos celebrar en el futuro, podrían no alcanzar a cubrir todos nuestros riesgos relacionados con el intercambio de divisas. Nuestros resultados consolidados reportados para cualquier periodo y nuestra deuda a cualquier fecha se ven afectados significativamente por las fluctuaciones de los tipos de cambio entre el Dólar y otras monedas, ya que dichas fluctuaciones afectan el monto de nuestra deuda denominada en una moneda distinta al Dólar cuando la misma es convertida a Dólares y también resultan en ganancias y pérdidas cambiarias, así como también en ganancias y pérdidas en contratos de derivados, incluyendo aquellos formalizados para cubrir nuestro riesgo cambiario. Para una descripción de estos impactos, véase “—Nuestro uso de instrumentos derivados ha afectado negativamente, y cualesquier nuevos instrumentos financieros derivados podrían afectar negativamente nuestras operaciones, especialmente en mercados inciertos y volátiles”. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 en el valor del Peso frente al Dólar.

Adicionalmente, al 30 de junio del 2020, nuestra deuda total más otras obligaciones financieras denominada en Euros representaba el 20% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras, la cual no incluye €64 millones de monto de capital acumulado de nuestras Notas Perpetuas denominadas en Euros.

***Nuestro uso de instrumentos financieros derivados ha afectado negativamente, y cualesquier nuevos instrumentos financieros derivados podrían afectar negativamente nuestras operaciones, especialmente en mercados inciertos y volátiles.***

Hemos utilizado, y podríamos continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y riesgo cambiario de nuestra deuda, reducir nuestros costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y cubrir nuestros activos netos en ciertas monedas, así como algunos de nuestros riesgos financieros y operativos. Sin embargo, no podemos asegurarle que vayamos a poder lograr estos objetivos al utilizar dichos instrumentos debido a los riesgos inherentes en cualquier operación de derivados o el riesgo de que no tengamos acceso a tales instrumentos a costos razonables, o en absoluto.

Al 30 de junio del 2020, nuestros instrumentos financieros derivados consistieron en contratos *forward* de tipo de cambio bajo un programa de cobertura de inversión neta, instrumentos *swap* de tasas de interés relacionados con préstamos bancarios, contratos *forwards* sobre acciones de terceros, así como derivados de coberturas del precio del petróleo, los cuales tuvieron un impacto en nuestra situación financiera. Los cambios del valor de mercado de nuestros instrumentos financieros derivados están reflejados en nuestro estado de resultados, mismos que podrían introducir volatilidad en nuestra utilidad neta de la participación controladora y nuestros índices financieros relacionados. Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, el monto nocional acumulado bajo nuestros instrumentos financieros derivados en circulación era de \$2,324 millones (\$1,154 millones de cobertura de inversión neta, \$1.0 mil millones de *swaps* de tasas de interés, \$74 millones de *forwards* sobre acciones de terceros y \$96 millones de cobertura de precios de combustible) y \$2,042 millones (\$614 millones de coberturas de inversión neta, \$1.0 mil millones de *swaps* de tasas de interés, \$72 millones de *forwards* de acciones de terceros, \$186 millones de *forwards* de tipo de cambio y \$170 millones de coberturas de precios de combustible), respectivamente, con una valuación a valor de mercado representando un pasivo neto de \$100 millones al 31 de diciembre del 2019 y una obligación neta de \$16 millones al 30 de junio del 2020. Véase la nota 15C a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 2019, incluidos en este reporte para una descripción detallada de nuestros instrumentos financieros derivados. Durante la mayor parte de los últimos once años, CEMEX ha disminuido significativamente su uso tanto de derivados de divisas como de tasas de interés relacionados con deuda, reduciendo así el riesgo de demandas de llamadas de margen en efectivo. Sin embargo, con respecto a nuestros derivados financieros existentes, podemos incurrir en pérdidas netas y estar sujetos a llamadas de margen que no requieren de un monto de efectivo sustancial para cubrir dichas llamadas de margen. Si suscribimos nuevos instrumentos financieros derivados, podríamos incurrir en pérdidas netas y estar sujetos a llamadas de margen en las cuales el efectivo requerido para cubrirlas puede ser sustancial y podrían reducir los fondos a nuestra disposición para nuestras operaciones u otras necesidades de capital. Adicionalmente, como es el caso para cualquier posición de derivados, CEMEX asume el riesgo de solvencia de la contraparte, incluyendo el riesgo de que la contraparte no cumpla con sus obligaciones frente a nosotros. Además, contratar nuevos instrumentos financieros derivados implica costos, y no podemos asegurarle que cualquier nuevo instrumento financiero derivado que contratemos sea a un precio razonable, o, si nuestro riesgo crediticio empeora, si siquiera estarán disponibles para nosotros.

***Otorgamos en prenda el capital social de algunas de nuestras subsidiarias que representan sustancialmente todo nuestro negocio para garantizar nuestras obligaciones de pago bajo el Contrato de Crédito del 2017, las actas de emisión que gobiernan nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación y otros acuerdos de financiamiento.***

En relación con el Contrato de Crédito del 2017, hemos otorgado en prenda o transferido a los fiduciarios de ciertos fideicomisos de garantía, los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los Activos en Garantía, para garantizar nuestras obligaciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, nuestras Notas Preferentes Garantizadas y algunos otros contratos de financiamiento para el beneficio de acreedores y tenedores de deuda, y otras obligaciones que se benefician de disposiciones en sus contratos e instrumentos que requieren que sus obligaciones sean garantizadas proporcionalmente y al mismo nivel.

Al 30 de junio del 2020, los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos garantizaban (i) \$11,036 millones (monto de capital de \$11,093 millones) de monto de capital acumulado de deuda bajo el Contrato de Crédito del 2017, nuestras Notas Preferentes Garantizadas y otros contratos de financiamiento, y (ii) \$443 millones de monto de capital acumulado de las notas de doble denominación subyacentes a nuestras Notas Perpetuas. Las subsidiarias, cuyas acciones son parte de los Activos en Garantía, son propietarias en conjunto de, directa o indirectamente, sustancialmente todas nuestras operaciones globales. Siempre que no haya ocurrido y continúe un incumplimiento bajo el Contrato de Crédito del 2017, los Activos en Garantía serán liberados automáticamente si cumplimos con ciertas metas financieras de conformidad con los términos del Contrato entre Acreedores. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y en CEMEX España” para una descripción de las circunstancias conforme a las cuales las acciones de New Sunward no formarán parte de los Activos en Garantía, debido a que dichas acciones dejarán de existir.



***Acontecimientos políticos y sociales y posibles cambios en políticas gubernamentales en algunos de los países en los que operamos, podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.***

En años recientes, algunos de los gobiernos de los países en los que operamos, tales como los EUA y México, han implementado y podrían continuar implementando cambios significativos en leyes, políticas públicas o regulaciones que podrían afectar la situación política, económica y social en EUA y México, en otros países en los que operamos, así como también en otros países. Cualesquiera de dichos cambios podrían causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.

Además, las elecciones presidenciales, legislativas, estatales y locales han tenido lugar, o están programadas, durante el 2020 en varios de los países donde operamos, incluyendo Israel, los EUA, Polonia, Croacia, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Jamaica, Puerto Rico, Guyana y Egipto. Un cambio en el gobierno federal y el partido político que controla la legislatura en cualquiera de estos países podría dar lugar a cambios bruscos en las condiciones económicas, políticas o sociales de dichos países, y en cambios a leyes, regulaciones y políticas públicas, que pueden contribuir a la incertidumbre económica y también podrían afectar significativamente nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación. De manera similar, si ningún partido político gana una mayoría clara en los cuerpos legislativos de estos países, puede resultar en una paralización legislativa e incertidumbre política y económica.

No podemos asegurar que se espere que el desarrollo político o social de los países en los cuales operamos o en cualquier otro, tales como la elección de nuevas administraciones, cambios a leyes, políticas públicas o regulaciones, desacuerdos políticos, disturbios civiles y el aumento de violencia y percepción de violencia, no se espera causen un efecto adverso significativo en mercados financieros globales o en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación.

La salida del Reino Unido de la UE (“Brexit”) y el futuro de la relación entre el Reino Unido y la UE todavía podrían causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación, particularmente en el Reino Unido. El Reino Unido abandonó oficialmente la UE el 31 de enero del 2020, después de más de tres años de negociaciones controvertidas. Inmediatamente después del Brexit, el Reino Unido entró en un período de transición con la UE para definir los términos de su relación futura, el cual se espera se extienda hasta el 31 de diciembre del 2020. Durante este periodo de transición, el Reino Unido seguirá cumpliendo plenamente con las normas de la UE y su relación comercial con la UE permanece igual. No obstante, la incertidumbre que rodea la relación futura del Reino Unido y la UE continuará impactando la actividad económica y las condiciones financieras del Reino Unido, lo que puede resultar en una disminución de inversión empresarial, confianza del consumidor y crecimiento económico, así como en la depreciación de la Libra Esterlina. El declive en nuestro sector podría ser aún mayor si el sector comercial se afecta. Hemos tomado medidas para buscar continuar atendiendo el mercado del Reino Unido con una disrupción mínima en nuestras operaciones. Estas medidas incluyen, entre otras, mantener niveles de inventario adecuados de materias primas, productos, y repuestos críticos; interactuar con proveedores y contratistas para buscar la continuidad en los productos y servicios que contratamos con ellos; y evaluar la posible exposición a nuevos aranceles de importación. A la fecha de este reporte, consideramos estar bien preparados para mitigar cualquier posible disrupción operativa causada por el Brexit, sin embargo, la incertidumbre respecto a la relación futura entre el Reino Unido y la UE podría provocar una disminución en la demanda de nuestros productos y tiene el potencial de causar un efecto adverso significativo en nuestra situación financiera, negocio, liquidez y resultados de operación, particularmente en el Reino Unido.

Retos geopolíticos adicionales, tales como el conflicto EUA-China, tienen el potencial de impactar la economía global y los países en los que operamos. La disputa entre los EUA y China comenzó en el 2018, después de los aranceles impuestos a los productos chinos, y China respondió contra las importaciones de los EUA. Las tensiones entre las dos economías más grandes del mundo han continuado escalando y en la actualidad han alcanzado diferentes sectores, incluyendo el comercio, defensa, tecnología, medios y diplomacia, entre otros. La incertidumbre que rodea el conflicto EUA-China puede causar importantes disrupciones globales en materia económica, financiera y comercial, las cuales podrían impactar los mercados en los cuales operamos y afectar adversamente nuestro negocio, reputación, liquidez y resultados de operación.

***Dependemos cada vez más de tecnología de la información y de nuestros sistemas e infraestructura, así como aquellos suministrados por proveedores externo de servicios, enfrentamos ciertos riesgos, incluyendo riesgos de seguridad cibernética.***

Dependemos cada vez más de una variedad de servicios de tecnologías de la información y de la nube, en una plataforma de integración de clientes totalmente digital, como lo es CEMEX Go, y en sistemas operativos automatizados para gestionar y dar soporte a nuestras operaciones, así como para ofrecer nuestros productos a nuestros clientes. El funcionamiento apropiado de esta tecnología y estos sistemas es crítico para la operación y administración eficiente de nuestro negocio, así como también para las ventas generadas por nuestro negocio. Nuestros sistemas y tecnologías pueden requerir modificaciones o actualizaciones como resultado de cambios tecnológicos, crecimiento en nuestro negocio y para mejorar la seguridad de nuestro negocio. Estos cambios pueden ser costosos y disruptivos para nuestras operaciones y podrían imponer demandas sustanciales en nuestros sistemas e incrementar el tiempo de interrupción de los sistemas. Nuestros sistemas y tecnologías, así como aquellos suministrados por nuestros proveedores externos de servicios, como *International Business Machines Corporation* (“IBM”) y Microsoft, dos de nuestros proveedores de información y servicios tecnológicos principales, podrían ser vulnerables a daños, afectaciones o intrusiones causadas por circunstancias fuera de nuestro control, tales como intrusiones físicas o electrónicas, eventos catastróficos, apagones eléctricos, desastres naturales, fallas en sistemas de cómputo o redes, fallas de seguridad, virus informáticos y ciberataques, incluyendo códigos malignos, gusanos informáticos, secuestro de datos, phishing, ataques de denegación de servicios y accesos no autorizados. Por ejemplo, nuestras soluciones digitales para mejorar las ventas, la experiencia del cliente, nuestras operaciones y aumentar nuestras eficiencias comerciales podrían verse obstaculizados por dichos daños, afectaciones o intrusiones. Para intentar minimizar tales riesgos, protegemos nuestros sistemas e información electrónica por medio de un conjunto de controles de ciberseguridad, procesos y un servicio de monitoreo proactivo para atender violaciones potenciales. Adicionalmente, también tenemos planes de recuperación de desastres en caso de que ocurran incidentes que podrían causar grandes afectaciones a nuestro negocio. Sin embargo, estas medidas podrían no ser suficientes, y en el pasado, nuestros sistemas han estado sujetos a ciertas intrusiones menores. Aunque estamos certificados y cumplimos con los estándares de la Organización Internacional de Estandarización (“ISO”, por sus siglas en inglés) 27001:2013 para sistemas de gestión de seguridad de la información para preservar la confidencialidad, integridad y la disponibilidad de datos y también está certificada en la norma de seguridad de datos para la Industria de Tarjeta de Pago, la cual provee un mecanismo de comercio electrónico de confianza para clientes, no podemos asegurar que siempre podremos mantener o renovar esta certificación o que nuestros sistemas no estarán sujetos a ciertas intrusiones.

Durante el 2020, ha habido una tendencia mundial respecto al aumento de las amenazas de seguridad relacionadas con el COVID-19, incluyendo, sin limitar, phishing y campañas de códigos malignos (malware) y secuestro de datos (ransomware), explotación de las vulnerabilidades de sistemas de videoconferencias, entre otros. Adicionalmente, el aumento en empleados trabajando desde casa como resultado de la pandemia del COVID-19, aumentó el riesgo cibernético debido a las inadecuadas configuraciones de seguridad de redes domésticas y el uso de dispositivos distintos a los empresariales. A la fecha de este reporte, hemos implementado controles de ciberseguridad adicionales diseñados para reducir dichos riesgos y mitigar su impacto.

En relación con nuestras operaciones generales, particularmente en consecuencia de nuestras iniciativas de transformación digital y la implementación de CEMEX Go, nuestro comité de auditoría es informado de las amenazas de seguridad cibernética que enfrentamos y participa en la aprobación de las medidas generales para tratar de mitigar dichas amenazas a la seguridad cibernética. Al 30 de junio del 2020, CEMEX Go tiene más de 39,300 usuarios alrededor de los países en los que hacemos negocios, y por medio de CEMEX Go, recibimos aproximadamente el 58% de nuestras principales órdenes de productos. Al 30 de junio del 2020, no hemos detectado, y nuestros proveedores externos de servicios no nos han informado de evento relevante alguno que haya dañado significativamente, afectación o resultado en una intrusión a nuestros sistemas. Cualquier fuga significativa de información o robo de información, o cualquier procesamiento ilegal de datos personales, podría afectar nuestro cumplimiento con leyes de protección de datos personales y volvernos sujetos a acciones regulatorias, incluyendo multas sustanciales, y litigios privados con posibles altos costos, y que pueden dañar nuestra relación con nuestros empleados, clientes y proveedores, que podría también causar un efecto adverso significativo sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez, resultados de operación y prospectos.

Además, el 25 de junio de 2020, nuestro programa de seguro fue renovado por 12 meses adicionales. Este programa incluye una cobertura de seguro que, sujeto a sus términos y condiciones, tiene por objeto hacer frente a

ciertos costos asociados con incidentes cibernéticos, fallas en el sistema y asuntos relacionados con privacidad de datos. No obstante, esta cobertura de seguro puede no cubrir, dependiendo de los hechos específicos y las circunstancias que rodeen el incidente, todos las pérdidas o tipos de reclamaciones que puedan surgir del incidente o los daños a nuestra reputación o a nuestras marcas que pueden resultar de un incidente. Sin embargo, cualquier afectación significativa a nuestros sistemas podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operación, y podría también dañar nuestra reputación.

## INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA SELECCIONADA

La información financiera presentada a continuación al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, se ha derivado, y debe leerse en conjunto con, y está calificada en su totalidad en referencia a, nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y 2020 y las notas a los mismos, aquí incluidas. Conforme a la opinión de los principales funcionarios, los estados financieros internos condensados consolidados reflejan todos los ajustes (que consisten en partidas recurrentes normales) necesarios para presentar de forma adecuada, en todos los sentidos significativos, los resultados para los periodos provisionales. Los resultados de operación provisionales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 no muestran los resultados de operación esperados para la totalidad del año.

Nuestros estados financieros consolidados auditados del 2019 incluidos en el Reporte Anual del 2019, han sido preparados de conformidad con las IFRS, las cuales difieren en aspectos significativos de los U.S. GAAP. Las regulaciones de la SEC no requieren a los emisores privados extranjeros que preparan sus estados financieros de conformidad con las IFRS (según publicadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad) conciliar dichos estados financieros con los U.S. GAAP. En este sentido, desde que adoptamos las IFRS, dejamos de conciliar nuestra información financiera con los U.S. GAAP.

Nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y al 31 de diciembre del 2019 y para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y 2020 incluidos en este reporte, se prepararon de forma consistente con las políticas de contabilidad usadas en la elaboración y presentación de nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019.

### *Adquisiciones*

Los resultados de operación de nuestros negocios recientemente adquiridos están consolidados en nuestros estados financieros desde la fecha de adquisición. En virtud de lo anterior, todos los periodos presentados no incluyen los resultados de operación correspondientes a negocios recientemente adquiridos antes de que asumieramos el control. Como resultado, la información financiera para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 30 de junio del 2020, puede no ser comparable con la de periodos anteriores.

### CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS Información Financiera Consolidada Seleccionada

	<u>Para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de junio del</u>	
	<u>2019</u>	<u>2020</u>
	(en millones de Dólares, excepto índices y acciones y montos por acción) (internos)	
<b>Información del Estado de Resultados:</b>		
Ingresos.....	\$ 6,495	\$ 5,997
Costo de ventas <sup>(1)</sup> .....	(4,382)	(4,099)
Utilidad bruta .....	2,113	1,898
Gastos de operación .....	(1,456)	(1,359)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto <sup>(2)</sup> .....	657	539
Otros gastos, neto .....	(87)	(112)
Utilidad de operación .....	570	427
Partidas financieras <sup>(3)</sup> .....	(385)	(320)
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación	11	14
Utilidad antes de impuestos a la utilidad .....	196	121
Operaciones discontinuadas <sup>(4)</sup> .....	137	(25)
Utilidad neta de la participación no controladora .....	25	8
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora .....	193	(2)
Utilidad básica por acción <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0042	—
Utilidad diluida por acción <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0042	—
Utilidad básica por acción de las operaciones continuadas <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0012	0.0005
Utilidad diluida por acción de las operaciones continuadas <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0012	0.0005
Número de acciones en circulación <sup>(5)(8)</sup> .....	47,436	45,065

Información del Estado de Situación Financiera:

Al 31 de diciembre del 2019

Al 30 de junio del 2020

	<b>Para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de junio del</b>	
	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	788	2,832
Activos mantenidos para la venta <sup>(9)</sup>	839	356
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto.....	11,850	11,106
Activo total .....	29,363	29,960
Deuda a corto plazo.....	62	457
Deuda a largo plazo.....	9,303	11,413
Deuda total más otras obligaciones financieras.....	11,790	13,665
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta	37	20
Participación no controladora y Notas Perpetuas <sup>(10)(12)</sup>	1,503	1,425
Total de la participación controladora .....	9,321	8,792

	<b>Para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de junio del</b>	
	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Otra Información Financiera:</b>		
Valor en libros por acción <sup>(5)(8)(11)</sup> .....	0.1965	0.1951
Margen operativo antes de otro gasto, neto <sup>(2)</sup> .....	10.1%	9.0%
EBITDA Operativo <sup>(12)</sup> .....	1,170	1,088
Adiciones de activo fijo .....	348	332
Depreciación y amortización de activos .....	513	549
Flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad.....	596	550
Utilidad básica por CPO de operaciones continuadas <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0036	0.0015
Utilidad básica por CPO <sup>(5)(6)(7)</sup> .....	0.0126	—

- (1) Costo de ventas incluye depreciación, amortización y agotamiento de los activos involucrados en la producción, gastos relacionados con almacenaje en plantas de producción, gastos de transportación de materias primas en plantas y gastos de entrega de nuestro negocio de concreto premezclado. Nuestro costo de ventas excluye (i) gastos relacionados con el personal y equipo que integra nuestra red de ventas y aquellos gastos relacionados con almacenaje en los puntos de venta, y (ii) gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes, todos incluidos como parte de la partida “Gastos de operación”.
- (2) En los estados de resultados, incluimos la partida “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, considerando que representa una medida relevante para nuestra administración según se explica en la nota 2.1 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019. Bajo las IFRS, no obstante que existen partidas que comúnmente son incluidas en el estado de resultados, como ingresos, gastos y costos de operación y productos y gastos financieros, entre otras, la inclusión de ciertos subtotales como “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” y la presentación de dichos estados de resultados varía significativamente para cada industria y compañía conforme a necesidades específicas.
- (3) Partidas financieras incluye nuestro gasto financiero y producto financiero y otras partidas, neto, el cual incluye nuestro ingreso financiero, resultados de instrumentos financieros, neto (derivados, ingresos fijos por inversiones y otros valores), resultados por fluctuación cambiaria y efectos del costo amortizado en activos y pasivos y otros, netos. Véanse las notas 7A y 7B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluidos en este reporte.
- (4) Considerando la venta de la totalidad de segmentos operativos reportados, así como la venta de negocios relevantes, los estados de resultados de CEMEX presentan en la partida individual “Operaciones discontinuadas” los resultados de: (a) el Reino Unido, para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019; (b) los EUA relacionados con Kosmos, para el periodo del 1 de enero al 6 de marzo del 2020, y el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019; (c) Francia, para el periodo del 1 de enero al 28 de junio del 2019; (d) Alemania, para el periodo del 1 de enero al 31 de mayo del 2019; (e) los Bálticos y Nórdicos, para el periodo del 1 de enero al 29 de marzo del 2019; y (f) España, para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019. Véase la nota 4A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluidos en este reporte.
- (5) El capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V. se integra de acciones Serie A y acciones Serie B. Cada CPO representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Al 30 de junio del 2020, el 99.88% del capital social en circulación de CEMEX, S.A.B. de C.V. estaba representado por CPOs. Cada ADS representa diez CPOs.
- (6) Utilidad por acción se calcula con base en el promedio ponderado del número de acciones en circulación durante los últimos 12 meses. La utilidad básica por CPO se determina al multiplicar la utilidad básica por acción de cada periodo por tres (el número de acciones subyacente a cada CPO). La utilidad básica por CPO es presentada solo para conveniencia del lector y no representa una medida conforme a las IFRS. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, “Utilidad básica por acción” y “Utilidad diluida por acción” cada una incluye una ganancia de \$0.0012 de “Operaciones continuadas”. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, “Utilidad básica por acción” y “Utilidad diluida por acción” incluyen ganancias por \$0.0005 para “Operaciones continuadas”. Además, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 “Utilidad básicas por acción” y “Utilidad diluida por acción”, cada una incluye una ganancia de \$0.0030 de “Operaciones discontinuadas”. Para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio del 2020, “Utilidad básica por acción” y “Utilidad diluida por acción” incluyen pérdidas por \$0.0005, respectivamente, de “Operaciones discontinuadas”.

- (7) Para el ejercicio fiscal del 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. declaró dividendos en efectivo por \$150 millones, pagaderos en Pesos en dos pagos iguales, en junio del 2019 y diciembre del 2019. CEMEX, S.A.B. de C.V., no declaró dividendos para el ejercicio fiscal del 2019.
- (8) Representa el promedio ponderado del número de acciones diluidas presentado en millones.
- (9) Para el año concluido el 31 de diciembre del 2019, incluye activos mantenidos para la venta en el Reino Unido, activos de Kosmos en los Estados Unidos y activos de cemento blanco en España, y para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, incluye activos mantenidos para la venta en el Reino Unido y los activos de cemento blanco en España, como se describe en la nota 4A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, incluidos en este reporte.
- (10) Al 31 de diciembre del 2019 y al 30 de junio del 2020, la participación no controlados incluía \$443 millones en cada periodo, que representan el monto nominal de las Notas Perpetuas, denominadas en Dólares y Euros, emitidas por entidades consolidadas. De conformidad con las IFRS, estos valores califican como capital debido a su naturaleza de perpetuidad y la opción de diferir los cupones.
- (11) El valor en libros por acción es calculado mediante la división de la participación controladora total entre el número de acciones en circulación descritos en el inciso (8).
- (12) El EBITDA Operativo es igual a la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, más gastos de depreciación y amortización. El EBITDA Operativo es calculado y presentado porque consideramos que es ampliamente aceptado como indicador financiero de nuestra capacidad de financiar internamente adiciones de activo fijo y para dar servicio o incurrir en deuda. El EBITDA Operativo no es una métrica de las IFRS y no debe de ser considerado como un indicador de nuestro desempeño financiero, como alternativa del flujo de efectivo, indicadores de liquidez o como comparables con otras partidas denominadas de forma similar por otras compañías. Bajo las IFRS, no obstante que existen partidas que comúnmente son incluidas en estados de resultados preparados de conformidad con la IFRS, tal como ingresos, gastos y costos de operación y productos y gastos financieros, entre otros, la inclusión de ciertos subtotales, como la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la exhibición de dicho estado de resultados varía significativamente para cada industria y compañía conforme a necesidades específicas. Nuestro EBITDA Operativo puede no ser comparable con medidas de nombres similares reportadas por otras compañías debido a diferencias potenciales en la metodología de cálculo. El EBITDA Operativo es conciliado posteriormente con la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, según reportado en los estados de resultados, y para flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad, como se reportó en el estado de flujos de efectivo. El gasto financiero bajo las IFRS no incluye el pago de cupones de las Notas Perpetuas emitidas por las entidades consolidadas de \$15 millones y \$13 millones para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, y para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, respectivamente, como se describe en la nota 18B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y 2020 incluidos en este reporte.

	<b>Para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de junio del</b>	
	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	<b>(en millones de Dólares)</b>	
	<b>(internos)</b>	
<b>Conciliación del flujo de efectivo neto proporcionado por las actividades de operación de las operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad a EBITDA Operativo</b>		
Flujo de efectivo neto proporcionado por las actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad.....	\$ 596	\$ 550
Más/Menos:		
Cambios en el capital de trabajo excluyendo impuestos a la utilidad .....	476	427
Gasto por depreciación y amortización de activos .....	(513)	(549)
Otras partidas, neto .....	98	111
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto.....	657	539
Más:		
Gasto por depreciación y amortización de activos .....	513	549
EBITDA Operativo.....	<u>\$ 1,170</u>	<u>\$ 1,088</u>

## COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS DE OPERACIÓN

Los siguientes comentarios y análisis deben ser leídos en conjunto con, y están calificados en su totalidad por referencia a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020 incluidos en este reporte. Nuestras políticas contables relevantes se describen en la nota 2 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019.

El 27 de julio del 2020, anunciamos nuestros resultados para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020. Los resultados de operación provisionales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 no muestran los resultados de operación esperados para la totalidad del año o cualquier periodo provisional subsecuente. Los siguientes son comentarios a nuestros resultados del periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 comparado con el mismo periodo del año anterior.

Nuestros estados financieros internos condensados consolidados incluidos en este reporte incluyen a aquellas subsidiarias en las cuales tenemos una participación controladora o que de otra manera controlamos. Existe control cuando tenemos el poder, directa o indirectamente, de dirigir las políticas administrativas, financieras y operativas de una entidad para obtener beneficios de sus actividades.

Las inversiones en asociadas se contabilizan mediante el método de participación, cuando tenemos una influencia considerable, lo cual generalmente se presume con una participación mínima en el capital del 20%, a menos que se demuestre que tenemos una influencia considerable con un porcentaje menor. Conforme al método de participación, posterior a la adquisición, el costo original de la inversión se ajusta por la participación proporcional de la compañía tenedora en el capital y utilidad de la asociada.

Todos los saldos y operaciones entre las subsidiarias del grupo han sido eliminados en la consolidación.

### Operaciones Discontinuadas

Considerando la venta de la totalidad de los segmentos operativos reportables, así como la venta de negocios importantes, nuestros estados de resultados presentan en la partida individual de “Operaciones discontinuadas”, los resultados de: (a) los activos mantenidos para la venta en el Reino Unido para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020; (b) los activos vendidos en los EUA relacionados con la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky y sus activos relacionados para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y del 1 de enero al 6 de marzo del 2020; (c) el negocio de cemento blanco mantenido para la venta en España para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y 30 de junio de 2020; (d) los activos franceses vendidos para el periodo del 1 de enero del 2019 al 28 de junio del 2019; (e) los activos alemanes vendidos para el periodo del 1 de enero del 2019 al 31 de mayo del 2019; y (f) los negocios Bálticos y Nórdicos vendidos para el periodo del 1 de enero del 2019 al 29 de marzo del 2019. Las operaciones discontinuadas se presentan netas del impuesto a la utilidad. Véase la nota 4A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

### Operaciones Relevantes

Para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, nuestros resultados consolidados reflejan las siguientes operaciones, lo cual tuvo un impacto en la comparabilidad de nuestros resultados en dichos periodos:

- El 8 de enero del 2020, llegamos a un acuerdo para la venta de ciertos activos en el Reino Unido a Breedon, por una cantidad de £178 millones, incluyendo £23 millones de deuda. Los activos mantenidos para la venta consisten principalmente en 49 plantas de concreto premezclado, 28 canteras de agregados, cuatro depósitos, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro operaciones de productos de concreto, así como una parte de nuestro negocio de soluciones de pavimentación en el Reino Unido. Tras el cierre de la venta, mantenemos operaciones importantes en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto premezclado, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Al 31 de diciembre del 2019 y al

30 de junio del 2020, los activos y pasivos asociados con este segmento en el Reino Unido son presentados en el estado de situación financiera dentro de la partida activos mantenidos para la venta y pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta, en los estados financieros al 30 de junio del 2020 incluidos en este reporte, incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil de \$47 millones. Adicionalmente, para efectos de los estados de resultados correspondientes a los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio de 2019 y 2020, las operaciones relacionadas con este segmento se presentan netas de impuestos en la partida individual “Operaciones discontinuadas” de los estados financieros para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio de 2020 y el 30 de junio de 2019, incluidos en este reporte. Cerramos esta venta en agosto del 2020. Véanse las notas 4A y 20 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y al 31 de diciembre del 2019, y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, incluidos en este reporte; y véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestros Planes de Desinversión de Activos” para una descripción del cierre de la operación.

- El 6 de marzo del 2020, cerramos la venta de nuestra afiliada Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una asociación con una subsidiaria de BUZZI Unicem S.p.A. en la cual tenemos una participación del 75%, a Eagle Material Inc. por \$665 millones. La parte de los ingresos de esta operación que nos corresponde fue de \$499 millones, antes de los costos de la operación y otros costos y gastos. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materia prima. Nuestros estados de resultados para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020 presentan las operaciones relacionadas con este segmento para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, y del 1 de enero al 6 de marzo del 2020, respectivamente, neto del impuesto a la utilidad en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en los estados financieros para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 30 de junio del 2020 incluidos en este reporte.
- El 28 de junio del 2019, después de obtener las autorizaciones habituales, hemos cerrado con varias contrapartes la venta de nuestro negocio de premezclados y agregados en la región central de Francia por un precio agregado de €31.8 millones (\$36 millones). Nuestras operaciones de estos activos vendidos en Francia para el periodo del 1 de enero al 28 de junio del 2019 se reportan en el estado de resultados, neto del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en el estado financiero para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, incluido en este reporte.
- El 31 de mayo del 2019, concluimos la venta de nuestros activos de agregados y premezclados en las regiones del norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por €87 millones (\$97 millones). Los activos vendidos en Alemania consistían en cuatro canteras de agregados y cuatro plantas de concreto premezclado en el norte de Alemania, y nueve canteras de agregados y 14 plantas de concreto premezclado en el noroeste de Alemania. Nuestras operaciones de estos activos vendidos para el periodo del 1 de enero del 2019 al 31 de mayo del 2019 se reportan en el estado de resultados, neto del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en el estado financiero para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, incluido en este reporte.
- El 29 de marzo del 2019, cerramos la venta de nuestros activos en los países bálticos y nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk Zement KG, por un precio en Euros equivalente a \$387 millones. Los activos bálticos enajenados consistían en una planta de producción de cemento en Broceni con una capacidad de producción de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas de concreto premezclado, una terminal marítima y una terminal de distribución terrestre en Letonia. Los activos enajenados también incluyeron nuestra participación de 37.8% en Akmene Cementas AB, propietaria de una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania, con una capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportación a Estonia. Los activos nórdicos enajenados consistieron en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. Nuestras operaciones de estos negocios enajenados para el periodo de 1 de enero al 29 de marzo del 2019 se presentan en el estado de resultados, neto del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en el estado financiero para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, incluido en este reporte.



- El 29 de marzo del 2019, celebramos un contrato vinculante con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para desinvertir nuestro negocio de cemento blanco, fuera de México y los EUA, por \$180 millones, incluyendo nuestra planta de cemento Buñol en España y nuestra lista de clientes de cemento blanco. Está pendiente la aprobación de la operación por los reguladores. A la fecha de este reporte, esperamos que esta desinversión debe cerrarse a satisfacción de las condiciones de cierre que son estándar para este tipo de operaciones, incluida la recepción de la aprobación correspondiente por los reguladores. No controlamos cuándo se cumplirían todas las condiciones de cierre, pero actualmente estimamos que podría ser antes de fin de año 2020. Además, no podemos controlar si COVID-19 retrasará aún más el cierre de esta desinversión o nos impedirá el cierre de la misma. Al 30 de junio del 2020, los activos y pasivos asociados con el negocio de cemento blanco fueron presentados en el estado de situación financiera en la línea “activos y pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta” en los estados financieros al 30 de junio del 2020, incluidos en este reporte. Además, nuestras operaciones de estos activos en España para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 se reportan en los estados de resultados, neto del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en los estados financieros para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020 se presentan en los estados de resultados, netos del impuesto a la utilidad, en la partida individual “Operaciones discontinuadas” en los estados financieros para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 30 de junio del 2020, incluidos en este reporte.

### Información Seleccionada Consolidada del Estado de Resultados

La siguiente tabla muestra información seleccionada de nuestros estados de resultados consolidados para cada uno de los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, expresada como un porcentaje de ingresos.

	Para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de junio del	
	2019	2020
Ingresos .....	100%	100%
Costo de ventas.....	(67.5)	(68.3)
Utilidad bruta.....	32.5	31.7
Gastos de operación.....	(22.4)	(22.7)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto.....	10.1	9.0
Otros gastos, neto .....	(1.3)	(1.9)
Utilidad de operación.....	8.8	7.1
Gasto financiero.....	(5.5)	(5.8)
Producto financiero y otras partidas, neto.....	(0.4)	0.5
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación.....	0.2	0.2
Utilidad antes de impuestos a la utilidad.....	3.1	2.0
Impuestos a la utilidad.....	(1.8)	(1.5)
Utilidad neta de operaciones continuadas.....	1.3	0.5
Operaciones discontinuadas.....	2.1	(0.4)
Utilidad neta consolidada.....	3.4	0.1
Utilidad neta de participación no controladora .....	0.4	0.1
Utilidad neta de participación controladora .....	3.0	—

### Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del 2019 Comparado con el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del 2020

En la siguiente tabla se resumen los porcentajes (%), aumentos (+) y disminuciones (-) para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 en comparación con el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 en nuestros volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, así como volúmenes de exportación de ventas de cemento, y precios de venta promedio de cemento doméstico y concreto premezclado para cada uno de nuestros segmentos reportados.

La siguiente tabla y los otros datos de volumen presentados por segmento reportado en esta sección de “Comentarios y Análisis de la Administración de la Situación Financiera y Resultados de Operación” son presentados antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación (incluyendo los mostrados en la nota 4B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio de 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Segmento Reportado	Volúmenes de Ventas Domésticas		Volúmenes de Ventas de Exportación	Precios Promedio de Ventas Domésticas en Moneda Local <sup>(1)</sup>	
	Cemento	Concreto Premezclado	Cemento	Cemento	Concreto Premezclado
México .....	-3%	-23%	+44%	Sin cambios	+1%
EUA .....	+8%	+2%	—	+1%	+3%
<b>Europa, Medio Oriente, África y Asia</b>					
Reino Unido .....	-25%	-18%	—	+4%	-1%
Francia .....	—	-26%	—	—	+2%
Alemania .....	+18%	+7%	+4%	+2%	+4%
España .....	-10%	-17%	+7%	+2%	+5%
Filipinas .....	-17%	—	+19%	-6%	—
Israel .....	—	+10%	—	—	Sin cambios
Resto de EMEAA <sup>(2)</sup> .....	+5%	-9%	+62%	+3%	Sin cambios
<b>América del Sur, Central y el Caribe</b>					
Colombia .....	-27%	-40%	—	+9%	+3%
Panamá .....	-59%	-68%	—	-6%	-6%
Caribe TCL <sup>(3)</sup> .....	-8%	-44%	-13%	+2%	-6%
República Dominicana .....	-19%	-35%	-24%	+12%	+5%
Resto de América del Sur, Central y el Caribe <sup>(4)</sup> .....	-8%	-29%	-25%	Sin cambios	-5%

“—” = No Aplica

- (1) Representa el cambio promedio en precios de cemento doméstico y concreto premezclado en términos de moneda local. Para propósitos de un segmento reportado que consiste en una región, los precios promedio en términos de moneda local para cada país individual dentro de la región son convertidos primero a términos de Dólares (excepto para el Resto de EMEAA, en el cual son convertidos primero a Euros) a los tipos de cambio vigentes al final del periodo que se reporta. Las variaciones para una región representan el cambio promedio ponderado de los precios en términos de Dólares (excepto para el Resto de Europa, en la cual representan el cambio promedio ponderado de los precios en Euros) con base en los volúmenes de ventas totales en la región.
- (2) Resto de EMEAA se refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Polonia, República Checa, Croacia, Egipto y los Emiratos Árabes Unidos.
- (3) Caribe TCL se refiere a operaciones de Trinidad Cement Limited (“TCL”) principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Barbados y Guyana.
- (4) Resto de SCA&C se refiere principalmente a operaciones y actividades de CEMEX en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones adquiridas de TCL.

Sobre una base consolidada, nuestros volúmenes de ventas de cemento disminuyeron 5% de 30.7 millones de toneladas para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio de 2019 a 29.2 millones de toneladas en comparación con el mismo periodo en el 2020, y nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 10%, de 24.6 millones de metros cúbicos para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a 22.2 millones de metros cúbicos en el periodo comparado del 2020. Nuestros ingresos disminuyeron 8% de \$6,495 millones para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$5,997 millones para el mismo periodo en el 2020, y nuestras utilidades de operación antes de otros gastos, neto disminuyeron 18%, de \$657 millones para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$539 millones para el mismo periodo del 2020. Véase la siguiente tabla para un desglose conforme al segmento reportado.

En las siguientes tablas se presenta información financiera seleccionada de ingresos y utilidades de operación antes de otros gastos, neto para cada uno de nuestros segmentos reportados para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020. La información de ingresos en la siguiente tabla se presenta antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación mostrados en la nota 4B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte. Las variaciones en ingresos determinadas sobre una base de Dólares incluyen la apreciación o depreciación ocurrida durante el periodo entre las monedas locales de los países en las regiones frente al Dólar; por consiguiente, dichas variaciones difieren sustancialmente de aquellas basadas únicamente en las monedas locales de los países:

Segmento Reportado	Variaciones en Moneda Local <sup>(1)</sup>	Fluctuaciones Cambiarias Aproximadas	Variación en Dólares (en millones de Dólares)	Ingresos para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del	
				2019	2020
México .....	-3%	-11%	-14%	\$ 1,459	\$ 1,253

Segmento Reportado	Variaciones en Moneda Local <sup>(1)</sup>	Fluctuaciones Cambiarias Aproximadas	Variación en Dólares	Ingresos para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del	
				2019	2020
			(en millones de Dólares)		
<b>Estados Unidos de América.....</b>	+7%	—	+7%	1,848	1,971
<b>EMEA</b>					
Reino Unido .....	-14%	-3%	-17%	384	320
Francia.....	-22%	-1%	-23%	451	346
Alemania .....	+18%	-2%	+16%	188	219
España .....	-11%	-2%	-13%	168	146
Filipinas.....	-22%	+2%	-20%	238	190
Israel.....	+10%	+4%	+14%	303	345
Resto de EMEAA <sup>(2)</sup> .....	-2%	-2%	-4%	456	439
<b>SCA&amp;C</b>					
Colombia.....	-22%	-10%	-32%	250	169
Panamá .....	-58%	—	-58%	98	41
Caribe TCL <sup>(3)</sup> .....	-11%	+1%	-10%	128	115
República Dominicana.....	-12%	-8%	-20%	122	98
Resto de SCA&C <sup>(4)</sup> .....	-10%	—	-10%	266	239
<b>Otros <sup>(5)</sup>.....</b>	-23%	—	-23%	556	429
Ingresos de operaciones continuadas antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.....			-9%	\$ 6,915	\$ 6,320
Eliminaciones que resultan del proceso de consolidación.....				(420)	(323)
<b>Ventas netas de operaciones continuadas.....</b>			-8%	\$ 6,495	\$ 5,997

Segmento Reportado	Variaciones en Moneda Local <sup>(1)</sup>	Fluctuaciones Cambiarias Aproximadas	Variación en Dólares	Utilidad de Operación antes de Otros Gastos, Neto para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del	
				2019	2020
			(en millones de Dólares)		
<b>México .....</b>	-8%	-10%	-18%	\$ 423	\$ 345
<b>Estados Unidos de América.....</b>	+46%	—	+46%	97	142
<b>EMEA</b>					
Reino Unido .....	-130%	-1%	-131%	29	(9)
Francia.....	-86%	-1%	-87%	23	3
Alemania .....	+183%	-33%	+150%	4	10
España .....	-40%	+15%	-25%	(8)	(10)
Filipinas.....	-33%	+3%	-30%	44	31
Israel.....	+26%	+5%	+31%	29	38
Resto de EMEAA <sup>(2)</sup> .....	+105%	-5%	+100%	15	30
<b>SCA&amp;C</b>					
Colombia.....	-29%	-7%	-36%	25	16
Panamá .....	-106%	—	-106%	16	(1)
Caribe TCL <sup>(3)</sup> .....	-18%	—	-18%	22	18
República Dominicana.....	-14%	-5%	-19%	37	30
Resto de SCA&C <sup>(4)</sup> .....	+4%	—	+4%	48	50
<b>Otros <sup>(5)</sup>.....</b>	-5%	—	-5%	(147)	(154)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto de operaciones continuadas			-18%	\$ 657	\$ 539

- (1) Representa la variación en términos de moneda local. Para propósitos de un segmento reportado que consiste en una región, la variación en términos de moneda local para cada país individual dentro de la región es convertida primero a términos de Dólares (excepto para el Resto de EMEAA, en el cual es convertida primero a Euros) a los tipos de cambio vigentes al final del periodo que se reporta. Las variaciones para una región representan el cambio en términos de Dólares (excepto para el Resto de EMEAA, en la cual representan el cambio en Euros), neto, en la región.
- (2) Resto de EMEAA se refiere principalmente a las operaciones de CEMEX en Polonia, la República Checa, Croacia, Egipto y los Emiratos Árabes Unidos.
- (3) Caribe TCL se refiere a operaciones de TCL, principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Barbados y Guyana.
- (4) Resto de América del Sur, Central y el Caribe o Resto de SCA&C se refiere principalmente a nuestras operaciones en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo nuestras operaciones en el Caribe TCL.

- (5) Otros, se refiere a: 1) operaciones marítimas comerciales de cemento, 2) Neoris N.V., subsidiaria de CEMEX involucrada en el negocio de soluciones de tecnología de la información, 3) CEMEX, S.A.B. de C.V, otras entidades corporativas y subsidiarias financieras, y 4) otras pequeñas subsidiarias con diferentes líneas de negocio.

*Ingresos.* Nuestros ingresos consolidados disminuyeron 8% de \$6,495 millones para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 a \$5,997 millones, en comparación con el mismo periodo del 2019. La disminución en nuestros ingresos se debió principalmente a menores volúmenes en todas nuestras regiones salvo por los EUA, fue parcialmente contrarrestada por mayores precios de nuestros productos en términos de moneda local en la mayoría de las regiones. A continuación, se muestra un análisis cuantitativo y cualitativo de los diversos factores que afectan nuestros ingresos en cada segmento reportado. La información sobre datos de volumen e ingresos que se presenta a continuación se presenta antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, tal como se describe en la nota 4B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluidos en este reporte.

### ***México***

Al 30 de junio del 2020, nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en México disminuyeron 3% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 23% durante el mismo periodo. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en México representaron un 20% del total de ingresos para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. El sector privado de la construcción fue el más afectado por las medidas de confinamiento del COVID-19. La actividad formal de construcción deberá mejorar gradualmente, aunque a paso lento, conforme a la reapertura económica. Los precios de nuestros productos se mantuvieron estables, a pesar de la disminución en los volúmenes. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en México, lo cuales representaron el 12% de nuestros volúmenes de venta de cemento en México para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, aumentaron 44% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 en comparación con el mismo periodo del 2019. Del total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en México durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el 74% fue enviado a los EUA y el 26% a la región del Resto de América del Sur, Central y el Caribe. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en México permaneció sin cambios, en términos de Pesos, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado incrementó 1%, en términos de Pesos, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 60%, el concreto premezclado el 19% y nuestros agregados y otros negocios el 21% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en México antes de las eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de venta de cemento doméstico y de concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por aumentos en los precios de venta de concreto premezclado, nuestras ventas netas en México, en términos de Pesos, disminuyeron 3% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

### ***Estados Unidos de América***

Al 30 de junio del 2020, nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en los EUA aumentaron 8% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el 2019, y volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 2% durante el mismo periodo. El aumento de los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado reflejan el fuerte impulso de la demanda causado por los sectores de infraestructura y residencial. Los impulsores de la demanda en el trimestre fueron la actividad residencial y de infraestructura. Nuestras operaciones en los EUA representaron 31% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros precios promedio de venta de cemento en nuestras operaciones en los EUA aumentaron 1%, en términos de Dólares, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado aumentó 3%, en términos de Dólares, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del

2020, el cemento representó el 30%, el concreto premezclado el 43% y nuestros agregados y otros negocios el 27% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en los EUA antes de las eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en los volúmenes de ventas y precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en los EUA, en términos de Dólares, aumentaron 7% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el 2019.

### *Europa, Medio Oriente, África y Asia*

Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestras operaciones en la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia consistieron en nuestras operaciones en Reino Unido, Francia, Alemania, España, Filipinas e Israel, las cuales representan las operaciones más significativas en esta región, además del Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia representaron el 30% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Al 30 de junio del 2020, nuestras operaciones en la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia representaron el 22% de nuestros activos totales. Durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestro cemento doméstico tuvo un crecimiento sólido en nuestros mercados de Europa central, impulsado principalmente por trabajo continuo en el sector de infraestructura, parcialmente contrarrestado por caídas en el Reino Unido y España, debido a medidas por el COVID-19 durante marzo del 2020. Durante el trimestre, implementamos con éxito aumentos en precios en el Reino Unido y España. En Francia, España y el Reino Unido, observamos una desaceleración considerable en la actividad de construcción como resultado de medidas severas por el COVID-19 durante marzo del 2020. A continuación, se presenta un análisis cuantitativo y cualitativo de diversos factores que afectan nuestros ingresos de nuestras principales operaciones en la región de Europa.

### *Reino Unido*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Reino Unido disminuyeron 25% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 18% durante el mismo periodo. La disminución en los volúmenes de cemento doméstico y concreto premezclado reflejaron una desaceleración en la actividad de construcción, como resultado de la implementación de medidas severas por el COVID-19 durante marzo del 2020. Nuestras operaciones en el Reino Unido representaron el 5% de nuestros ingresos totales, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Reino Unido aumentó 4%, en términos de Libras, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 1%, en términos de Libras, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 20%, el concreto premezclado el 27% y nuestros agregados y otros negocios el 53% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en el Reino Unido, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones resultantes del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado y en los precios de ventas de concreto premezclado y, parcialmente contrarrestados por aumentos en los precios de venta del cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en el Reino Unido, en términos de Libras, disminuyeron 14% durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

### *Francia*

Nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Francia disminuyeron 26%, durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Las disminuciones en volúmenes reflejaron una desaceleración en la actividad de la construcción como resultado de la implementación de medidas severas por el COVID-19 durante marzo del 2020. Nuestras operaciones en Francia representaron el 5% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio

de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Francia aumentó 2%, en términos de Euros, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el concreto premezclado representó el 65% y nuestros agregados y otros negocios el 35% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Francia, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en nuestros volúmenes de ventas del concreto premezclado, parcialmente contrarrestadas por aumentos en volúmenes de ventas de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Francia, en términos de Euros, disminuyeron 22% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

#### *Alemania*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Alemania aumentaron 18% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado aumentaron 7% durante el mismo periodo. El aumento en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado se atribuyen principalmente por el trabajo continuo en el sector de infraestructura. Nuestras operaciones en Alemania representaron el 3% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Alemania, los cuales representaron el 25% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en Alemania para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, aumentaron 4% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. La totalidad de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Alemania durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, fueron para la región del Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Alemania aumentó 2%, en términos de Euros, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 4%, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 36%, el concreto premezclado el 34% y nuestros agregados y otros negocios el 30% de ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Alemania, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los aumentos en nuestros volúmenes de ventas y precios de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Alemania, en términos de Euros, aumentaron 18% en el 2020, comparado con el 2019.

#### *España*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en España disminuyeron 10%, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, mientras que los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 17% durante el mismo periodo. Las disminuciones de nuestros volúmenes de cemento doméstico y concreto premezclado reflejaron una desaceleración en la actividad de la construcción, como resultado de la implementación de medidas severas por el COVID-19 durante marzo del 2020. Nuestras operaciones en España representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en España, los cuales representaron el 20% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en España para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, disminuyeron 7% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el 2019. Del total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en España durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, 70% fueron al Reino Unido y 30% a nuestra región del Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en España aumentó 2%, en términos de Euros, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestros volúmenes promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 5%, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de

seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 64%, el concreto premezclado el 23% y nuestros agregados y otros negocios el 13% de ingresos, en términos de Dólares, en nuestras operaciones en España, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por aumentos en precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en España, en términos de Euros, disminuyeron 11% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

### *Filipinas*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Filipinas se disminuyeron 17% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El decremento en nuestros volúmenes de cemento doméstico se debió principalmente a la implementación de medidas restrictivas de confinamiento por el COVID-19 impuestas por el gobierno, y por el cierre de nuestra Planta Solid Cement en Luzón durante dos meses, parcialmente mitigado por la reapertura de nuestra Planta de Solid Cement. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Filipinas, los cuales representaron menos del 1% de nuestros volúmenes de ventas de cemento en Filipinas para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, aumentaron 19% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en Filipinas durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 fueron a la región del Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en el Filipinas representaron el 3% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Filipinas disminuyó 6%, en términos de Pesos Filipinos, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó 99% y nuestros agregados y otros negocios 1% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Filipinas, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado del decremento en nuestros volúmenes y precios de venta de cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en Filipinas, en términos de Pesos Filipinos, disminuyeron 22% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

### *Israel*

Nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Israel aumentaron 10% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El aumento en nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado se atribuye principalmente a la continua actividad de construcción en todos los sectores. Nuestras operaciones en Israel representaron el 5% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado de nuestras operaciones en Israel se mantuvo sin cambios, en términos de Nuevos Séquel israelí, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el concreto premezclado el 66% y nuestros agregados y otros negocios el 34% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Israel, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado del aumento en nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Israel, en términos de Nuevos Séquel israelí, aumentaron 10% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

### *Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia*

Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia se refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Polonia, República Checa, Croacia, Egipto y los Emiratos Árabes Unidos. Nuestros volúmenes de ventas

de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia aumentaron 5% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 9% durante el mismo periodo. Nuestros volúmenes de exportación de nuestras operaciones en la región del Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia, las cuales representaron el 6% de nuestros volúmenes de ventas de cemento del Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, aumentaron 62% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. De nuestro total de volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, 8% fueron a Alemania y 92% fueron dentro de la región. Nuestros ingresos derivados de nuestras operaciones en el Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia representaron el 7% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia aumentó 3% en términos de Euros, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado se mantuvo sin cambios, en términos de Euros, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó 58%, el concreto premezclado el 32% y nuestros agregados y otros negocios el 10% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en el Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado del decremento en nuestros volúmenes de ventas de concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por aumentos en volúmenes y precios de ventas de cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en el Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia, en términos de Euros, disminuyeron 2% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

### *América del Sur, Central y el Caribe*

Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestras operaciones de la región de SCA&C consistían en nuestras operaciones en Colombia, Panamá, República Dominicana, nuestras operaciones de Caribe TCL, las cuales representan nuestras operaciones más relevantes en esta región, y el Resto de SCA&C, que se refiere principalmente a nuestras operaciones y actividades en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica y el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones adquiridas en TCL. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en la región de SCA&C representaron el 12% de nuestros ingresos totales, en términos de Dólares, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. En la región de América del Sur, Central y el Caribe, continuamos teniendo dinámicas favorables de precios a pesar de importantes caídas en la demanda, debido en parte a las medidas gubernamentales para contener la propagación del COVID-19, incluyendo cierres de la industria en Colombia, Panamá y Trinidad y Tobago. Al 30 de junio del 2020, nuestras operaciones en la región de SCA&C representaron el 9% de nuestros activos totales. A continuación, se muestra un análisis cuantitativo y cualitativo de los efectos de los diversos factores que afectan nuestros ingresos de nuestras operaciones principales en la región de SCA&C.

### *Colombia*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Colombia disminuyeron 27% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 40%, durante el mismo periodo. La actividad en Colombia era fuerte antes de la implementación de restricciones del gobierno por el COVID-19. Tras la reapertura de la industria, nuestros volúmenes se recuperaron significativamente durante junio del 2020. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Colombia representaron el 3% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Colombia incrementó 9%, en términos de Pesos colombianos, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado aumentó 3%, en términos de Pesos colombianos, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 57%, el concreto premezclado el 23% y nuestros agregados y otros negocios



el 20% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Colombia, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de las disminuciones en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, parcialmente contrarrestadas por aumentos en los precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Colombia, en términos de Pesos colombianos, disminuyeron 22% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

#### *Panamá*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Panamá disminuyeron 59% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 68%, durante el mismo periodo. Nuestras operaciones en Panamá continúan siendo afectadas por retrasos en proyectos de infraestructura, altos inventarios en departamentos y oficinas, así como por la desaceleración de la economía. La crisis del COVID-19, agravó un ambiente ya existente de demanda debilitada. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Panamá representaron el 1% de los ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en Panamá disminuyó 6%, en términos de Dólares, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 6%, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 70%, el concreto premezclado el 17% y nuestros agregados y otros negocios el 13% de nuestros ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Panamá antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los decrementos en los volúmenes de ventas y precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en Panamá, en términos de Dólares, disminuyeron 58% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

#### *Caribe TCL*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Caribe TCL disminuyeron 8% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 44%, durante el mismo periodo. Las disminuciones en los volúmenes de cemento doméstico y concreto premezclado reflejaron una desaceleración de la actividad de construcción, como resultado de la implementación de estrictas medidas debido al COVID-19. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en Caribe TCL representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el segmento de Caribe TCL representaron el 20% de nuestros volúmenes de ventas de cemento de Caribe TCL para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, disminuyendo 13% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones de Caribe TCL durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, fue a la región del Resto de América del Sur, Central y el Caribe. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en Caribe TCL aumentó 2%, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2020, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado disminuyó 6%, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 91%, el concreto premezclado el 2% y nuestros agregados y otros negocios el 7% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en Caribe TCL antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los decrementos en los volúmenes de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, y de los precios de venta del concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por aumentos en los precios de venta del cemento doméstico, los ingresos de nuestras operaciones en Caribe TCL, en términos de Dólares de Trinidad y

Tobago, disminuyeron 11% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

#### *República Dominicana*

Nuestros volúmenes de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en República Dominicana disminuyeron 19% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, mientras que los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 35% durante el mismo periodo. Las disminuciones en nuestros volúmenes de venta de cemento doméstico en nuestra región de República Dominicana fueron provocadas principalmente por restricciones gubernamentales implementadas desde mediados de marzo del 2020, que redujeron la demanda de nuestros productos. Los precios de cemento doméstico y concreto premezclado continuaron su tendencia positiva. Nuestras operaciones en República Dominicana representaron el 2% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en República Dominicana, los cuales representaron el 13% de nuestros volúmenes de ventas de cemento de República Dominicana para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, disminuyeron 24% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Del total de nuestras exportaciones de cemento de nuestras operaciones en República Dominicana durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, 99% fue a nuestra región del Resto de América del Sur, Central y el Caribe y 1% fue a nuestra región del Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia. Nuestro precio promedio de venta de cemento doméstico de nuestras operaciones en República Dominicana aumentó 12%, en términos de Pesos de República Dominicana, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de venta de concreto premezclado aumentó 5%, en términos de Pesos de República Dominicana, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 76%, el concreto premezclado el 8% y nuestros agregados y otros negocios el 16% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en República Dominicana antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de los decrementos en los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, parcialmente contrarrestados por los aumentos en los precios de ventas de cemento doméstico y concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en República Dominicana, en términos de Pesos de República Dominicana, disminuyeron 12% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

#### *Resto de América del Sur, Central y el Caribe*

Nuestros volúmenes de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe disminuyeron 8% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y los volúmenes de ventas de concreto premezclado disminuyeron 29% durante el mismo periodo. Nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el segmento del Resto de América del Sur, Central y el Caribe, los cuales representaron 6% de nuestros volúmenes de ventas del Resto de América del Sur, Central y el Caribe para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, disminuyeron 25% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. El total de nuestros volúmenes de exportación de cemento de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, fue dentro de la misma región. Nuestros ingresos de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe representaron 4% de nuestros ingresos totales para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares, antes de las eliminaciones que resultan del proceso de consolidación. Nuestro precio promedio de ventas de cemento doméstico de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe permaneció sin cambios, en términos de Dólares, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, y nuestro precio promedio de ventas de concreto premezclado disminuyó 5%, en términos de Dólares, durante el mismo periodo. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, el cemento representó el 86%, el concreto premezclado el 7% y nuestros agregados y otros negocios el 7% de los ingresos, en términos de Dólares, de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe, antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según sea aplicable.

Como resultado de la disminución en los volúmenes de venta de cemento doméstico y concreto premezclado, y de los precios de venta del concreto premezclado, los ingresos de nuestras operaciones en nuestro segmento del Resto de América del Sur, Central y el Caribe, en términos de Dólares, disminuyeron 10% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019.

### **Otros**

Los ingresos de nuestro segmento Otros disminuyeron 23% antes de eliminaciones por sector dentro del segmento y antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, según se aplicable, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. El decremento resultó principalmente de un ingreso menor del 17% en nuestra compañía de soluciones de tecnología de la información. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestra compañía de soluciones de tecnología de la información representó el 29% y nuestras operaciones de comercialización también representaron el 29% de nuestros ingresos en nuestro segmento Otros, en términos de Dólares.

### *Costo de ventas*

Nuestro costo de ventas, incluyendo depreciación, disminuyó 6%, de \$4,382 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$4,099 millones en el mismo periodo del 2020. Expresado como un porcentaje de ingresos, el costo de ventas aumentó de 67.5% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a 68.3% en el mismo periodo del 2020. El aumento en el costo de ventas como porcentaje de ingresos, se debió principalmente a costos más altos de cemento comprado, así como costos de transportación más altos para el concreto premezclado, parcialmente contrarrestado por menores costos de combustible. Nuestro costo de ventas incluye gastos de transportación de materias primas utilizadas en nuestras plantas de producción.

### *Utilidad bruta*

Por las razones descritas anteriormente, nuestra utilidad bruta disminuyó por 10%, de \$2,113 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$1,898 millones en el mismo periodo del 2020. Expresada como un porcentaje de ingresos, la utilidad bruta disminuyó de 32.5% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a 31.7% en el mismo periodo del 2020. Adicionalmente, nuestra utilidad bruta puede no ser directamente comparable con la de otras entidades que incluyen todos sus gastos de transportación en el costo de ventas. Como se describe más adelante, dentro de gastos de operación, como gastos de distribución y logística, incluimos gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes. Véase la nota 5 a nuestros estados financieros internos consolidados condensados al 30 de junio del 2020, al 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluidos en este reporte.

### *Gastos de operación*

Nuestros gastos de operación, que son representados por gastos de administración, de ventas y distribución y logística, disminuyeron 7%, de \$1,456 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$1,359 millones en el mismo periodo del 2020. Expresados como un porcentaje de ingresos, los gastos de operación aumentaron de 22.4% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a 22.7% en el mismo periodo del 2020. Nuestros gastos de operación incluyen gastos relacionados con el personal, equipo y servicios involucrados en actividades de venta y almacenamiento de productos en los puntos de venta, los cuales son incluidos como parte de los gastos de operación, así como también gastos de transportación de productos terminados entre plantas de producción y puntos de venta, y gastos de transportación entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes, incluidos como parte de la partida “Gastos de distribución y logística”. Para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, los gastos de ventas incluidos en la partida “Gastos de operación” ascendieron a \$174 millones y \$168 millones, respectivamente. Como se mencionó anteriormente, incluimos gastos de transportación de productos terminados de nuestras plantas de producción a nuestros puntos de venta y de nuestros puntos de venta a las ubicaciones de nuestros clientes, dentro de gastos de distribución y logística, los cuales representaron costos acumulados de \$729 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y \$677 millones en el mismo periodo del 2020. Expresados como un porcentaje de ingresos, los gastos de distribución y logística permanecieron casi sin cambios, aumentando de 11.2% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a 11.3% en el mismo periodo del 2020.

### *Resultado de Operación Antes de Otros Gastos, Neto*

Por las razones descritas anteriormente, nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto disminuyó 18%, de \$657 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$539 millones en el mismo periodo del 2020. Expresado como un porcentaje de ingresos, el resultado de operación antes de otros gastos, neto disminuyó de 10.1% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a 9.0% en el mismo periodo del 2020. Adicionalmente, se muestra a continuación un análisis cuantitativo y cualitativo de los efectos de los diversos factores que afectan a nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto por segmento reportado.

#### (a) México

Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en México disminuyó 8% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, en comparación con el mismo periodo del 2020, en términos de Pesos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en México representó el 64% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de la disminución en nuestros ingresos.

#### (b) Estados Unidos de América

Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en los EUA aumentó 46% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en los EUA representó el 26% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente del aumento en nuestros ingresos en los EUA.

#### (c) Europa, Medio Oriente, África y Asia

*Reino Unido.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Reino Unido disminuyó significativamente en 130%, en términos de Libras, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Reino Unido representó una pérdida de operación antes de otros gastos de \$9 millones, lo que representa un impacto negativo del 2% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

*Francia.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Francia disminuyó 86%, en términos de Euros, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Francia representó el 1% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de la disminución en nuestros ingresos.

*Alemania.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Alemania aumentó 183%, en términos de Euros, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Alemania representó el 2% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de un aumento en nuestros ingresos y de nuestros esfuerzos de reducción de costos.

*España.* Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en España aumentó 40% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Euros. Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en España representó una pérdida de \$10 millones, lo que representa un impacto negativo del 2% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos

de Dólares. El aumento en nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en España resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

*Filipinas.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Filipinas disminuyó 33% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Pesos filipinos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Filipinas representó el 6% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

*Israel.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Israel aumentó 26% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Nuevos Séquel israelí. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Israel representó el 7% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. El aumento en la utilidad de operación en Israel resultó principalmente de un aumento en nuestros ingresos.

*Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia aumentaron significativamente en 105% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Euros. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en la región del Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia representó el 6% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de un aumento en ingresos en Polonia, República Checa y Croacia, parcialmente contrarrestado por una disminución en nuestros ingresos en otros países dentro de la región.

(d) América del Sur, Central y el Caribe

*Colombia.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Colombia disminuyó 29% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Pesos colombianos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Colombia representó el 3% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. La disminución en ingresos resultó principalmente de una disminución de nuestras operaciones en Colombia.

*Panamá.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Panamá disminuyó significativamente en 106% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Panamá representó una pérdida de \$1 millón, lo que representa un impacto negativo de menos del 1% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

*Caribe TCL.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Caribe TCL disminuyó 18% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares de Trinidad y Tobago. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en Caribe TCL representó el 3% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. La disminución resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos.

*República Dominicana.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en República Dominicana disminuyó 14% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Pesos dominicanos. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en República Dominicana representó el 6% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. El decremento resultó principalmente de la disminución en nuestros ingresos.

*Resto de América del Sur, Central y el Caribe.* Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en el Resto de América del Sur, Central y el Caribe aumentó 4%, en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. Nuestro resultado de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en la región del Resto de América del Sur, Central y el Caribe representó el 9% de nuestro resultado de operación total antes de otros gastos, neto, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en términos de Dólares. El aumento resultó principalmente de un mejor desempeño principalmente en Guatemala y Nicaragua, parcialmente contrarrestado por una disminución en nuestros ingresos de nuestras operaciones en la región del Resto de América del Sur, Central y el Caribe.

*Otros.* Nuestra pérdida de operación antes de otros gastos, neto, de nuestras operaciones en nuestro segmento Otros aumentó en 5% en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, en comparación con el mismo periodo del 2019, en términos de Dólares. El aumento en la pérdida de operación antes de otros gastos, neto, resultó principalmente de una disminución en nuestros ingresos, principalmente en nuestra solución de tecnología de la información.

*Otros Gastos, Netos.* Nuestros Otros gastos, netos, aumentaron 29%, en términos de Dólares, de un gasto de \$87 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a un gasto de \$112 millones en el mismo periodo del 2020. Otros gastos, neto, incluye costos de reestructura, gastos de contingencia relacionados con el COVID-19, resultados de la venta de activos y otros, y pérdidas por deterioro. El aumento en nuestros Otros gastos, neto en el 2020 resultó principalmente de un aumento en los resultados de la venta de activos y otros, neto, de un gasto de \$53 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a un gasto de \$70 millones en el mismo periodo del 2020, así como gastos relacionados con el COVID-19, parcialmente contrarrestados por una disminución en nuestros costos de reestructura para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 en comparación con el periodo de seis meses concluido el 30 de junio de 2019. Véase la nota 6 a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

Las partidas más significativas incluidas en este rubro para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, son las siguientes:

	Para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de junio del	
	2019	2020
	(en millones de Dólares)	
Resultados de la venta de activos y otros, netos.....	\$ 53	\$ 70
Costos y gastos marginales asociados con la pandemia COVID-19 .....	—	17
Costos de reestructuración .....	27	16
Pérdidas por deterioro.....	7	9
	<u>\$ 87</u>	<u>\$ 112</u>

*Gasto Financiero.* Nuestro gasto financiero disminuyó 2%, de \$359 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$351 millones en el mismo periodo del 2020, principalmente como resultado de menores tasas de interés sobre nuestra deuda financiera, parcialmente contrarrestado por un aumento en nuestra deuda financiera durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, en comparación con el mismo periodo del 2020. Véanse las notas 7A y 15A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

*Productos Financieros y Otras Partidas, Netos.* Nuestros productos financieros y otras partidas, netos, en términos de Dólares, aumentaron significativamente de una pérdida de \$26 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a un ingreso de \$31 millones en el mismo periodo del 2020, principalmente debido a una ganancia en los resultados de la fluctuación cambiaria durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, con una ganancia de \$57 millones en dicho periodo principalmente debido a la fluctuación del Peso frente al Dólar, parcialmente contrarrestado por nuestros resultados de instrumentos, neto, que cambiaron de una ganancia de \$5 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a una pérdida de \$7 millones en el mismo periodo del 2020, como resultado de pérdidas en nuestros forwards sobre acciones de terceros. Véanse las notas 7B y 15C a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

Las partidas más relevantes incluidas en esta sección para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, son los siguientes:

	Para el Periodo de Seis Meses Concluido el	
	30 de junio del	
	2019	2020
	(en millones de Dólares)	
Producto financiero.....	\$ 10	9
Efectos de costos amortizados en activos y pasivos y otros, neto .....	\$ (30)	\$ (28)
Resultados de la fluctuación cambiaria.....	(11)	57
Resultados de instrumentos financieros, neto .....	5	(7)
	<u>\$ (26)</u>	<u>\$ 31</u>

*Impuestos a la Utilidad.* Nuestro efecto de impuesto a la utilidad en el estado de resultados, el cual se compone de impuestos a la utilidad causados más impuestos a la utilidad diferidos, disminuyó 22% de un gasto de \$115 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$90 millones en el mismo periodo del 2020. La disminución se atribuye principalmente a la disminución de nuestro gasto diferido del impuesto a la utilidad. Nuestro gasto diferido del impuesto a la utilidad disminuyó de un gasto de \$50 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a un gasto de \$24 millones en el mismo periodo del 2020.

*Utilidad Neta de Operaciones Continuas.* Por las razones descritas con anterioridad, nuestra utilidad neta de operaciones continuadas para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020 disminuyó 62%, de una utilidad neta de operaciones continuadas de \$81 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, a una utilidad neta de operaciones continuadas de \$31 millones en el mismo periodo del 2020. Expresado como porcentaje de ingresos, la utilidad neta de operaciones continuadas representó 1.3% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y el 0.5% para el mismo periodo del 2020. Véase la nota 4A a nuestros estados financieros internos consolidados condensados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019, y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluidos en este reporte.

*Operaciones Discontinuas, Netas de Impuestos.* Para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, nuestras operaciones discontinuas incluidas en nuestros estados de resultados consolidados ascendieron a un ingreso neto de operaciones discontinuas de \$137 millones y una pérdida neta de operaciones discontinuas de \$25 millones, respectivamente. Expresadas como un porcentaje de ingresos, las operaciones discontinuas, neto de impuestos, representaron el 2.1% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, y un impacto negativo de 0.4% para el mismo periodo del 2020. Véase la nota 4A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

*Utilidad Neta Consolidada.* Por las razones expuestas anteriormente, que reflejan principalmente menores ingresos y una variación negativa en operaciones discontinuas, nuestra utilidad neta consolidada (antes de deducir la porción asignable a la participación no controladora) para el 2020 disminuyó significativamente en 97%, de una utilidad neta consolidada de \$218 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, a una utilidad neta consolidada de \$6 millones en el mismo periodo del 2020. Expresadas como un porcentaje de ingresos, la utilidad neta consolidada representó el 3.4% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, y 0.1% para el mismo periodo del 2020.

*Utilidad Neta de la Participación No Controladora.* Los cambios en la utilidad neta de la participación no controladora en cualquier periodo reflejan cambios en el porcentaje del capital de nuestras subsidiarias en tenencia de terceros no asociados, al final de cada mes durante el periodo relevante y el ingreso neto consolidado atribuible a esas subsidiarias. La utilidad neta de la participación no controladora disminuyó 68%, de una utilidad de \$25 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a una utilidad de \$8 millones en el mismo periodo del 2020, principalmente como resultado de una disminución en la utilidad neta de las entidades consolidadas en las cuales otros mantienen una participación no controladora. Expresadas como un porcentaje de ingresos, la utilidad neta de la participación no controladora representó el 0.4% y el 0.1% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y 2020, respectivamente. Véase la nota 18B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre de 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, incluido en este reporte.

*Utilidad Neta de la Participación Controladora.* La utilidad neta de la participación controladora representa la diferencia entre nuestra utilidad neta consolidada y la utilidad neta de la participación no controladora, la cual es la porción de nuestra utilidad neta consolidada atribuible a nuestras subsidiarias en las cuales terceros no asociados tienen participaciones. Por las razones descritas anteriormente, nuestra utilidad neta de la participación controladora disminuyó considerablemente, de una utilidad de participación controladora de \$193 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a una pérdida de \$2 millones en el mismo periodo del 2020. Expresadas como un porcentaje de ingresos, la utilidad neta de la participación controladora representó el 3% para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, y un impacto negativo de menos del 1% para el mismo periodo del 2020.

## Liquidez y Recursos de Capital

### *Actividades de Operación*

Hemos satisfecho nuestras necesidades de liquidez de operación principalmente a través de la operación de nuestras subsidiarias y esperamos seguir haciéndolo en el corto y largo plazo. Aunque el flujo de efectivo de nuestras operaciones ha cumplido históricamente con nuestras necesidades generales de liquidez para operaciones, servir la deuda y fondar adiciones de activo fijo y adquisiciones, nuestras subsidiarias están expuestas a riesgos de cambios en los tipos de cambio de divisas, controles de precio y moneda, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, económicos y/o sociales en los países en los que operamos, entre otros riesgos, cualquiera de los cuales puede disminuir sustancialmente nuestra utilidad neta y el efectivo derivado de las operaciones. Por consiguiente, con el fin de satisfacer nuestras necesidades de liquidez, también nos apoyamos en reducción de costos y mejoras operativas para optimizar la utilización de la capacidad y maximizar la rentabilidad, así como en realizar préstamos bajo líneas de crédito, préstamos, recursos de ofertas de capital y deuda y ganancias de ventas de activos, incluyendo nuestras bursatilizaciones de cuentas por cobrar. Nuestros flujos de efectivo consolidados netos provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo (según se define en el Reporte Anual del 2019) disminuyeron 8%, de \$596 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 a \$550 millones en el mismo periodo del 2020. Véanse nuestros estados financieros de flujos de efectivo para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, incluidos en este reporte. La administración de CEMEX considera que el capital de trabajo es suficiente para nuestras necesidades actuales.

### *Fuentes y Usos de Efectivo*

Nuestra revisión de fuentes y usos de efectivo presentada a continuación se refiere a los importes nominales incluidos en nuestros estados de flujos de efectivo consolidados para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020.

Nuestras principales fuentes y usos de efectivo durante los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, fueron los siguientes:

	Para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del	
	2019	2020
	(en millones de Dólares)	
<b>Actividades de Operación</b>		
Utilidad neta consolidada.....	218	6
Operaciones discontinuadas.....	(137)	25
Utilidad neta de operaciones continuadas.....	81	31
Partidas que no implicaron flujos de efectivo.....	991	946
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad.....	(476)	(427)
Flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas antes de gastos financieros, cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad	596	550
Gastos financieros y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados.....	(428)	(399)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones continuadas.....	168	151
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuadas.....	26	13
Efectivo neto proveniente de actividades de operación.....	194	164
<b>Actividades de Inversión</b>		
Propiedad, maquinaria y equipo, neto.....	(175)	(210)
Venta y adquisición de subsidiarias y otras ventas de grupos, neto.....	489	433



	<b>Para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del</b>	
	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Activos intangibles	(63)	(27)
Activos no circulantes y otros, neto	(5)	43
Flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas	246	239
<b>Actividades de Financiamiento</b>		
Instrumentos financieros derivados	(34)	(13)
Recursos de deuda, neto	(82)	2,508
Otras obligaciones financieras, neto	(117)	(606)
Programa de recompra de acciones	-	(83)
Bursatilización de cuentas por cobrar	23	(97)
Dividendos pagados	(75)	-
Pasivos no circulantes, neto	(67)	(72)
Flujos de efectivo neto (usado) proveniente de actividades de financiamiento de operaciones continuadas	(352)	1,637
Aumento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas	62	2,027
Aumento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuadas	26	13
Efecto de conversión de efectivo, neto	(93)	4
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	309	788
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	304	2,832

*30 de junio del 2020.* Durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, excluyendo el efecto cambiario positivo en nuestros saldos iniciales de efectivo y equivalentes de efectivo generados durante el periodo por \$4 millones, hubo un aumento en efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas de \$2,027 millones. Dicho aumento fue el resultado de (i) nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas, los cuales, después del gasto financiero y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$399 millones, fueron de \$151 millones, (ii) nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas, fueron de \$239 millones, y (iii) nuestros flujos de efectivo provenientes de actividades de financiamiento de operaciones continuadas, fueron de \$1,637 millones.

Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación incluyeron flujos de efectivo invertidos en cambios en capital de trabajo, excluyendo el impuesto a la utilidad, por \$427 millones, el cual estuvo compuesto principalmente de cuentas por cobrar, cuentas por pagar y otras cuentas por pagar y gastos devengados, por un monto agregado de \$456 millones, parcialmente contrarrestados por otras cuentas e inventarios por un monto agregado de \$29 millones.

Durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, nuestro efectivo y equivalentes de efectivo aumentaron principalmente en relación con (i) nuestros flujos de efectivo neto utilizados en actividades de operación de operaciones continuadas después de intereses y cupones sobre Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$399 millones, los cuales ascendieron a \$151 millones; (ii) nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas fue de \$239 millones, y se compuso principalmente de venta y adquisición de subsidiarias y otras ventas de grupos, neto y activos no circulantes y otros, neto, por un monto acumulado de \$476 millones, parcialmente contrarrestado por inversión en propiedad, maquinaria y equipo, y activos intangibles, neto por un monto acumulado de \$237 millones; y (iii) nuestros flujos de efectivo neto provenientes de nuestras actividades de financiamiento por \$1,637 millones, los cuales incluyen recursos de deuda, neto por \$2,508 millones, parcialmente contrarrestados por recursos usados en instrumentos financieros derivados, otras obligaciones financieras, neto, el programa de recompra de acciones, bursatilización de cuentas por cobrar y pasivos a largo plazo, neto, por un monto acumulado de \$871 millones.

*30 de junio del 2019.* Durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, excluyendo el efecto cambiario negativo de nuestros saldos iniciales de efectivo y equivalentes de efectivo generados durante el periodo por \$93 millones, hubo un aumento en efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuadas de \$62 millones. Dicho aumento fue el resultado de nuestros flujos de efectivo provenientes de actividades de operación de operaciones continuada, las cuales después de gastos financieros y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$428 millones, ascendieron a \$168 millones, nuestros flujos de efectivo neto proveniente de actividades de inversión de operaciones continuadas, fueron de \$246 millones, parcialmente

contrarrestados por nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de financiamiento de operaciones continuadas por \$352 millones.

Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación incluyeron flujos de efectivo aplicados en capital de trabajo por \$476 millones, el cual estuvo compuesto principalmente de cuentas por cobrar, inventarios, cuentas por pagar y otras cuentas por pagar y gastos devengados, por un monto agregado de \$491 millones, parcialmente contrarrestados por otras cuentas por cobrar y otros activos por \$15 millones.

Durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, nuestro efectivo y equivalentes de efectivo aumentos principalmente debido a nuestros flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas después de intereses y cupones de Notas Perpetuas e impuestos a la utilidad pagados en efectivo por \$428 millones, que ascendieron a \$168 millones y nuestros flujos de efectivo provenientes de actividades de inversión de operaciones continuadas fueron de \$246 millones, los cuales incluyen venta y adquisición de subsidiarias y ventas de otros grupos, neto, por un monto de \$489 millones, parcialmente contrarrestados por inversión en propiedad, maquinaria y equipo, neto, activos intangibles y activos no circulantes y otros, neto, por un monto acumulado de \$243 millones, los cuales fueron parcialmente desembolsados en relación con nuestros flujos de efectivo neto usados en actividades de financiamiento de operaciones continuadas por \$352 millones, los cuales incluyen instrumentos financieros derivados, recursos de deuda, neto, otras obligaciones financieras, neto, dividendos pagados y pasivos a largo plazo, por un monto acumulado de \$375 millones, parcialmente contrarrestados por bursatilización de cuentas por cobrar por \$23 millones.

Al 30 de junio del 2020, teníamos las siguientes líneas de crédito, de las cuales la única porción comprometida es la línea de crédito revolving del Contrato de Crédito del 2017, a tasas de interés anuales oscilando entre 1.65% y 3.94%, dependiendo de la divisa negociada:

	<u>Línea de Crédito</u>	<u>Disponible</u>
	(en millones de Dólares)	
Otras líneas de crédito en subsidiarias extranjeras .....	251	96
Otras líneas de crédito bancarias .....	636	371
Línea de crédito revolving bajo el Contrato de Crédito del 2017 .....	<u>1,135</u>	<u>—</u>
	<u><b>2,022</b></u>	<u><b>467</b></u>

Al 30 de junio del 2020, CEMEX había dispuesto del monto total del crédito disponible bajo el tramo revolving del Contrato de Crédito del 2017, tenía disponible \$467 millones bajo otras líneas de crédito no comprometidas. Esperamos que esto, en adición a nuestro saldo de efectivo de \$2,832 millones al 30 de junio de 2020, y nuestra capacidad demostrada para constantemente refinanciar y sustituir nuestras obligaciones a corto plazo, esto nos permitirá cumplir con cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestra deuda y niveles de efectivo. También véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Otros Eventos Relacionados con Nuestra Deuda”.

### ***Adiciones de Activo Fijo***

Nuestras adiciones de activo fijo incurridas para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, y nuestras adiciones de activo fijo previstas para el periodo de nueve meses restantes a concluir el 31 de diciembre del 2020, que incluyen una asignación para el 2020 de una porción de nuestro monto total comprometido a futuro, son las siguientes:

	<u>Actuales para el Periodo de Seis</u>		<u>Estimadas para el</u>
	<u>Meses Concluido el 30 de Junio del</u>		
	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>Restante a Concluir el 31</u>
	(en millones de Dólares)		
México.....	100	56	71
Estados Unidos de América.....	138	132	169
EMEA			

	Actuales para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del		Estimadas para el Periodo de Seis Meses Restante a Concluir el 31 de diciembre del 2020 <sup>(1)</sup>
	2019	2020	
	(en millones de Dólares)		
Reino Unido.....	11	23	44
Francia.....	12	11	37
Alemania.....	4	10	18
España.....	7	8	8
Filipinas.....	14	50	30
Israel.....	5	7	15
Resto de EMEAA.....	27	22	40
<b>SCA&amp;C</b>			
Colombia.....	9	4	11
Panamá.....	3	—	1
Caribe TCL.....	6	4	12
República Dominicana.....	4	—	2
Resto de SCA&C.....	4	2	10
Otros.....	4	3	7
<b>Total consolidado.....</b>	<b>348</b>	<b>332</b>	<b>475</b>
<b>De los cuales:</b>			
Adiciones de activo fijo para expansión.....	84	115	142
Adiciones de activo fijo base.....	264	217	333

(1) Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” para más información sobre el impacto de las medidas relacionadas con el COVID-19 en nuestras adiciones de activo fijo estimadas para el 2020.

Para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, reconocimos \$348 millones y \$332 millones en adiciones de activo fijo de nuestras operaciones continuadas, respectivamente. Al 30 de junio del 2020, en relación con nuestros proyectos significativos, teníamos compromisos de adiciones de activo fijo por \$13 millones, incluyendo nuestras adiciones de activo fijo estimadas a ser incurridas en el periodo de nueve meses restantes a concluir el 31 de diciembre del 2020. Se espera que esta cantidad sea incurrida durante el 2020, con base en la evolución de los proyectos relacionados. De conformidad con el Contrato de Crédito del 2017, al 30 de junio del 2020, teníamos prohibido realizar adiciones de activo fijo anuales totales por más de \$1.5 mil millones (los cuales actualmente están y deberán permanecer limitados a \$1.2 mil millones, de conformidad con las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, mientras que incumplamos en reportar dos trimestres consecutivos con un índice de apalancamiento consolidado de 5.25:1 o menor) en cualquier año financiero (excluyendo ciertas adiciones de activo fijo, inversiones en alianzas estratégicas y adquisiciones por cada una de CLH y CHP y sus respectivas subsidiarias y aquellas financiadas por Recursos Relevantes (según dicho término se define en el Contrato de Crédito del 2017) (en el entendido de que, de conformidad con las Modificaciones del 2020 al Contrato de Crédito, aquéllos fondeados por Recursos Relevantes no se encuentran actualmente excluidos y deberán continuar sin ser excluidos mientras que incumplamos en reportar dos trimestres consecutivos con un índice de apalancamiento consolidado de 5.25:1 o menor), las adiciones de activo fijo, inversiones en alianzas estratégicas y adquisiciones incurridas en cualquier momento están sujetas a un límite acumulado individual de (i) \$500 millones (o su equivalente) para CLH y sus subsidiarias, y (ii) \$500 millones (o su equivalente) para CHP y sus subsidiarias. Además, los montos permitidos para nosotros y nuestras subsidiarias para adquisiciones permitidas e inversiones en alianzas estratégicas no podrán exceder de ciertos umbrales, según se establece en el Contrato de Crédito del 2017. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019, “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” para más información sobre el impacto de las medidas relacionadas con el COVID-19 en nuestras adiciones de activo fijo estimadas para el 2020 y modificaciones a nuestro Contrato de Crédito del 2017, que podrían restringir nuestras adiciones de activo fijo generales en ciertas circunstancias.

### ***Nuestra Deuda***

Al 30 de junio del 2020, teníamos \$13,665 millones (de monto de capital \$13,721 millones, excluyendo costos de emisión diferidos) de deuda total más otras obligaciones financieras en nuestro estado de situación financiera, que no incluye \$443 millones de Notas Perpetuas. De nuestra deuda total más otras obligaciones

financieras, el 9% era de corto plazo (incluyendo vencimientos corrientes de deuda a largo plazo) y el 91% era de largo plazo. Al 30 de junio del 2020, el 71% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras estaba denominada en Dólares, el 20% en Euros, el 4% en Libras, el 2% en Pesos filipinos, y montos no significativos en otras monedas. Véase la nota 15A a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Al 30 de junio del 2020, reportamos un monto acumulado de deuda en circulación bajo el Contrato de Crédito del 2017 de \$3,984 millones. Al 30 de junio del 2020, habíamos dispuesto del monto total del crédito disponible bajo el tramo revolvente comprometido del Contrato de Crédito del 2017. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre el impacto del COVID-19 en nuestra deuda y niveles de efectivo. Si no somos capaces de cumplir con nuestros próximos vencimientos de capital bajo nuestra deuda, o de refinanciar o aplazar los vencimientos de nuestra deuda, nuestra deuda podría darse por terminada anticipadamente. El vencimiento anticipado de nuestra deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestra situación financiera. Véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo”. El 10 de septiembre de 2020, pagamos \$700 millones de nuestro tramo comprometido de crédito revolvente de \$1,135 millones bajo el Contrato de Crédito del 2017. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Otros Eventos Relacionados con Nuestra Deuda”. Tenemos una cantidad sustancial de deuda y otras obligaciones financieras que vencerán en los próximos años. Si no somos capaces de obtener nuevos financiamientos en términos favorables, o simplemente no podemos obtenerlos en lo absoluto, es posible que no seamos capaces de cumplir con nuestras futuras obligaciones de pago. Nuestra capacidad para cumplir con nuestros vencimientos de pago de capital y obligaciones financieras podría depender de que implementemos ciertas iniciativas, las que pudieran incluir llevar a cabo ventas de activos, y no puede asegurarse que seremos capaces de implementar alguna de dichas iniciativas o llevar a cabo dichas ventas, de ser necesario, en términos favorables para nosotros o que las podamos llevar a cabo en lo absoluto, incluido en el Reporte Anual del 2019.

Véase “Punto 3—Información Clave—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El Contrato de Crédito del 2017 contiene varias restricciones y obligaciones. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas restricciones y obligaciones podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera”, incluido en el Reporte Anual del 2019 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” de este reporte, para comentarios sobre las restricciones y las obligaciones bajo el Contrato de Crédito del 2017.

Para una descripción de las Notas Preferentes Garantizadas, véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financiero—Resumen de Obligaciones Contractuales y Compromisos Comerciales Principales—Notas Preferentes Garantizadas”, incluido en el Reporte Anual del 2019 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Emisión de las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares”. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y dentro de CEMEX España” para una descripción de las circunstancias bajo las cuales (i) se espera que New Sunward deje de garantizar nuestra deuda que ha garantizado y se espera que CEMEX España adquiera todos los derechos y obligaciones de New Sunward incluyendo, sin limitación (y en la medida en que CEMEX España no sea ya garante) la obligación de garantizar nuestra deuda en la medida en que New Sunward había garantizado dicha deuda; y (ii) las acciones de New Sunward que fueron pignoradas o transferidas a fideicomisarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de cierta de nuestra deuda garantizada por los Activos en Garantía ya no serán parte de los Activos en Garantía, como resultado de que dichas acciones dejaran de existir.

Algunas de nuestras subsidiarias y entidades de propósito específico (“SPVs”) han emitido u otorgado garantías sobre cierta parte de nuestra deuda, como se indica en la tabla a continuación.

<u>Las Notas</u>	<u>Notas Preferentes Garantizadas</u>	<u>Contrato de Crédito del 2017</u>	<u>Obligaciones Perpetuas</u>
	\$7,052 millones (monto de capital \$7,089 millones)	\$3,984 millones (monto de capital \$4,004 millones)	\$443 millones

Monto en circulación al 30 de junio del 2020<sup>(1)(2)</sup>

	<u>Las Notas</u>	Notas	Contrato de	Obligaciones
		<u>Preferentes Garantizadas</u>	<u>Crédito del 2017</u>	<u>Perpetuas</u>
		<b>\$7,052 millones (monto de capital \$7,089 millones)</b>	<b>\$3,984 millones (monto de capital \$4,004 millones)</b>	<b>\$443 millones</b>
CEMEX Finance LLC.....	✓	✓	✓	
CEMEX, S.A.B. de C.V.....	✓	✓	✓	✓
CEMEX Concretos, S.A. de C.V.....	✓	✓	✓	
New Sunward Holding B.V.....	✓	✓	✓	✓
CEMEX España, S.A. ....	✓	✓	✓	
Cemex Asia B.V.....	✓	✓	✓	
CEMEX Corp.....	✓	✓	✓	
Cemex Africa & Middle East Investments B.V.....	✓	✓	✓	
CEMEX France Gestion (S.A.S).....	✓	✓	✓	
Cemex Research Group AG.....	✓	✓	✓	
CEMEX UK.....	✓	✓	✓	

- (1) Incluye Notas Preferentes Garantizadas y Notas Perpetuas en tenencia de CEMEX, según corresponda.
- (2) Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y entre CEMEX España” para una descripción de las circunstancias conforme a las cuales se espera que New Sunward deje de garantizar nuestra deuda que ha sido garantizada y se espera que CEMEX España suceda a New Sunward en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo sin limitar (y hasta en tanto CEMEX España no sea ya un garante), la obligación de garantizar nuestra deuda, incluyendo nuestras notas de doble denominación subyacentes a las Notas Perpetuas, hasta el punto en el que New Sunward ha garantizado dicha deuda.

Adicionalmente, al 30 de junio del 2020, (i) CEMEX Materials LLC era acreditado de \$154 millones (monto de capital de \$150 millones) bajo un acta de emisión garantizada por CEMEX Corp. y (ii) varias de nuestras otras subsidiarias operativas eran acreditadas bajo contratos de crédito o esquemas de financiamiento que suman \$417 millones.

La mayoría de nuestra deuda de corto plazo en circulación fue incurrida para financiar nuestras adquisiciones y financiar nuestros programas de adiciones de activo fijo. Históricamente hemos atendido nuestras necesidades de liquidez (incluyendo los fondos requeridos para hacer pagos programados del capital adeudado y sus intereses, para refinanciar deuda y para fondear capital de trabajo y adiciones de activo fijo planeadas) con flujos de efectivo de operaciones, bursatilizaciones, préstamos bajo líneas de crédito, ganancias provenientes de ofertas de deuda y capital y ganancias de las ventas de activos.

Si el entorno económico global se deteriora, o si debido a los efectos del COVID-19 en las instituciones financieras, la extensión del vencimiento a compañías con nuestra calificación crediticia o que están altamente apalancadas como nosotros, se vuelve más restrictiva y nuestros resultados de operación empeoran significativamente, si nos vemos imposibilitados para concluir las emisiones de deuda o capital, o si no logramos consumir las ventas de activos, o si los recursos provenientes de cualesquier ventas de activos y/o nuestros flujos de efectivo o recursos de capital resultan ser inadecuados, podríamos enfrentar problemas de liquidez y no podríamos cumplir con los pagos de capital futuros bajo nuestra deuda o refinanciar nuestra deuda. Si no somos capaces de cumplir con nuestros próximos vencimientos de capital bajo nuestra deuda, o refinanciar o aplazar los vencimientos de nuestra deuda, esta podría darse por vencida de forma anticipada. El vencimiento anticipado de nuestra deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestro negocio y situación financiera.

En el pasado, nuestras subsidiarias y nosotros hemos buscado y obtenido dispensas y modificaciones para varios de nuestros instrumentos de deuda en relación con varios índices financieros. Nuestra capacidad para cumplir con estos índices podría verse afectada por las condiciones económicas globales actuales, incluyendo los efectos del COVID-19 en el sector financiero y la habilidad de nuestros acreedores para otorgar dispensas o modificaciones a compañías con nuestra calificación crediticia o que están altamente apalancadas como nosotros, y la volatilidad en los tipos de cambio y mercados financieros y de capitales. Podríamos vernos en la necesidad de solicitar dispensas o modificaciones en el futuro. Sin embargo, no podemos asegurar que cualquier dispensa o modificación futura, en caso de solicitarla, será obtenida. Si nosotros o nuestras subsidiarias no somos capaces de cumplir con las disposiciones de nuestros instrumentos de deuda, y no somos capaces de obtener una dispensa o modificación, la deuda insoluble bajo dichos instrumentos podría darse por vencida de forma anticipada. El vencimiento anticipado de estos instrumentos de deuda tendría un efecto adverso significativo sobre nuestra situación financiera.

### ***Operaciones Relevantes Relacionadas con Nuestra Deuda para el Periodo de Seis Meses Concluido el 30 de Junio del 2020***

La siguiente es una descripción de nuestras operaciones más relevantes relacionadas con nuestra deuda para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020:

El 5 de junio del 2020, emitimos \$1.0 mil millones de monto de capital acumulado de nuestras Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares, en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas nuestras obligaciones conforme a las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares. El pago de principal, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Emisión de las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares”. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y entre CEMEX España” para una descripción de las circunstancias conforme a las cuales (i) se espera que New Sunward deje de garantizar nuestra deuda que ha garantizado y se espera que CEMEX España suceda a New Sunward en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo sin limitar (y hasta en tanto CEMEX España no sea ya un garante), la obligación de garantizar nuestra deuda, hasta el punto en el que New Sunward haya proporcionado garantías; y (ii) las acciones de New Sunward que fueron pignoradas o cedidas a los fiduciarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de cierta de nuestra deuda garantizada los Activos en Garantía, ya no serán parte de los Activos en Garantía como resultado de que dichas acciones dejarán de existir.

El 30 de junio del 2020, CHP alcanzó un acuerdo con BDO Unibank, Inc, para modificar el Contrato de Crédito de CHP de manera que desde el 30 de junio del 2021, CHP requiere cumplir con las siguientes obligaciones financieras, las cuales serán evaluadas dos veces cada año: (i) el índice de deuda consolidada total (según se define en el Contrato de Crédito de CHP) a EBITDA consolidado (según se define en el Contrato de Crédito de CHP) no debe exceder de 4.00x; y (ii) el índice de EBITDA consolidado (según se define en el Contrato de Crédito de CHP) a gasto por interés consolidado (según se define en el Contrato de Crédito de CHP) no debe ser menor de 4.00x. No se realizó ninguna otra modificación a los términos y condiciones del Contrato de Crédito de CHP. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito Preferente No Garantizado en Pesos Filipinos de CHP”.

Efectivo al 22 de mayo del 2020, negociamos, entre otras modificaciones, (a) modificaciones a los límites del índice de cobertura consolidado y el índice de apalancamiento consolidado; (b) modificaciones a los márgenes aplicables sobre la LIBOR, o EURIBOR en relación con cualquier crédito en Euros, dependiendo en el índice de apalancamiento consolidado, para adaptarse a los límites de apalancamiento incrementados; y (c) ciertas limitaciones temporales o circunstanciales para llevar a cabo ciertas adiciones de activos, adquisiciones, recompra de acciones y el otorgamiento de créditos a terceros. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017”. Véase también “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y entre CEMEX España” para una descripción de las circunstancias conforme a las cuales (i) se espera que New Sunward deje de garantizar nuestra deuda que ha garantizado y se espera que CEMEX España suceda a New Sunward en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo sin limitar (y hasta en tanto CEMEX España no sea ya un garante) la obligación de garantizar nuestra deuda, hasta el punto en el que New Sunward haya proporcionado garantías; y (ii) las acciones de New Sunward que fueron pignoradas o cedidas a los fiduciarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de cierta de nuestra deuda garantizada por los Activos en Garantía, ya no serán parte de los Activos en Garantía como resultado de que dichas acciones dejarán de existir.

Con el fin de fortalecer nuestra posición de liquidez, el 20 de marzo del 2020, realizamos una disposición por \$1.0 mil millones conforme a nuestro crédito revolvente comprometido bajo el Contrato de Crédito del 2017. Después del desembolso, teníamos \$135 millones disponibles bajo dicho crédito revolvente comprometido. El 1 de abril del 2020, hicimos una disposición adicional del monto restante conforme a nuestro crédito revolvente comprometido bajo el Contrato de Crédito del 2017, resultando en que dicho crédito revolvente comprometido se dispuso completamente. También realizamos desembolsos bajo nuestras otras líneas de crédito y préstamos. Los desembolsos incrementaron nuestra deuda total y niveles de efectivo en el corto y mediano plazo. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el

Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones”.

El 15 de marzo del 2020, informamos a la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) que nuestras Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles con tasa de 3.720% emitidas el (i) 13 de marzo del 2015 (las “Obligaciones Convertibles de Marzo del 2015”), y (ii) 28 de mayo del 2015 (las “Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015”, y en conjunto con las Obligaciones Convertibles de Marzo del 2015, las “Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares”), vencieron, sin conversión, de acuerdo con el acta de emisión que rige dichas obligaciones, excepto por el monto principal agregado de \$2,000 de nuestras Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015 que, a partir del 15 de marzo del 2020, fueron convertidas en 185 ADSs. Como resultado, el 13 de marzo del 2020, CEMEX pagó al fiduciario de las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares la cantidad de \$521 millones como liquidación total.

### ***Nuestras Otras Obligaciones Financieras***

A continuación, se detallan Otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020:

	30 de junio del 2020			31 de diciembre del 2019		
	Corto plazo	Largo plazo	Total	(en millones de Dólares)		
				Corto plazo	Largo plazo	Total
Pasivos por arrendamientos .....	281	975	1,256	262	1,044	1,306
Pasivos garantizados por cuentas por cobrar y otros.....	539	—	539	599	—	599
Obligaciones subordinadas convertibles con vencimiento en el 2020 .....	—	—	—	520	—	520
	<u>820</u>	<u>975</u>	<u>1,795</u>	<u>1,381</u>	<u>1,044</u>	<u>2,425</u>

Como se menciona en la nota 2.6 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019, los instrumentos financieros convertibles en CPOs y/o ADSs (cada uno según se define en el Reporte Anual del 2019) contienen componentes tanto de pasivo como de capital, los cuales se reconocen en forma diferente dependiendo de si el instrumento es obligatoriamente convertible, u opcionalmente convertible por elección de los tenedores de notas, así como también la divisa en la que se denomina el instrumento y la divisa funcional del emisor.

### ***Arrendamientos***

Tenemos varios activos administrativos y de operación bajo contratos de arrendamiento. Como se describió anteriormente, a partir del 1 de enero del 2019, aplicamos la IFRS 16 utilizando el enfoque retrospectivo completo y presentamos nuevamente las cantidades de periodos anteriores. Aplicamos la exención de reconocimiento para arrendamientos a corto plazo y arrendamiento de activo de bajo valor. Véanse las notas 13B y 15B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

### ***Nuestros Pasivos Garantizados con Cuentas por Cobrar y otros***

Nuestras subsidiarias en México, los EUA, Francia y el Reino Unido son partes en programas de ventas de cuentas por cobrar con instituciones financieras, referidos como programas de venta de cartera. Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, las cuentas por cobrar comercializables incluían cuentas por cobrar de \$682 millones y \$667 millones, respectivamente. Conforme a estos programas, nuestras subsidiarias renuncian al control asociado con las cuentas por cobrar vendidas y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos. Sin embargo, en dichos programas, nuestras subsidiarias conservan cierto interés residual en los programas y/o mantienen participación continua con las cuentas por cobrar. Por lo tanto, las cuentas por cobrar comercializables vendidas no fueron eliminadas del estado de situación financiera y los montos fondeados fueron reconocidos en el rubro Otras obligaciones financieras, y la diferencia en cada año contra las cuentas por cobrar vendidas fue mantenida como reserva. Las cuentas por cobrar que califican para venta excluyen, para cualquier cliente, cantidades que rebasen cierto número de días de mora o acumulaciones mayores a ciertos límites, según los términos de los programas. La porción de las cuentas por cobrar vendidas mantenidas como reservas ascendió a \$83 millones y \$178 millones al 31 de

diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, respectivamente. Por consiguiente, el monto que nos fue financiado fue de \$599 millones al 31 de diciembre del 2019 y \$489 millones al 30 de junio del 2020. El descuento otorgado a los adquirentes de las cuentas por cobrar comercializables se registra como gasto financiero y ascendió a \$12 millones y \$8 millones al 30 de junio del 2019 y 2020, respectivamente. Nuestros programas de venta de cartera usualmente se negocian para periodos de uno a dos años y normalmente son renovados a su vencimiento. Al 30 de junio de 2020, nuestros pasivos garantizados con cuentas por cobrar y otros incluían \$50 millones del financiamiento proveniente del factoraje a proveedores. Véanse las notas 9 y 15B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

### ***Obligaciones Subordinadas Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares***

Durante el 2015, emitimos, en marzo del 2015 y mayo del 2015, respectivamente, \$521 millones de monto de capital acumulado de nuestras Obligaciones Subordinadas Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares como resultado de intercambios y acuerdos con otras obligaciones convertibles. El 13 de marzo del 2020, CEMEX pagó al fiduciario de las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares, la cantidad de \$521 millones como liquidación total. Como resultado, el 15 de marzo del 2020 informamos a la BMV que las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares, vencieron, sin conversión, de acuerdo con el acta de emisión que rige dichas obligaciones, excepto por el monto principal agregado de \$2,000 de nuestras Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015 que, a partir del 15 de marzo del 2020, fueron convertidas en 185 ADSs. Véase la nota 16.2 a nuestros estados financieros consolidados auditados, nota 15B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte y el “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—El vencimiento de nuestras Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles Denominadas en Dólares” incluidos en el Reporte Anual del 2019.

### ***Notas Perpetuas***

Definimos las Notas Perpetuas colectivamente, como las (i) notas perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.222% denominadas en Dólares emitidas por C5 Capital (SPV) Limited, (ii) Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.345% denominadas en Dólares emitidas por C8 Capital (SPV) Limited, (iii) Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 6.655% denominadas en Dólares emitidas por C10 Capital (SPV) Limited y (iv) las Notas Perpetuas Redimibles con Tasa Fija a Variable de 4.400% denominadas en Euros emitidas por C10-EUR Capital (SPV) Limited. A no ser que el contexto lo requiera de otra manera, cuando nos refiramos a las Notas Perpetuas (según se define anteriormente), también incluimos nuestras notas denominadas en dos monedas bajo dichas Notas Perpetuas. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y entre CEMEX España” para una descripción de las circunstancias conforme a las cuales (i) se espera que New Sunward deje de garantizar nuestra deuda que ha garantizado y se espera que CEMEX España suceda a New Sunward en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo sin limitar (y hasta en tanto CEMEX España no sea ya un garante), la obligación de garantizar nuestra deuda, incluyendo nuestras notas de doble denominación subyacentes a las Notas Perpetuas, hasta el punto en el que New Sunward ha garantizado dicha deuda; y (ii) las acciones de New Sunward que fueron pignoradas o cedidas a los fiduciarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de cierta de nuestra deuda garantizada por los Activos en Garantía, ya no serán parte de los Activos en Garantía como resultado de que dichas acciones dejarán de existir.

Al 31 de diciembre del 2019 y al 30 de junio del 2020, la participación no controladora incluía \$443 millones para cada periodo, representando el monto nominal de las Notas Perpetuas, y que excluyen cualesquier Notas Perpetuas mantenidas por subsidiarias. Las Notas Perpetuas no tienen fecha de vencimiento fijo y no representan una obligación contractual de intercambiar cualesquier series de Notas Perpetuas en circulación por activos financieros o pasivos financieros. Con base en sus características, las Notas Perpetuas, emitidas a través de entidades de propósito específico (“SPVs”, por sus siglas en inglés), califican como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación no controladora por haber sido emitidas por entidades consolidadas, y si las condiciones de interés diferido se cumplen, tenemos el derecho unilateral de diferir indefinidamente el pago de interés pagadero en las Notas Perpetuas. Los costos de emisión, así como también el gasto financiero, el cual es devengado con base en el monto de capital de las Notas Perpetuas, son incluidos dentro de Otras reservas de capital y representaron gastos de \$15 millones,



y \$13 millones para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019 y 2020, respectivamente. Véase la nota 18B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte. Las diferentes SPVs se establecieron únicamente para propósitos de emisión de las Notas Perpetuas y están incluidas en nuestros estados financieros internos condensados consolidados incluidos en el Reporte Anual del 2019. Al 30 de junio del 2020, las Notas Perpetuas eran las siguientes:

<b>Emisor</b>	<b>Fecha de Emisión</b>	<b>Monto Nominal a la Fecha de Emisión (en millones)</b>	<b>Monto Nominal en Circulación al 30 de junio del 2020 (en millones)</b>	<b>Opción de Recompra</b>	<b>Tasa de Interés</b>
C10-EUR Capital (SPV) Ltd. (3).	Mayo del 2007	€ 730	€ 64	Décimo aniversario	EURIBOR + 4.79%
C8 Capital (SPV) Ltd. (2).....	Febrero del 2007	\$ 750	\$ 135	Octavo aniversario	LIBOR + 4.40%
C5 Capital (SPV) Ltd. (1)(2) .....	Diciembre del 2006	\$ 350	\$ 61	Quinto aniversario	LIBOR + 4.277%
C10 Capital (SPV) Ltd (2).....	Diciembre del 2006	\$ 900	\$ 175	Décimo aniversario	LIBOR + 4.71%

- (1) Conforme al Contrato de Crédito del 2017, se nos prohíbe redimir las Notas Perpetuas.
- (2) Al 30 de junio del 2019 y 2020, la LIBOR a 3 meses era de 2.320% y 0.302%, respectivamente.
- (3) EURIBOR se refiere a la Tasa Interbancaria del Euro. Al 30 de junio del 2019 y 2020, la EURIBOR a 3 meses era de -0.345% y -0.422%, respectivamente.

### ***Programa de Recompra de Acciones***

Conforme a la ley mexicana, los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. son los únicos autorizados para aprobar el monto máximo de recursos que puede ser asignado para el programa de recompra de acciones en cualquier asamblea general ordinaria anual de accionistas. Salvo que los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. nos instruyan lo contrario, no estamos obligados a comprar cualquier número mínimo de acciones en virtud de dicho programa.

En relación con las asambleas generales ordinarias anuales de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. del 2019 y del 2020, que se llevaron a cabo el 28 de marzo del 2019 y 26 de marzo del 2020, respectivamente, se aprobaron las propuestas de establecer el monto de \$500 millones o su equivalente en Pesos, cada año y hasta la próxima asamblea anual ordinaria de accionistas, como el monto máximo de recursos que CEMEX, S.A.B. de C.V. puede utilizar para recomprar sus propias acciones o instrumentos que representan dichas acciones. El Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobó las políticas y procedimientos para la operación del programa de recompra de acciones y está autorizado para determinar la base sobre la cual se realice la venta y asignación de dichas acciones, designar a las personas que estarán autorizadas para tomar la decisión de compra o asignación de dichas acciones y nombrar a las personas responsables de realizar la operación y presentar los avisos correspondientes ante las autoridades. El consejo de administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. y/o sus apoderados o delegados designados en turno, o las personas responsables de dichas operaciones, determinarán en cada caso, si la recompra se realiza con cargo al capital contable, siempre y cuando las acciones pertenezcan a CEMEX, S.A.B. de C.V., o con cargo al capital social si se decide convertir las acciones en acciones no suscritas para mantenerse en tesorería. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Asamblea de Accionistas” incluido en el Reporte Anual del 2019. Continuamos sujetos a ciertas restricciones en relación con la recompra de acciones de nuestro capital social conforme al Contrato de Crédito del 2017 y las actas de emisión que gobiernan a las Notas Preferentes Garantizadas en circulación. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados a Nuestra Asamblea de Accionistas” incluido en el Reporte Anual del 2019 y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” para más información sobre las restricciones en relación con la recompra de acciones.

Al 31 de diciembre del 2018, conforme al programa de recompra de acciones del 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 153.6 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en Pesos equivalente a \$0.4883 por CPO. El monto total de estas recompras de CPOs, excluyendo cuotas y el impuesto al valor agregado, fue de \$75 millones. Todas las acciones recompradas conforme al programa de recompra de acciones del 2018 fueron canceladas en el 2019 mediante resolución de fecha 28 de marzo del 2019 de la asamblea general ordinaria anual de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Al 31 de diciembre del 2019, conforme al programa de recompra de acciones del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 157.7 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en Pesos equivalente a \$0.3164 por CPO. El monto total de estas recompras de CPOs, excluyendo cuotas y el impuesto al valor agregado, fue de \$50 millones. El 26 de marzo del 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. celebró su asamblea general ordinaria anual de accionista en la cual los accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobaron, entre otras, cosas, la cancelación de acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. que fueron recompradas bajo el programa de recompra del 2019.

Del 10 de marzo del 2020 al 24 de marzo del 2020, bajo el programa de recompra de acciones del 2019 autorizado en la asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. celebrada el 28 de marzo del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 378.2 millones de CPOs los cuales representaban el 2.5% del capital social en circulación de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre del 2019, a un precio promedio ponderado de 5.01 Pesos por CPO, lo que es equivalente a una cantidad de \$83.2 millones, excluyendo el impuesto al valor agregado. CEMEX, S.A.B. de C.V. no recompró algún otro CPO entre el 1 de enero del 2020 y el 10 de marzo del 2020, y no ha recomprado algún CPO de CEMEX adicional desde el 24 de marzo del 2020. El 8 de abril del 2020, anunciamos que, para mejorar nuestra liquidez, suspendimos el programa de recompra de acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. por lo que resta del 2020.

### *El Contrato de Crédito del 2017*

El 19 de julio del 2017, nosotros y algunas de nuestras subsidiarias celebramos un contrato de crédito, según el mismo sea modificado y/o reexpresado de tiempo en tiempo, incluyendo el 2 de abril del 2019, 4 de noviembre del 2019 y 22 de mayo del 2020 (el “Contrato de Crédito del 2017”) por un monto en diferentes divisas equivalente a \$4.1 miles de millones (acumulado), cuyos recursos fueron utilizados para refinanciar la deuda incurrida conforme a un contrato de crédito existente en aquél entonces y otras obligaciones de pago de deuda. En marzo del 2019 y octubre del 2019, obtuvimos el consentimiento de los acreedores requeridos conforme al Contrato de Crédito del 2017, para realizar ciertas modificaciones al Contrato de Crédito del 2017 y celebrar un convenio modificatorio y un convenio de reexpresión al Contrato de Crédito del 2017 el 2 de abril del 2019 y el 4 de noviembre del 2019, respectivamente. Véase “—Liquidez y Recursos de Capital—Nuestra Deuda” y “—Liquidez y Recursos de Capital—Operaciones Relevantes Relacionadas con Nuestra Deuda en el 2019” incluidas en el Reporte Anual del 2019, para una discusión de dichas modificaciones. Efectivo al 22 de mayo del 2020, negociamos, entre otras modificaciones, (a) modificaciones a los límites del índice de cobertura consolidado y el índice de apalancamiento consolidado; (b) modificaciones a los márgenes aplicables sobre la LIBOR, o EURIBOR en relación con cualquier crédito en Euros, dependiendo en el índice de apalancamiento consolidado, para adaptarse a los límites de apalancamiento incrementados; y (c) ciertas limitaciones temporales o circunstanciales para llevar a cabo ciertas adiciones de activos, adquisiciones, recompra de acciones y el otorgamiento de créditos a terceros. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017”.

Al 30 de junio del 2020, reportamos un monto de capital de deuda insoluto de \$4,004 millones conforme al Contrato de Crédito del 2017. El Contrato de Crédito del 2017 está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos. Al 19 de julio del 2017, los compromisos inicialmente disponibles conforme al Contrato de Crédito del 2017 incluían (i) €741 millones, (ii) £344 millones y (iii) \$2,746 millones, de los cuales \$1,135 millones estaban en el tramo revolvente del Contrato de Crédito del 2017. Al 30 de junio del 2020, el Contrato de Crédito del 2017 tenía un perfil de amortización, considerando todos los compromisos de \$47 millones en el 2020, \$621 millones en el 2021, \$2,283 millones en el 2022 y \$527 millones en el 2023 y 2024, respectivamente. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y entre CEMEX España” para una descripción de las circunstancias conforme a las cuales (i) se espera que New Sunward deje de garantizar nuestra deuda que ha garantizado y se espera que CEMEX España suceda a New Sunward en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo sin limitar (y hasta en tanto CEMEX España no sea ya un garante), la obligación de garantizar nuestra deuda, hasta el punto en el que New Sunward ha garantizado dicha deuda; y (ii) las acciones de New Sunward que fueron pignoradas o cedidas a los fiduciarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de cierta de nuestra deuda garantizada por los Activos en Garantía, ya no serán parte de los Activos en Garantía como resultado de que dichas acciones dejarán de existir. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Otros Eventos Relacionados con Nuestra Deuda”.

Nuestra incapacidad para cumplir con las restricciones y obligaciones del Contrato de Crédito del 2017, según ha sido modificado, podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera.

Para una discusión acerca de restricciones y obligaciones bajo el Contrato de Crédito del 2017, véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El Contrato de Crédito del 2017 contiene varias restricciones y obligaciones. Nuestra incapacidad para cumplir con dichas restricciones y obligaciones podría causar un efecto adverso significativo en nuestro negocio y situación financiera”, incluido en el Reporte Anual del 2019, y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017.”

### *Notas Preferentes Garantizadas*

Nos referimos a las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares, las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros, las Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares, las Notas de Mayo del 2025 denominadas en Dólares, las Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros, las Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros, las Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares, las Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares y las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares, colectivamente, las “Notas Preferentes Garantizadas”. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y entre CEMEX España” para una descripción de las circunstancias conforme a las cuales (i) se espera que New Sunward deje de garantizar nuestra deuda que ha garantizado y se espera que CEMEX España suceda a New Sunward en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo sin limitar (y hasta en tanto CEMEX España no sea ya un garante), la obligación de garantizar nuestra deuda, hasta el punto en el que New Sunward ha garantizado dicha deuda; y (ii) las acciones de New Sunward que fueron pignoradas o cedidas a los fiduciarios bajo fideicomisos de garantía para beneficio de cierta de nuestra deuda garantizada por los Activos en Garantía, ya no serán parte de los Activos en Garantía como resultado de que dichas acciones dejarán de existir.

Las actas de emisión que gobiernan nuestras Notas Preferentes Garantizadas en circulación nos imponen restricciones operativas y financieras significativas. Estas restricciones limitarán nuestra capacidad, entre otras cosas, para: (i) constituir gravámenes; (ii) incurrir deuda adicional; (iii) modificar el giro de negocio de CEMEX o el giro de negocio de cualquier garante o subsidiaria relevante (en cada caso, según se define en el Contrato de Crédito del 2017); (iv) participar en fusiones; (v) celebrar contratos que limiten la capacidad de nuestras subsidiarias de pagar dividendos o pagar deuda entre compañías; (vi) adquirir activos; (vii) celebrar contratos de, o invertir en, alianzas estratégicas; (viii) vender ciertos activos; (ix) otorgar garantías adicionales o indemnizaciones; (x) decretar o pagar dividendos en efectivo o realizar amortizaciones de acciones; (xi) celebrar ciertas operaciones con derivados; y (xii) ejercer cualquier opción de compra respecto de cualesquier bonos perpetuos que hayamos emitido a menos que el ejercicio de las opciones de compra no tenga un impacto negativo significativo en nuestro flujo de efectivo.

*Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares.* El 1 de abril del 2014, CEMEX Finance emitió \$1.0 mil millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas denominadas en Dólares con tasa del 6.000% con vencimiento en el 2024 (las “Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX, S.A.B. de C.V., CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX Finance conforme a las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos. El 19 de diciembre del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V., amortizó \$360 millones de las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares, utilizando principalmente los ingresos provenientes de la emisión de las Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares. El 8 de septiembre del 2020, CEMEX Finance emitió una notificación respecto a la liquidación de las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Liquidación de las Notas de Abril del 2024 denominadas en Dólares”, para más información.

*Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares.* El 11 de septiembre del 2014, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1.1 mil millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa de 5.700% con vencimiento en el 2025 (las “Notas de Enero del 2025 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX Concretos, New Sunward, CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Corp., CEMEX Finance, CEMEX Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Enero del 2025 denominadas en

Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

*Notas de Mayo del 2025 denominadas en Dólares.* En marzo del 2015, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$750 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 6.125% con vencimiento en el 2025 (las “Notas de Mayo del 2025 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX Concretos, New Sunward, CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Corp., CEMEX Finance, CEMEX Afirca & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Mayo del 2025 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

*Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares.* El 16 de marzo del 2016, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1.0 mil millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 7.75% con vencimiento en el 2026 (las “Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Abril del 2026 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

*Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros.* El 14 de junio del 2016, CEMEX Finance emitió €400 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 4.625% con vencimiento en el 2024 denominadas en Euros (las “Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX, S.A.B. de C.V., CEMEX Concretos, New Sunward, CEMEX España, CEMEX Asia, CEMEX Corp., Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, Cemex Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX Finance conforme a las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todos los recursos derivados de los mismos. El 8 de septiembre del 2020, CEMEX Finance emitió una notificación respecto a la amortización parcial de €215 millones del monto agregado de principal de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Amortización Parcial de las Notas de Junio del 2024 denominadas en Euros”, para más información.

*Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros.* El 5 de diciembre del 2017, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió €650 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 2.750% con vencimiento en el 2024 denominadas en Euros (las “Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Diciembre del 2024 denominadas en Euros. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

*Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros.* El 19 de marzo del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió €400 millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 3.125% con vencimiento en el 2026 denominadas en Euros (las “Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Marzo del 2026 denominadas en Euros. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

*Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares.* El 19 de noviembre del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1.0 mil millones de monto principal acumulado de sus Notas Preferentes Garantizadas con tasa del 5.450% con vencimiento en el 2029 denominadas en Dólares (las “Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares”), en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas las obligaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. conforme a las Notas de Noviembre del 2029 denominadas en Dólares. El pago del capital, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos.

*Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares.* El 5 de junio del 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió \$1 mil millones de monto de capital acumulado de nuestras Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares, en operaciones exentas de registro de conformidad con la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores. CEMEX España, New Sunward, CEMEX Asia, CEMEX Concretos, CEMEX Corp., CEMEX Finance, Cemex Africa & Middle East Investments, CEMEX France, CEMEX Research Group y CEMEX UK han garantizado total e incondicionalmente el cumplimiento de todas nuestras obligaciones conforme a las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares. El pago de principal, intereses y prima, en caso de haberla, sobre dichas notas está garantizado por un gravamen en primer lugar y grado sobre los Activos en Garantía y todas las ganancias derivadas de los mismos. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Emisión de las Notas de Junio del 2027 denominadas en Dólares”.

### ***Obligaciones Convertibles***

*Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares.* Durante el 2015, CEMEX, S.A.B. de C.V. emitió, en marzo del 2015 y mayo del 2015, respectivamente, un total de \$521 millones de monto de capital acumulado de sus Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares.

El 13 de marzo del 2020, CEMEX pagó al fiduciario de las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares, la cantidad de \$521 millones como liquidación total. Como resultado, el 15 de marzo del 2020 informamos a la BMV que las Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles de Marzo del 2020 denominadas en Dólares, vencieron, sin conversión, de acuerdo con el acta de emisión que rige dichas obligaciones, excepto por el monto principal agregado de \$2,000 de nuestras Obligaciones Convertibles de Mayo del 2015 que, a partir del 15 de marzo del 2020, fueron convertidas en 185 ADSs. Véase la nota 16.2 a nuestros estados financieros consolidados auditados y el “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—El vencimiento de nuestras Obligaciones Subordinadas Opcionalmente Convertibles Denominadas en Dólares” incluidos en el Reporte Anual del 2019 y la nota 15B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

### ***Compromisos Comerciales***

El 27 de julio del 2012, suscribimos un Contrato Maestro de Prestación de Servicios Profesionales con IBM. Este contrato establece el marco para el curso ordinario de los servicios de negocio que IBM nos proporciona a escala global, incluyendo: tecnología de la información, desarrollo y mantenimiento de aplicaciones, tercerización de finanzas y contabilidad, administración de recursos humanos y servicios de centro de contacto. La vigencia del contrato comenzó el 27 de julio del 2012 y terminará el 31 de agosto del 2022, salvo que se dé por terminado en forma anticipada. Nuestros pagos mínimos requeridos a IBM conforme al contrato son de \$50 millones al año. Tenemos el derecho de negociar la reducción de comisiones por servicios cada dos años si, como resultado de una evaluación comparativa de un tercero, se determina que las comisiones de IBM son mayores que aquéllas cobradas por otros proveedores por servicios de naturaleza similar. Podemos dar por terminado el contrato (o una parte del mismo) a nuestra discreción y sin causa justificada en cualquier momento, dando aviso de ello a IBM con cuando menos seis meses de anticipación y pagando cargos de terminación consistentes en la inversión no recuperada por parte de IBM y costos de separación y liquidación. Adicionalmente, podemos dar por terminado el contrato (o una parte del mismo) por causa justificada y sin pagar cargos de terminación. Otros derechos de terminación pueden estar disponibles para

nosotros por un cargo de terminación que varía dependiendo del motivo o causa de terminación. IBM puede dar por terminado el contrato si nosotros (i) no realizamos pagos cuando se conviertan en exigibles o (ii) entramos en quiebra y no pagamos por adelantado los servicios.

El 28 de abril del 2017, completamos la venta de los activos y actividades relacionadas al negocio de extracción de concreto premezclado en México a Cementos Españoles de Bombeo, S. de R.L., una subsidiaria mexicana de Pumping Team S.L.L (“Pumping Team”) especializada en suministrar los servicios de extracción de concreto premezclado, por un precio agregado de \$88 millones, que incluyen la venta de activos fijos por \$16 millones, más los servicios de desarrollo de administración, clientes y mercado, así como la renta de instalaciones en México que nosotros suministraremos a Pumping Team por un periodo de diez años con la posibilidad de extender dicho término por tres años adicionales, por un monto agregado inicial de \$71 millones, los cuales son reconocidos cada periodo conforme se presten los servicios. El contrato incluye la posibilidad de un ingreso contingente, sujeto a resultados, productividad y cuotas de renovación de plazo por hasta \$30 millones ligado a las métricas anuales en los primeros cinco años del contrato. En los primeros tres años de operación bajo los contratos de mayo del 2017 a abril del 2020, habíamos pagado un monto acumulado de Ps\$91.7 millones (\$4.4 millones, con base en un tipo de cambio de Ps20.6149 a \$1.00) relacionado a este ingreso contingente.

Al 30 de junio del 2020, no dependíamos de ninguno de nuestros proveedores de bienes o servicios para llevar a cabo las operaciones de nuestro negocio.

### ***Obligaciones Contractuales***

Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, teníamos las principales obligaciones contractuales que se muestran en la siguiente tabla.

<b>Obligaciones</b>	<b>Al 31 de diciembre del 2019</b>	<b>Al 30 de junio del 2020</b>				<b>Total</b>
	<b>Total</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>1-3 años</b>	<b>3-5 años</b>	<b>Más de 5 Años</b>	
			<b>(en millones de Dólares)</b>			
Deuda a largo plazo .....	9,431	101	3,039	4,800	3,631	11,571
Arrendamientos <sup>(1)</sup> .....	1,726	256	391	205	324	1,176
Obligaciones convertibles <sup>(2)</sup> .....	520	—	—	—	—	—
Deuda total y otras obligaciones financieras <sup>(3)</sup> .....	11,677	357	3,430	5,005	3,955	12,747
Pagos de intereses sobre deuda <sup>(4)</sup> .....	2,530	595	970	764	542	2,871
Planes de pensión y otros beneficios <sup>(5)</sup> .....	1,434	148	284	285	717	1,434
Adquisición de propiedad, plantas y equipo <sup>(6)</sup> .....	189	85	47	—	—	132
Compras de materias primas, combustible y energía <sup>(7)</sup> .....	2,824	438	579	520	1,002	2,539
Obligaciones contractuales totales .....	18,654	1,623	5,310	6,574	6,216	19,723

- (1) Representa los flujos de efectivo nominales. Al 30 de junio del 2020, el valor presente neto de los pagos futuros bajo dichos arrendamientos fue de \$917 millones, de los cuales \$407 millones se refieren a pagos de uno a tres años y \$196 millones se refieren a pagos de tres a cinco años.
- (2) Al 31 de diciembre del 2019, se refiere a los componentes de pasivo de las obligaciones convertibles descritas en la nota 16.2 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del del 2019 y asume el pago al vencimiento y ninguna conversión de dichas obligaciones convertibles.
- (3) El programa de pagos de deuda, mismo que incluye vencimientos actuales, no considera el efecto de cualquier refinanciamiento de deuda que pueda ocurrir durante los próximos años. En el pasado, hemos reemplazado nuestras obligaciones a largo plazo por otras de naturaleza similar.
- (4) Los flujos de efectivo estimados sobre deuda a tasa variable se determinaron utilizando las tasas de interés variables vigentes al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020.
- (5) Representa los pagos anuales estimados bajo estos beneficios para los siguientes 10 años (véase la nota 18 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019), incluyendo la estimación de nuevos jubilados durante dichos años futuros.
- (6) Se refiere principalmente a la expansión de una línea de producción de cemento en Filipinas.
- (7) Los pagos futuros para la compra de materias primas son presentados sobre una base de flujos de efectivo nominales contractuales. Los pagos nominales futuros para energía fueron estimados para todos los compromisos contractuales sobre la base de un consumo promedio acumulado esperado por año utilizando los precios futuros de energía establecidos en los contratos para cada periodo. Los pagos futuros también incluyen el compromiso de CEMEX para la compra de combustible.

## Acuerdos Fuera de Balance

No tenemos acuerdos que no aparezcan en nuestro balance que pudieran tener un efecto significativo en nuestra situación financiera, resultados de operación, y liquidez o recursos de capital.

## Revelaciones Cuantitativas y Cualitativas del Mercado

### *Nuestros Instrumentos Financieros Derivados*

En el curso ordinario del negocio, estamos expuestos al riesgo crediticio, sobre tasa de interés, cambiario, de capital, de materia prima y de liquidez, considerando los lineamientos establecidos por el consejo de administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., mismos que representan nuestro marco de administración de riesgo y son supervisados por varios de nuestros comités. Nuestra administración establece políticas específicas que determinan estrategias enfocadas en obtener coberturas naturales o diversificación del riesgo en la medida de lo posible, tales como evitar la concentración de clientes en un mercado determinado o alinear los portafolios de divisas en las que incurrimos nuestra deuda con aquellos en los que generamos nuestros flujos de efectivo. Al 31 de diciembre del 2018 y 2019, estas estrategias fueron complementadas algunas veces por el uso de instrumentos financieros derivados. Véanse las notas 16.4 y 16.5 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019.

Durante los periodos reportados, en cumplimiento con los lineamientos establecidos por nuestro Comité de Administración de Riesgos, las restricciones establecidas por nuestros contratos de crédito y nuestra estrategia de cobertura, mantuvimos instrumentos derivados con los siguientes objetivos, conforme sea el caso: (a) cambiar el perfil de riesgo o fijar el precio de combustibles y energía eléctrica; (b) cobertura de tipos de cambio; (c) cobertura de operaciones proyectadas; y (d) otros propósitos corporativos. Véase la nota 16.4 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019 y la nota 15C a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, los valores nominales y de mercado de nuestros instrumentos derivados eran los siguientes:

	Al 31 de diciembre del 2019		Al 30 de junio del 2020		Fecha de Vencimiento
	Valor Nominal	Valor de mercado estimado	Valor Nominal	Valor de mercado estimado	
(en millones de Dólares)					
Cobertura de inversión neta .....	1,154	(67)	614	76	agosto 2021
Swaps de tasas de interés.....	1,000	(35)	1,000	(59)	junio 2023
Forwards de capital sobre acciones de terceros .....	74	1	72	5	marzo 2021
Contratos forwards de fluctuación cambiaria.....	—	—	186	8	abril 2020
Coberturas de precios de combustibles.....	96	1	170	(14)	diciembre 2023
	<u>2,324</u>	<u>(100)</u>	<u>2,042</u>	<u>16</u>	

*Nuestra Cobertura de Inversión Neta.* Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, contábamos con contratos forwards de cambio Dólar a Peso (\$/Peso) bajo un programa que comenzó en febrero del 2017 por hasta \$1,250 millones, conforme al cual se venden Pesos y se compran forwards de Dólares con vigencias de hasta 24 meses. Durante el primer trimestre del 2020 y como resultados de los vencimientos programados de operaciones, así como los ajustes realizados, el monto nominal y la vigencia del programa han disminuido. Para efectos contables bajo las IFRS, hemos designado este programa como cobertura de nuestras inversiones netas en Pesos, conforme al cual los cambios en el precio de mercado de estos instrumentos se reconocen como parte de otro ingreso integral en el capital contable. Para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, estos contratos generaron pérdidas de \$66 millones, y ganancias de \$159 millones, respectivamente, lo cual contrarrestó parcialmente los resultados de cambio de moneda en cada año reconocidos en el capital generados de nuestros activos netos denominados en Pesos debido a la apreciación y depreciación del Peso en el 2019 y 2020, respectivamente.

*Contratos Forward sobre Tipos de Cambio.* Al 30 de junio del 2020, teníamos contratos forward sobre tipo de cambio Libra/Euro con vencimiento el 30 de julio de 2020, en el cual las Libras son vendidas y Euros comprados, negociado como resultado de la venta de ciertos activos en el Reino Unido ya que pretendemos usar estos recursos en Euros, por un monto nominal de \$186 millones. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, los

resultados acumulados de estos instrumentos, incluyendo los efectos que resultan de posiciones adquiridas y cerradas, generaron ganancias por \$10 millones, reconocidas dentro de Productos financieros y otros resultados, neto en el estado de resultados. Ejercimos dichos derivados el 5 de agosto de 2020, y pagamos £150 millones a cambio de €165 millones. Véase la nota 20 a nuestros estados financieros internos consolidados condensados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019, y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y del 2019, incluidos en este reporte.

*Contratos Forward sobre Acciones de Terceros.* Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, teníamos contratos forward sobre capital con pagos en efectivo en marzo del 2021, respectivamente, sobre el precio de 19.4 millones de acciones de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. (“GCC”) en el 2019, y 13.6 millones de acciones de GCC en junio del 2020, en relación con nuestra venta de acciones de GCC en septiembre del 2017. Durante el año concluido el 31 de diciembre del 2019 y el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, pagamos anticipadamente una parte de estos contratos por 6.9 millones de acciones y 0.3 millones de acciones, respectivamente. Cambios en el valor de mercado de estos instrumentos y los efectos del pago anticipado generaron ganancias de \$6 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2019, y pérdidas de \$17 millones en el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, reconocidas en la partida Productos financieros y otros resultados, neto en el estado de resultados.

*Nuestros Contratos Swap de Tasas de Interés.* Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, CEMEX tenía contratos swaps de tasas de interés por un valor nominal de \$1.0 mil millones, su valor de mercado representaba un pasivo de \$35 millones y \$59 millones, respectivamente, negociado en junio del 2018 para fijar el pago de intereses de créditos bancarios existentes con tasas variables. Los contratos vencen en junio del 2023. Para efectos contables bajo IFRS designamos estos contratos como coberturas de flujo de efectivo, en virtud de los cuales los cambios en el valor de mercado se reconocen inicialmente como parte de otros ingresos integrales en el capital y posteriormente se asignan en gastos financieros conforme se acumulan los gastos por intereses de los préstamos bancarios relacionados. Para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, los cambios en el valor de mercado de estos contratos generaron pérdidas de \$29 millones y \$34 millones, respectivamente, reconocidos en otros ingresos integrales de capital.

Al 30 de junio del 2019, teníamos un swap de tasas de interés relacionado con un convenio celebrado por nosotros para la adquisición de energía eléctrica en México, cuyo valor de mercado representaba un activo de \$12 millones. Los cambios en el valor de mercado de este swap de tasas de interés generaron, para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio de 2019, ganancias por \$2 millones presentadas en la partida “Producto financiero y otras partidas, neto” en el estado de resultados. Durante noviembre del 2019, ejercimos y dimos por terminado el swap de tasas de interés.

*Nuestra Cobertura de Precios de Combustibles.* Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, mantuvimos contratos forward y contratos de opciones para la cobertura del precio de ciertos combustibles, incluyendo diésel y gas, como combustible sólido, en varias operaciones para agregados, por montos nominales acumulados de \$96 millones y \$170 millones, respectivamente, con un valor de mercado estimado acumulado de activos de \$1 millón en el 2019 y pasivos de \$14 millones en el 2020. Mediante estos contratos, solo para nuestro propio consumo, fijamos el precio de estos combustibles en determinados volúmenes que representan una parte del consumo estimado de dichos combustibles en varias operaciones. Estos contratos han sido designados como coberturas de flujo de efectivo de diésel y consumo de gas, y como tal, los cambios en el valor de mercado de estos contratos se reconocen temporalmente a través de otros ingresos integrales y se trasladan a gastos de operación conforme los volúmenes relacionados de combustible son consumidos. Para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, los cambios en el valor de mercado de estos contratos reconocidos en otros ingresos integrales representaron ganancias de \$13 millones y pérdidas de \$14 millones, respectivamente.

En relación con nuestros instrumentos derivados existentes, podemos incurrir pérdidas netas y ser sujetos a llamadas de margen de capital que requerirán efectivo. Asimismo, si celebramos nuevos instrumentos derivados, pudiéramos incurrir en pérdidas netas y ser sujetos a llamadas de margen de capital. El efectivo requerido para cubrir las llamadas de margen de capital puede ser sustancial y puede reducir los fondos disponibles para nuestras operaciones u otras necesidades de capital.

Así como con cualquier otro instrumento financiero derivado, asumimos el riesgo de la calidad crediticia de la contraparte, incluyendo el riesgo de que la contraparte no cumpla sus obligaciones con nosotros. Antes de formalizar



cualquier instrumento financiero, evaluamos, mediante la revisión de las calificaciones crediticias y nuestra relación de negocio de acuerdo con nuestras políticas, la solvencia económica de las instituciones financieras y sociedades que son contrapartes potenciales en nuestros instrumentos financieros derivados. Seleccionamos a nuestras contrapartes en la medida que consideremos que cuentan con la capacidad financiera para cumplir con sus obligaciones en relación con estos instrumentos. En las condiciones financieras y volatilidad actuales, no podemos asegurar que el riesgo de que nuestras contrapartes incumplan con las obligaciones acordadas sea mínimo. Véanse las notas 16.4 y 16.5 a nuestros estados financieros consolidados auditados incluidos en el Reporte Anual del 2019.

El valor de mercado de los instrumentos financieros derivados está basado en estimaciones de los costos de liquidación o sus valores de mercado cotizados y está sustentado por confirmaciones de estos valores recibidas de las contrapartes en estos instrumentos financieros. Los montos nominales de los contratos de instrumentos financieros derivados son utilizados para medir el interés pagadero o a recibir y no representan el monto del riesgo de pérdida crediticia.

### ***Riesgo de Tasa de Interés, Riesgo Cambiario y Riesgo de Capital***

**Riesgo de Tasa de Interés.** La siguiente tabla muestra información tabular de nuestra deuda de largo plazo denominada en moneda extranjera a tasa fija y variable al 30 de junio del 2020. Las tasas de interés variables promedio son calculadas con base en las tasas forward en la curva de rendimiento al 30 de junio del 2020. Los flujos de efectivo futuros representan pagos de capital contractuales. El valor de mercado de nuestra deuda de largo plazo de tasa variable está determinado mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de créditos a nuestra disposición al 30 de junio del 2020, y se resume como sigue:

<b>Deuda de Largo Plazo <sup>(1)</sup></b>	<b>Fechas de vencimiento previstas al 30 de junio del 2020</b>					<b>Total</b>	<b>Valor de Mercado</b>
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Después del 2024</b>		
	<b>(en millones de Dólares, excepto porcentajes)</b>						
Tasa variable.....	\$ 49	665	2,322	607	526	\$ 4,169	\$ 4,131
Tasa de interés promedio .....	3.23%	3.89%	3.53%	4.01%	3.93%		
Tasa fija.....	\$ 1	1	40	54	7,249	\$ 7,345	\$ 7,206
Tasa de interés promedio .....	6.86%	5.62%	5.62%	5.62%	5.76%		

(1) La información anterior incluye los vencimientos actuales de la deuda de largo plazo. La deuda total de largo plazo, al 30 de junio del 2020, no incluye nuestras otras obligaciones financieras y las Notas Perpetuas por un monto acumulado de \$443 millones emitidas por entidades consolidadas. Véase la nota 18B a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

Al 30 de junio del 2020, estábamos sujetos a la volatilidad de las tasas de interés variables que, si llegasen a aumentar, podrían afectar adversamente nuestro costo financiero y nuestra utilidad neta. Al 30 de junio del 2019, el 34.82% de nuestra deuda de largo plazo denominada en moneda extranjera tenía tasas variables a una tasa de interés promedio ponderada de LIBOR más 238 puntos base. Al 30 de junio del 2020, el 28.72% de nuestra deuda de largo plazo denominada en moneda extranjera tenía tasas variables a una tasa de interés promedio ponderada de LIBOR más 263 puntos base. Al 30 de junio del 2019 y 2020, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, con todas las otras variables permaneciendo sin cambios, nuestra utilidad neta para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020, se hubiera reducido en \$9 millones y \$10 millones, respectivamente, como resultado de un mayor gasto por tasa de interés en deuda de tasa variable. Sin embargo, este análisis no incluye los swaps sobre tasas de interés que mantuvimos durante los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2019 y 2020. Véase las notas 15A y 15C a nuestros estados financieros internos condensados consolidados al 30 de junio o del 2020 y 31 de diciembre del 2019 y para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019 incluidos en este reporte.

**Riesgo Cambiario.** Debido a nuestra diversificación geográfica, nuestros ingresos se generan en varios países y se liquidan en diferentes monedas. Sin embargo, algunos de nuestros costos de producción, incluyendo combustible y energía, y algunos de nuestros precios de cemento, son ajustados periódicamente para considerar las fluctuaciones en el tipo de cambio Dólar y las otras monedas en las cuales operamos. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, 20% de nuestros ingresos, antes de eliminaciones que resultan del proceso de consolidación, fueron generadas en México, 31% en EUA, 5% en Reino Unido, 5% en Francia, 3% en Alemania, 2% en España, 3% en Filipinas, 5% en Israel, 7% en el Resto de Europa, Medio Oriente, África y Asia, 3% en Colombia, 1% en Panamá,

2% en Caribe TCL, 2% en la República Dominicana, 4% en la región del Resto de SCA&C y 7% de nuestras Otras operaciones.

Al 30 de junio del 2020, el 71% de nuestra deuda total más otras obligaciones financieras estaba denominada en Dólares, 20% en Euros, 4% en Libras, 2% en Pesos Filipinos, y montos no significativos en otras monedas, lo que no incluye \$443 millones de Notas Perpetuas. Por lo anterior, tuvimos una exposición de moneda extranjera por la deuda más otras obligaciones financieras denominada en Dólares y en Euros, respecto de las monedas en que obtenemos nuestros ingresos en la mayoría de los países en los que operamos. No podemos garantizar que generaremos ingresos suficientes en Dólares y Euros de nuestras operaciones para atender estas obligaciones. Al 30 de junio del 2019 y 2020, CEMEX no había implementado ninguna estrategia de cobertura financiera a través de instrumentos derivados para cubrir este riesgo cambiario.

*Riesgo de Capital.* El riesgo de capital representa el riesgo de que el valor de mercado de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en el precio de mercado de las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. o de terceros. Como se describe anteriormente, hemos negociado contratos forward sobre acciones de GCC. Conforme a estos contratos forward sobre acciones, existe una relación directa en el cambio del valor mercado del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente.

Al 30 de junio del 2019 y 2020, el cambio potencial en el valor de mercado de nuestros contratos forward sobre acciones de GCC que resultaría de una disminución instantánea hipotética del 10% en el precio de mercado de las acciones de GCC en Dólares, con las otras variables sin cambio, nuestra utilidad neta para los periodos de seis meses concluidos el 30 de junio del 2020 y 2019, se hubiera reducido por \$5.7 millones y \$10.7 millones, respectivamente, como resultado de cambios negativos adicionales en el valor de mercado asociado a estos contratos forward. Ante un incremento hipotético del 10% en el precio de las acciones de GCC durante dichos periodos, hubiera generado aproximadamente el efecto contrario.

*Riesgo de Liquidez.* El riesgo de liquidez representa el riesgo de que no tengamos suficientes fondos disponibles para el pago de nuestras obligaciones. Adicionalmente a los flujos de efectivo provenientes de nuestras actividades de operación, para poder alcanzar nuestras necesidades generales de liquidez para operaciones, servicio de deuda y fondeo de gastos de capital y adquisiciones, nos basamos en recortes de costos y mejoras operativas para optimizar la capacidad de uso y maximizar la rentabilidad, así como préstamos conforme a contratos de crédito, recursos provenientes de colocación de deuda o capital y recursos provenientes de ventas de activos. Estamos expuestos a riesgos de cambios en los tipos de cambio de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que operamos, cualquiera de los cuales puede afectar significativamente nuestros resultados y reducir los flujos de efectivo provenientes de operaciones. Al 30 de junio del 2020, habíamos dispuesto del monto total del crédito revolvente del Contrato de Crédito del 2017. Véase “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” incluido en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre el impacto de COVID-19 en nuestros niveles de deuda y efectivo.

Al 30 de junio del 2020, los activos circulantes excedieron a los pasivos a corto plazo, los cuales incluían \$1,277 millones de deuda y otras obligaciones financieras, por \$1,462 millones. Para el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020, generamos flujos de efectivo neto provenientes de actividades de operación de operaciones continuadas de \$151 millones, después de pagos de interés e impuestos a la utilidad. Nuestra administración cree que generaremos suficiente flujo de efectivo de operaciones, en los siguientes doce meses para cubrir nuestras necesidades de efectivo. Adicionalmente, al 30 de junio del 2020, CEMEX había dispuesto del monto total disponible del tramo comprometido del crédito revolvente bajo el Contrato de Crédito del 2017, y tenía disponibles \$463 millones bajo líneas de crédito no comprometidas. Esperamos que esto, adicionalmente a nuestra capacidad histórica para refinanciar y sustituir obligaciones actuales a corto plazo, nos permitirá cumplir con cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo.

Véase “Punto 3—Información Clave—Factores de Riesgo—Riesgos Relacionados con Nuestro Negocio—El reciente brote de COVID-19 podría afectar adversa y significativamente nuestra situación financiera y resultados de operación” y “Punto 5—Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros—Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y Operaciones” en el Reporte Anual del 2019, y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con el Impacto del COVID-19 en Nuestro Negocio y

Operaciones”, para más información sobre nuestra posición de liquidez y riesgos a nuestro negocio, principalmente causados por la pandemia del COVID-19.

### ***Inversiones y Adquisiciones***

Las operaciones descritas a continuación representan nuestras principales inversiones, adquisiciones y ventas de activos completadas durante el periodo de seis meses concluido el 30 de junio del 2020.

#### ***Inversiones y Adquisiciones***

- El 29 de enero del 2020, CHP, la compañía tenedora de nuestras principales operaciones en Filipinas, anunció los resultados de su oferta de derechos sobre acciones (“ODA”), a través de la cual 8,293,831,169 acciones ordinarias de CHP fueron emitidas y listadas en la Bolsa de Valores de Filipinas, el 4 de marzo del 2020. Al 31 de diciembre del 2019, CEMEX España tenía una participación indirecta de 66.78% de las acciones ordinarias de CHP. Después de dar efecto a la ODA, la tenencia indirecta de CEMEX España sobre las acciones ordinarias de CHP aumentó a 75.66%.
- Del 10 de marzo del 2020 al 24 de marzo del 2020, bajo el programa de recompra de acciones del 2019 autorizado en la asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V. celebrada el 28 de marzo del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 378.2 millones de CPOs los cuales representaban el 2.5% del capital social en circulación de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre del 2019, a un precio promedio ponderado de 5.01 Pesos por CPO, lo que es equivalente a una cantidad de \$83.2 millones, excluyendo el impuesto al valor agregado. CEMEX, S.A.B. de C.V. no recompró algún otro CPO entre el 1 de enero del 2020 y el 10 de marzo del 2020, y no ha recomprado algún CPO de CEMEX adicional desde el 24 de marzo del 2020. Véase “Eventos Recientes Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Asamblea de Accionistas”, y “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestra Deuda—Modificaciones al Contrato de Crédito del 2017” incluidos en el Reporte Anual del 2019 para más información sobre las restricciones en relación con la recompra de acciones.

#### ***Desinversiones***

- El 8 de enero del 2020, llegamos a un acuerdo para la venta de ciertos activos en el Reino Unido a Breedon, por una contraprestación total de £178 millones, que incluye aproximadamente £23 millones de deuda. Los activos mantenidos para la venta al 31 de diciembre del 2019 consistían en 49 plantas de concreto premezclado, 28 canteras de agregados, cuatro depósitos, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro operaciones de productos de concreto, así como una parte de nuestro negocio de soluciones de pavimentación en el Reino Unido y ciertos otros de nuestros sitios inactivos en el Reino Unido. Si se completa la desinversión, mantendremos operaciones importantes en el Reino Unido relacionadas, entre otras cosas, con la producción y venta de cemento, concreto premezclado, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Al 31 de diciembre del 2019 y 30 de junio del 2020, los activos y pasivos asociados a esta operación en el Reino Unido son presentados en el estado de situación financiero en las partidas “activos mantenidos para la venta y pasivos directamente relacionados con los activos mantenidos para la venta”, incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil de \$47 millones y “pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta”, respectivamente. Para fines del estado de resultados para los años concluidos el 31 de diciembre del 2017, 2018 y 2019, las operaciones relacionadas con esta desinversión se presentan netas de impuestos en la partida individual “Operaciones discontinuadas”. El 20 de enero del 2020, la Autoridad de Mercados y Competencia del Reino Unido (la “CMA”) impuso una orden de ejecución inicial a Breedon, Southern Limited y Cemex Investments Limited en relación con esta adquisición propuesta por parte de Breedon. La orden inicial de ejecución requiere que ambas compañías operen por separado mientras la CMA revisa la operación. Véase “Eventos Recientes—Eventos Recientes Relacionados con Nuestros Planes de Desinversión de Activos” para una descripción del cierre de esta operación.
- El 6 de marzo del 2020, cerramos con éxito nuestra venta de activos en los EUA anunciada el 26 de noviembre del 2019, en virtud de la cual nuestra afiliada estadounidense Kosmos, una asociación con una subsidiaria de BUZZI Unicem S.p.A. en la cual CEMEX tiene una participación del 75%, celebró un contrato vinculante

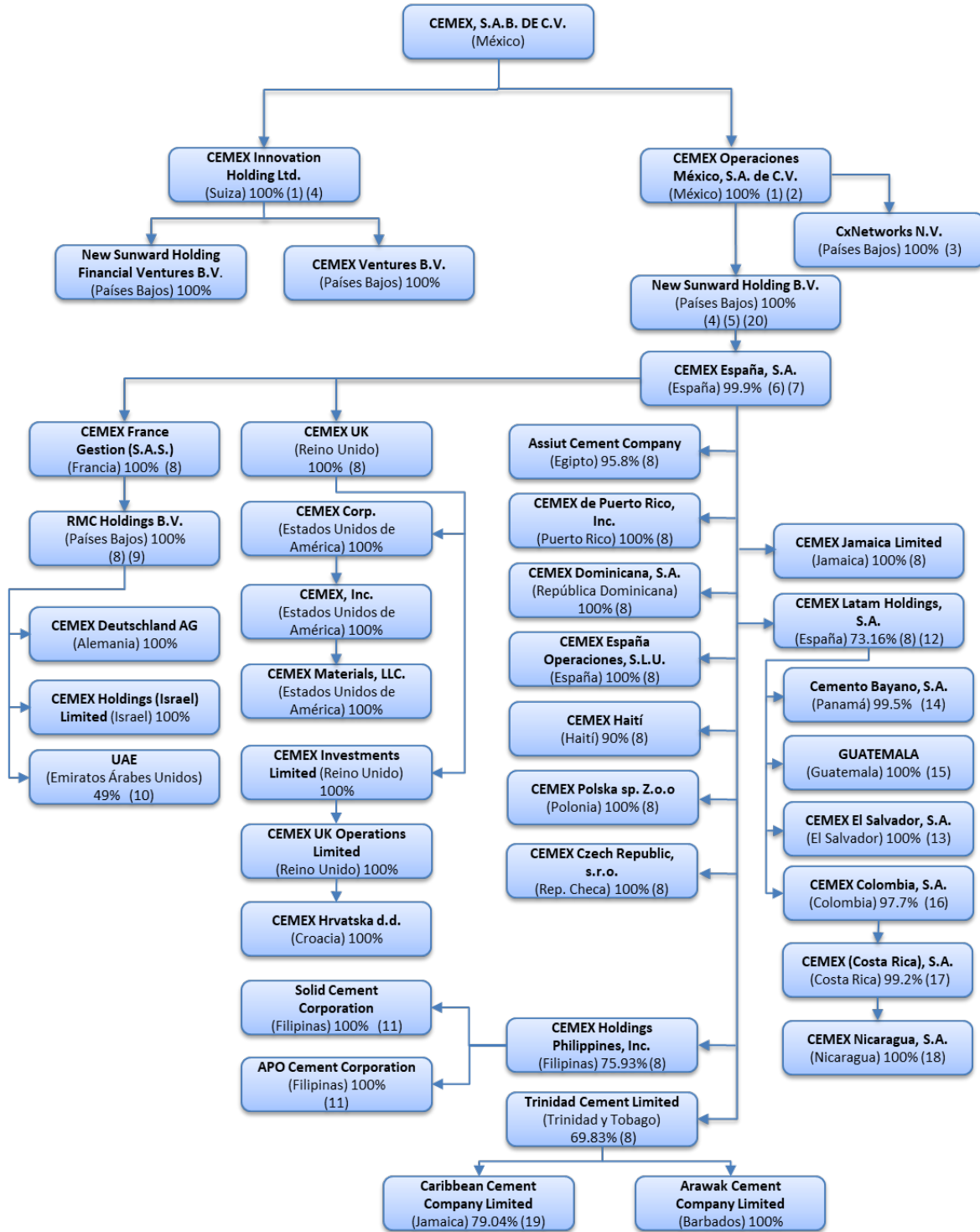
para la venta de ciertos activos a Eagle Materials por \$665 millones. La parte de los ingresos de esta operación que nos corresponde fue de \$499 millones, menos los costos de la operación. Los activos que fueron vendidos consistieron en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, EUA, así como activos relacionados que incluyeron siete terminales de distribución y reservas de materia prima.

### **NUESTRA ESTRUCTURA CORPORATIVA AL 30 DE JUNIO DE 2020**

CEMEX, S.A.B. de C.V. es una sociedad operativa y controladora, que en general opera su negocio a través de subsidiarias las cuales, a su vez, tienen participación en las sociedades operadoras de cemento y concreto premezclado de CEMEX, así como en otros negocios. El siguiente diagrama describe la estructura corporativa de CEMEX al 30 de junio del 2020, así como algunas evoluciones posteriores al 30 de junio del 2020. El diagrama también indica para cada sociedad, salvo que se indique lo contrario, el porcentaje aproximado de capital o participación económica directa o indirecta, o consolidada, o el porcentaje de acciones en ciertas subsidiarias que son parte de los Activos en Garantía. El diagrama ha sido simplificado para mostrar únicamente algunas de las sociedades tenedoras de acciones y/u operativas principales de CEMEX en la mayoría de los países principales en los que CEMEX opera, y/o compañías relevantes en las cuales CEMEX tiene una participación, directa o indirecta, significativa, y no incluye a todas las subsidiarias operativas ni a las tenedoras intermedias de CEMEX.

# Estructura Corporativa de CEMEX

al 30 de junio del 2020



- 
- (1) Incluye la participación directa o indirecta, o consolidada de CEMEX.
  - (2) Incluye la participación de 99.99% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso como parte de los Activos en Garantía.
  - (3) CxNetworks N.V. es la tenedora de las subsidiarias que prestan servicios de consultoría de negocios y de TI a nivel global, incluyendo a Neoris N.V.
  - (4) Incluye la participación del 100% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso como parte de los Activos en Garantía.
  - (5) Incluye la participación del 54.54% de Cemex Operaciones México y la participación del 45.46% de Cemex Innovation Holding Ltd. CEMEX, S.A.B. de C.V. es el tenedor indirecto del 100% del capital social de Cemex Operaciones México y Cemex Innovation Holding Ltd.
  - (6) Incluye la participación de New Sunward y CEMEX, S.A.B. de C.V. y acciones en la tesorería de CEMEX España.
  - (7) Incluye la participación de 99.63% otorgada en garantía o transferida a un fideicomiso como parte de los Activos en Garantía.
  - (8) Incluye la participación directa o indirecta, o consolidada, de CEMEX España.
  - (9) Incluye la participación del 94.75% de CEMEX France y la participación del 5.25% de CEMEX UK Operations Ltd.
  - (10) Representa la participación económica indirecta de CEMEX España en tres sociedades constituidas en los EAU, CEMEX Topmix LLC, CEMEX Supermix LLC y CEMEX Falcon LLC. CEMEX España es la propietaria indirecta de una participación del 49% del capital de cada una de estas sociedades, y CEMEX España es la propietaria del 51% restante de los beneficios económicos a través de acuerdos con otros accionistas.
  - (11) Representa la participación directa e indirecta en capital de CHP.
  - (12) Representa las acciones en circulación del capital social de CLH y excluye acciones en tesorería.
  - (13) Representa la participación indirecta de CLH.
  - (14) Representa la participación indirecta de CLH del 99.483% en acciones ordinarias, y excluye: (i) acciones depositadas en la tesorería de Cemento Bayano, S.A. que equivalen al 0.516%, y (ii) la participación de terceros por 0.001%.
  - (15) Representa la participación directa e indirecta de CLH en cuatro compañías constituidas en Guatemala: CEMEX Guatemala, S.A., Global Concrete, S.A., Gestión Integral de Proyectos, S.A. y Cementos de Centroamérica, S.A.
  - (16) Representa la participación consolidada (directa e indirecta) de CLH de 97.70% en acciones ordinarias y la participación directa de 98.94% en acciones preferentes.
  - (17) Representa la participación indirecta de CEMEX Colombia, S.A. (CEMEX Colombia).
  - (18) Incluye la participación del 98% de CEMEX (Costa Rica) S.A. y la participación indirecta del 2% de CEMEX Colombia.
  - (19) Incluye la participación directa e indirecta del 74.08% de TCL y la participación indirecta del 4.96% de CEMEX, S.A.B. de C.V.
  - (20) Se espera que, antes del 31 de diciembre de 2020, New Sunward Holding B.V. se fusione con CEMEX España, siendo CEMEX España la compañía que subsista. Véase “Eventos Recientes—Otros Eventos Recientes—Fusión de New Sunward con y dentro de CEMEX España”.

## **INDICE A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS CONSOLIDADOS NO AUDITADOS**

### **CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias:**

Estados de Resultados Condensados Consolidados por los seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019.....	F-2
Estados de Utilidad (Pérdida) Integral Condensados Consolidados por los seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019.....	F-3
Estados de Situación Financiera Condensados Consolidados al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019 .....	F-4
Estados de Flujos de Efectivo Condensados Consolidados por los seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019 .....	F-5
Estados de Variaciones en el Capital Contable Condensados Consolidados por los seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019.....	F-6
Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados .....	F-7

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Resultados Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares, excepto por la utilidad por acción)

		(No auditado)	
		Por los seis meses terminados al 30 de junio,	
	Nota	2020	2019
Ingresos .....		\$ 5,997	6,495
Costo de ventas.....		(4,099)	(4,382)
<b>Utilidad bruta.....</b>		<b>1,898</b>	<b>2,113</b>
Gastos de operación .....	5	(1,359)	(1,456)
<b>Utilidad de operación antes de otros gastos, neto .....</b>		<b>539</b>	<b>657</b>
Otros gastos, neto .....	6	(112)	(87)
<b>Utilidad de operación .....</b>		<b>427</b>	<b>570</b>
Gastos financieros .....	7A	(351)	(359)
Productos financieros y otros resultados, neto.....	7B	31	(26)
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación .....		14	11
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad.....</b>		<b>121</b>	<b>196</b>
Impuestos a la utilidad.....	17A	(90)	(115)
<b>Utilidad neta de las operaciones continuas .....</b>		<b>31</b>	<b>81</b>
Operaciones discontinuas .....	4A	(25)	137
<b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.....</b>		<b>6</b>	<b>218</b>
Utilidad neta en la participación no controladora .....	18B	8	25
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA .....</b>		<b>\$ (2)</b>	<b>193</b>
<b>Utilidad por acción básica.....</b>		<b>\$ -</b>	<b>0.0042</b>
<b>Utilidad por acción básica de las operaciones continuas .....</b>		<b>\$ 0.0005</b>	<b>0.0012</b>
<b>Utilidad por acción diluida .....</b>		<b>\$ -</b>	<b>0.0042</b>
<b>Utilidad por acción diluida de las operaciones continuas .....</b>		<b>\$ 0.0005</b>	<b>0.0012</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.



**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Utilidad (Pérdida) Integral Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares)

(No auditado)  
Por los seis meses terminados al 30 de junio,

Nota	2020	2019
<b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA.....</b>	<b>\$ 6</b>	<b>218</b>
<b>Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo</b>		
Efectos de inversiones estratégicas en acciones.....	—	(2)
Total de partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo...	—	(2)
<b>Partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del periodo</b>		
Efectos de coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados, neto . 15C	111	(83)
Resultados por conversión de subsidiarias extranjeras, neto.....	(608)	(12)
Impuestos a la utilidad reconocidos directamente en capital.....	(36)	27
Total de partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al resultado del periodo .....	(533)	(68)
<b>Total de partidas de la pérdida integral, neto .....</b>	<b>(533)</b>	<b>(70)</b>
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL CONSOLIDADA.....</b>	<b>(527)</b>	<b>148</b>
Pérdida integral de la participación no controladora.....	(78)	(29)
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA .....</b>	<b>\$ (449)</b>	<b>177</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Situación Financiera Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares)

(No auditado)

	Nota	Al	
		30 de junio de 2020	31 de diciembre de 2019
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo .....	8	\$ 2,832	788
Clientes .....	9	1,551	1,521
Otras cuentas por cobrar .....		314	325
Inventarios .....	10	929	989
Activos mantenidos para la venta .....	4A	356	839
Otros activos circulantes .....	11	143	117
Total del activo circulante .....		6,125	4,579
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			
Inversiones reconocidas por el método de participación .....	12	469	481
Otras inversiones y cuentas por cobrar no circulantes .....		222	236
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por derecho de uso, neto .....	13	11,106	11,850
Crédito mercantil y activos intangibles, neto .....	14	11,435	11,590
Activos por impuestos diferidos .....		603	627
Total del activo no circulante .....		23,835	24,784
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b> .....		<b>\$ 29,960</b>	<b>29,363</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
Deuda circulante .....	15A	\$ 457	62
Otras obligaciones financieras circulantes .....	15B	820	1,381
Proveedores .....		2,072	2,526
Impuestos por pagar .....		215	219
Otros pasivos circulantes .....	16	1,079	1,184
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta .....	4A	20	37
Total del pasivo circulante .....		4,663	5,409
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>			
Deuda no circulante .....	15A	11,413	9,303
Otras obligaciones financieras no circulantes .....	15B	975	1,044
Beneficios a los empleados .....		1,032	1,138
Pasivos por impuestos diferidos .....		755	720
Otros pasivos no circulantes .....		905	925
Total del pasivo no circulante .....		15,080	13,130
<b>TOTAL DEL PASIVO</b> .....		<b>19,743</b>	<b>18,539</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
Participación controladora:			
Capital social y prima en colocación de acciones .....	18A	10,383	10,424
Otras reservas de capital .....		(3,210)	(2,724)
Utilidades retenidas .....		1,619	1,621
Total de la participación controladora .....		8,792	9,321
Participación no controladora y notas perpetuas .....	18B	1,425	1,503
<b>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE</b> .....		<b>10,217</b>	<b>10,824</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b> .....		<b>\$ 29,960</b>	<b>29,363</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Flujos de Efectivo Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares)

(No auditado)  
**Por los seis meses terminados el 30 de Junio,**

Notas	2020	2019
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Utilidad neta consolidada .....	\$ 6	218
Operaciones discontinuas .....	25	(137)
Utilidad neta de las operaciones continuas.....	<u>31</u>	<u>81</u>
Partidas que no implicaron flujos de efectivo:		
Depreciación y amortización de activos .....	549	513
Pérdidas por deterioro .....	9	7
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación.....	(14)	(11)
Resultado en venta de subsidiarias, otros grupos de activos y otros.....	(8)	(18)
Productos financieros y otros resultados, neto .....	320	385
Impuestos a la utilidad..... 17	90	115
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad.....	(427)	(476)
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación de las operaciones continuas antes de gastos financieros, cupones de notas perpetuas e impuestos a la utilidad.....</b>	<b><u>550</u></b>	<b><u>596</u></b>
Gastos financieros y cupones de notas perpetuas pagados .....	(336)	(320)
Impuestos a la utilidad pagados .....	(63)	(108)
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones continuas .....</b>	<b><u>151</u></b>	<b><u>168</u></b>
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuas.....</b>	<b><u>13</u></b>	<b><u>26</u></b>
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación .....</b>	<b><u>164</u></b>	<b><u>194</u></b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Propiedades, maquinaria y equipo, neto .....	(210)	(175)
Venta y adquisición de subsidiarias y otros grupos de activos para la venta, neto .....	433	489
Activos intangibles.....	(27)	(63)
Activos no circulantes y otros, neto.....	43	(5)
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de inversión de operaciones continuas .....</b>	<b><u>239</u></b>	<b><u>246</u></b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Instrumentos financieros derivados .....	(13)	(34)
Recursos obtenidos (pagos) de deuda, neto.....	2,508	(82)
Otras obligaciones financieras, neto .....	(606)	(117)
Programa de recompra de acciones .....	(83)	-
Programas de venta de cartera .....	(97)	23
Dividendos pagados .....	-	(75)
Pasivos no circulantes, neto.....	(72)	(67)
<b>Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de financiamiento de operaciones continuas.....</b>	<b><u>1,637</u></b>	<b><u>(352)</u></b>
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuas .....	2,027	62
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuas.....	13	26
Efecto neto de conversión en el efectivo .....	4	(93)
Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo .....	788	309
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERIODO .....</b>	<b><u>\$ 2,832</u></b>	<b><u>304</u></b>
<b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:</b>		
Clientes .....	\$ (92)	(217)
Otras cuentas por cobrar y otros activos.....	16	15
Inventarios.....	13	(4)
Proveedores .....	(329)	(198)
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar .....	(35)	(72)
<b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad</b>	<b><u>\$ (427)</u></b>	<b><u>(476)</u></b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Variaciones en el Capital Contable Condensados Consolidados**  
(Millones de dólares)

	Nota	Capital social	Prima en colocación de acciones	Otras reservas de capital	Utilidades retenidas	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2018</b> .....		\$ 318	10,013	(2,472)	1,622	9,481	1,572	11,053
Efecto por adopción de la IFRIC 23 .....		-	-	-	6	6	-	6
<b>Saldos al 1 de Enero de 2019</b> .....		318	10,013	(2,472)	1,628	9,487	1,572	11,059
Utilidad neta del ejercicio .....		-	-	-	193	193	25	218
Pérdida integral del periodo .....		-	-	(16)	-	(16)	(54)	(70)
Total de partidas de la utilidad (pérdida) integral del periodo .....		-	-	(16)	193	177	(29)	148
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones..	18A	-	(75)	75	-	-	-	-
Dividendos .....	18A	-	-	-	(150)	(150)	-	(150)
Pagos basados en acciones .....		-	17	1	-	18	-	18
Efectos de instrumentos perpetuos .....	18B	-	-	(15)	-	(15)	-	(15)
<b>Saldos al 30 de Junio de 2019</b> .....		\$ 318	9,955	(2,427)	1,671	9,517	1,543	11,060
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2019</b> .....		318	10,106	(2,724)	1,621	9,321	1,503	10,824
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio .....		-	-	-	(2)	(2)	8	6
Pérdida integral del periodo .....		-	-	(447)	-	(447)	(86)	(533)
Total de partidas de la pérdida integral del periodo .....		-	-	(447)	(2)	(449)	(78)	(527)
Compra de acciones bajo el programa de recompra de acciones .....	18A	-	(50)	(33)	-	(83)	-	(83)
Pagos basados en acciones .....		-	9	7	-	16	-	16
Efectos de instrumentos perpetuos .....	18B	-	-	(13)	-	(13)	-	(13)
<b>Saldos al 30 de Junio de 2020</b> .....		\$ 318	10,065	(3,210)	1,619	8,792	1,425	10,217

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros condensados consolidados.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
**(Millones de dólares)**

**1) DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA**

CEMEX, S.A.B. de C.V., fundada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (S.A.B. de C.V.) organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción. En adición, con el fin de facilitar la adquisición de financiamiento y llevar a cabo en forma más eficiente sus operaciones en México, CEMEX, S.A.B. de C.V. lleva a cabo todos sus negocios y actividades operativas de los sectores de cemento, concreto y agregados en México.

Las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “CEMEXCPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de *American Depositary Shares* (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros condensados consolidados, cuando se utilizan los términos “CEMEX, S.A.B. de C.V.” o “la Controladora”, se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Los términos de “Compañía” o “CEMEX” se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. con sus subsidiarias consolidadas.

**2) EVENTO RELEVANTE DURANTE EL PERIODO Y A LA FECHA DE APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**La Pandemia del COVID-19**

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia el brote de Coronavirus SARS-CoV-2 el cual produce la enfermedad llamada COVID-19 (la “Pandemia del COVID-19”). Como resultado, la mayoría de los Gobiernos de los países en los cuales opera la Compañía tomaron y están tomando diversas medidas restrictivas para contener la propagación de dicha pandemia, las cuales se mantuvieron vigentes desde la primera semana de marzo y, en algunas operaciones, hasta finales de junio 2020, con ciertas restricciones vigentes durante los meses de julio y agosto. Esta situación ha resultado en las siguientes implicaciones para las unidades de negocio de la Compañía: (i) restricciones temporales, acceso suspendido, cierre o suspensión de las unidades operativas, escasez de personal, ralentizaciones de producción o paros e interrupciones en los sistemas de entrega; (ii) interrupciones o demoras en las cadenas de suministro, incluida la escasez de materiales, productos y servicios de los que depende la Compañía en sus negocios; (iii) una menor disponibilidad de transporte terrestre y marítimo, incluida la escasez de mano de obra, limitaciones logísticas y mayores controles o cierres de fronteras; (iv) mayor costo de materiales, productos y servicios que utiliza la Compañía y sus unidades de negocio; (v) reducción de la confianza de los inversionistas y el gasto de los consumidores en los países en que opera la Compañía; así como (vi) una desaceleración general de la actividad económica, incluida la construcción, y una disminución de la demanda de los productos y servicios de la Compañía y la demanda de la industria en general. Durante este periodo la Compañía obtuvo liquidez significativa al contraer deuda de largo plazo en los mercados financieros así como cierta deuda circulante con bancos comerciales, no existieron restricciones significativas en el acceso de financiamiento en los bancos comerciales y en los mercados financieros; sin embargo, esta situación podría cambiar eventualmente y puede resultar en inhabilidad, en caso de requerir, refinanciamiento de la deuda existente de la Compañía en condiciones deseables, si existiera financiamiento disponible alguno.

Por los seis meses terminados el 30 de junio de 2020, las implicaciones antes mencionadas afectaron negativamente la situación financiera y los resultados de operación de CEMEX. En dicho periodo, los ingresos consolidados se redujeron en 8% contra el mismo período del año anterior, causado por varios factores como la reducción en volúmenes de ventas por las medidas de confinamiento y la suspensión de operaciones, así como por la devaluación de varias monedas contra el dólar durante el periodo y la intensificación de la dinámica competitiva en algunos países, entre otros. Esta reducción en ingresos fue compensada parcialmente por la reducción en costos de operación y gastos que, antes de depreciación y amortización, se redujeron en 7% durante los seis meses terminados el 30 de junio de 2020, comparado contra el mismo período del año anterior, como resultado de la reducción de operaciones y el estricto control de gastos. Durante el mismo periodo en 2020, el Flujo de Operación (resultado de operación antes de otros gastos, neto, más los gastos de depreciación y amortización) de la Compañía se redujo en 7% comparado contra el mismo período del año anterior. No obstante, buscando la recuperación económica, las medidas restrictivas se han levantado gradualmente en la mayoría de los países donde opera CEMEX, como se menciona a continuación, los contagios en varios países se han incrementado y existe incertidumbre significativa que si la situación de contagios empeora, las medidas restrictivas puedan regresar o ser reforzadas en el futuro y con estas las implicaciones y efectos negativos antes mencionados, lo que puede profundizar el efecto material adverso de la situación financiera y los resultados de operación de CEMEX. El grado en que la Pandemia del COVID-19 continúe afectando los resultados y operaciones de la Compañía dependerá de desarrollos futuros, que son altamente inciertos, incluyendo, entre otros, la duración y propagación del brote, su gravedad, las acciones de los gobiernos para contener el virus COVID-19 o tratar su impacto, y qué tan rápido y en qué medida se reanudarán las condiciones económicas y operativas normales, dentro de una nueva normalidad con actividades limitadas, mientras no existan medicinas o tratamientos contra el virus globalmente accesibles.

A partir del inicio de la Pandemia del COVID-19, la Compañía implementó y ha continuado implementando estrictos protocolos de higiene en todas sus operaciones y modificó sus procesos de producción, venta y distribución para implementar el distanciamiento físico para los empleados, y así, reducir la posibilidad de contagios. Las operaciones de CEMEX han empezado a verse afectadas en diferentes grados. A la fecha de estos estados financieros, de acuerdo y en cumplimiento con todas las disposiciones definidas por las autoridades locales, ciertas instalaciones operativas de cemento, concreto y agregados de CEMEX, en diferentes partes del mundo, están operando con volúmenes reducidos de producción, y en algunos casos, han parado de manera temporal sus operaciones debido a los efectos de la Pandemia del COVID-19.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
**(Millones de dólares)**

**La Pandemia del COVID-19 – continúa**

Los segmentos más importantes de CEMEX están, o han sido afectados de la siguiente manera:

- En México, CEMEX está operando de acuerdo con los lineamientos establecidos por el gobierno mexicano. Inicialmente, CEMEX anunció que detendría temporalmente toda la producción y ciertas actividades relacionadas hasta el 30 de abril del 2020, de conformidad con un decreto (el “Decreto COVID-19 de México”) emitido por la Secretaría de Salud de México en respuesta al COVID-19. Sin embargo, el 7 de abril del 2020, de conformidad con los lineamientos del Decreto COVID-19 de México emitido por la Secretaría de Salud de México en el Diario Oficial de la Federación, CEMEX anunció que se permitiría reanudar la producción y actividades relacionadas en México para apoyar el desarrollo de sectores designados como esenciales por el gobierno mexicano durante la Pandemia del COVID-19. En adición, con base a publicaciones emitidas el 14 de mayo de 2020 en el Diario Oficial de la Federación respecto a la reapertura de actividades sociales, educativas y económicas, compañías dedicadas a la industria de la construcción y actividades de minería pueden reanudar operaciones mientras cumplan con los protocolos de salud y seguridad y lineamientos gubernamentales aplicables, ya que son consideradas como actividades esenciales durante la actual emergencia sanitaria COVID-19 en México. No se han emitido decretos oficiales adicionales que requieran a la industria de la construcción en México suspender todas o parte de sus operaciones; sin embargo, si se emitieran, CEMEX analizará el posible impacto que representaría para la Compañía.
- En la mayor parte de la región de Sur, Centro América y el Caribe, las operaciones de CEMEX han sido afectadas temporalmente. Como resultado de las diferentes regulaciones, las operaciones de CEMEX en Trinidad y Tobago, Barbados y Panamá, han suspendido temporalmente sustancialmente todas las operaciones. Además, de conformidad con un decreto del gobierno de Colombia, CEMEX detuvo temporalmente la producción y actividades relacionadas a partir del 25 de marzo del 2020, sin embargo, por un posterior decreto emitido el 8 de abril del 2020, CEMEX reanudó parcialmente ciertas operaciones que se consideraron esenciales para atender la Pandemia del COVID-19 en Colombia del 13 al 27 de abril del 2020, fecha después de la cual se reanudaron la mayoría de las operaciones en Colombia. En adición, el 14 de mayo de 2020, nuestras operaciones en Trinidad y Tobago y Barbados recibieron la aprobación del gobierno, para reanudar todas las operaciones en dichos países. A pesar de que el gobierno de Trinidad y Tobago impuso nuevas medidas restrictivas recientemente, hasta este momento la industria de la construcción no ha sido incluida en dichas restricciones. En cumplimiento con las disposiciones emitidas el 4 de septiembre de 2020, por el gobierno de Panamá, CEMEX espera reanudar todas sus operaciones en Panamá el 14 de septiembre de 2020. CEMEX también adoptó algunas medidas preventivas respecto a las operaciones en Guatemala y República Dominicana, lo que ha resultado en una menor actividad y, en consecuencia, menor producción en estos países.
- En la región de Europa, Asia, Medio Oriente y África, los principales impactos en CEMEX por la Pandemia del COVID-19 han sido en España, Filipinas y Emiratos Árabes Unidos, donde las operaciones funcionan de manera limitada o se han detenido temporalmente. Sin embargo, las operaciones de CEMEX en EMEAA se han reanudado. Otros países han experimentado un impacto negativo en los mercados en que CEMEX opera, con caídas en la demanda, resultando en algunos cierres temporales de instalaciones operativas.
- En los Estados Unidos, salvo por pocas plantas de concreto en el área de San Francisco que fueron cerradas temporalmente, todas las instalaciones operativas previo a la Pandemia del COVID-19 están activas.

El Fondo Monetario Internacional publicó recientemente su reporte Perspectivas de la Economía Mundial, donde señaló que, como resultado de la Pandemia del COVID-19 y sus efectos en las cadenas de suministro, el comercio global, la movilidad de las personas, la continuidad de los negocios, la demanda de bienes y servicios y los precios del petróleo, han incrementado considerablemente el riesgo de una profunda recesión mundial y se proyecta que la economía mundial se contraiga bruscamente. No obstante que diversos gobiernos y bancos centrales han implementado medidas para aminorar el impacto en las economías y mercados financieros, estas medidas varían por país y pueden no ser suficientes para detener el efecto adverso material en la economía y finanzas. En adición, dado que la pandemia sigue desarrollándose alrededor del mundo y muchos países aún deben controlarla, el riesgo de una profunda recesión mundial en lo que resta del 2020 y que podría durar más allá del 2020 no es desdeñable. La Compañía considera que la industria de la construcción en la mayoría de los mercados en que opera será impactada por varios meses una vez que se hubieran levantado las medidas restrictivas antes de retornar a los niveles previos a la Pandemia del COVID-19.

Las consecuencias derivadas de la Pandemia del COVID-19 han comenzado a afectar a la Compañía considerablemente en ciertos países. CEMEX considera que, en la medida que se extienda la duración e impactos de dicha pandemia, se podrían producir sucesos significativos en el futuro en relación principalmente con: (i) efectos por deterioro de activos de larga vida incluyendo el crédito mercantil; (ii) pérdida cambiaria en relación a las obligaciones de CEMEX denominadas en moneda extranjera; (iii) efectos por incremento en las estimaciones de pérdidas de crédito esperadas de cuentas por cobrar; y (iv) interrupciones en las cadenas de suministro. Considerando los efectos negativos en la economía mundial por la Pandemia del COVID-19 que inició a principios de marzo 2020, varios reguladores, incluyendo la U.S. SEC y la Autoridad Europea de Valores y Mercados (“ESMA”, por sus siglas en inglés), han emitidos lineamientos recordando a las compañías que cualquier efecto negativo puede ser considerado como indicio de deterioro lo que ocasionaría la necesidad de pruebas de deterioro provisionales.

En este aspecto, al 30 de junio de 2020, en una etapa temprana de la pandemia, la Compañía concluyó que no existen indicios de deterioro. No obstante, durante el tercer trimestre de 2020, considerando el deterioro de ciertos indicios así como la reducción del crecimiento esperado a mediano y corto plazo en ciertos mercados, CEMEX inició una prueba de deterioro de crédito mercantil en los países en que opera que mantienen balances significativos o han sido más afectados por la Pandemia, utilizando la mejor información disponible a CEMEX, incluyendo tasas de descuento actualizadas, tasas de crecimiento a largo plazo y proyecciones de flujo de efectivo revisadas para los países que cumplen con los criterios antes mencionados. En adición, la Compañía está realizando un análisis global de sus activos ociosos que la Pandemia del COVID-19 pudo haber afectado y retrasado o cancelado sus planes de puesta en marcha en el futuro previsible y que ahora pueden requerir un ajuste por deterioro.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
**(Millones de dólares)**

**La Pandemia del COVID-19 – continúa**

En función de los análisis de crédito mercantil y activos ociosos antes mencionados y considerando el desarrollo a la fecha, la administración de la Compañía considera que existen ambos un alto riesgo y posibilidad de tener un cargo de deterioro significativo combinado de activos ociosos y crédito mercantil. CEMEX espera concluir este análisis durante octubre de 2020, en tiempo para reconocer cualquier ajuste requerido en los estados financieros de la Compañía al 30 de septiembre de 2020, que serán publicados al final de octubre de 2020.

CEMEX también ha identificado iniciativas de ahorro en costos y mejoras en su flujo para el año 2020. Entre otras cosas, CEMEX tiene la intención de suspender, reducir o retrasar ciertas erogaciones previstas de: (i) inversiones de capital; (ii) gastos de operación presupuestados de acuerdo con la evolución de la demanda en el mercado que CEMEX opere; (iii) niveles de producción y, cuando se requiera, de inventario en todos los mercados de acuerdo con las condiciones de menor demanda; y (iv) actividades de la red corporativa que se apartan del objetivo de administrar la crisis y las operaciones. En adición, CEMEX ha suspendido el programa de recompra de acciones por lo que resta del 2020, adicionalmente CEMEX, S.A.B. de C.V. no pagará dividendos durante el 2020. CEMEX proyecta que generará suficiente flujo de efectivo en las operaciones de 2020, el cual permitirá a la Compañía, enfrentar sus compromisos circulantes.

Además, CEMEX tomó las siguientes medidas temporales, a partir del 1 de mayo del 2020 y por un periodo de 90 días, y sujeto a todas las leyes y regulaciones aplicables, el Presidente del Consejo de Administración, el Director General y los miembros del Consejo Ejecutivo han acordado ceder el 25% de su salario; los miembros del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. han acordado dejar de recibir 25% de su remuneración (incluyendo la sesión que se llevó a cabo en abril del 2020); y CEMEX ha solicitado a ciertos principales funcionarios a que cedan voluntariamente el 15% de su salario mensual también por los meses de mayo, junio y julio 2020. Finalmente, CEMEX ha solicitado a otros empleados a voluntariamente diferir 10% de su salario por el mismo periodo de tiempo, pagadero en su totalidad durante diciembre del 2020; además, donde aplique, CEMEX, respecto de los empleados que laboran por hora, pretende trabajar para mitigar el impacto por el cierre de instalaciones operacionales debido a la Pandemia del COVID-19.

**3) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

Los estados financieros condensados consolidados fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”) y la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Estados Financieros Intermedios* (“IAS 34”). Las notas adjuntas fueron seleccionadas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender los cambios en la posición financiera y los resultados de operación de CEMEX a partir de sus estados financieros anuales consolidados al 31 de diciembre de 2019.

El estado de situación financiera condensado consolidado al 30 de junio de 2020, así como los estados de resultados condensados consolidados, los estados de utilidad (pérdida) integral condensados consolidados, los estados de flujos de efectivo condensados consolidados, los estados de variaciones en el capital contable condensados consolidados por los periodos de seis meses terminados al 30 de junio del 2020 y 2019, así como sus revelaciones incluyendo las notas a los estados financieros condensados consolidados, presentan cifras no auditadas.

**3A) BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN**

Las políticas contables aplicadas por CEMEX en estos estados financieros condensados consolidados al 30 de junio de 2020, son las mismas aplicadas por CEMEX en sus estados financieros consolidados al y por el año terminado al 31 de diciembre 2019, posteriormente descritas en esta nota.

**Cambio en la moneda de presentación:**

Comenzando el 31 de marzo de 2019, y por todos los períodos subsecuentes y comparativos, CEMEX informó a la BMV y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que con base con la Norma Internacional de Contabilidad 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* (“IAS 21” por sus siglas en inglés) bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés), y con la autorización del Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., contando con la opinión favorable previa de su Comité de Auditoría, CEMEX cambió su moneda de presentación del peso mexicano al dólar de los Estados Unidos de América y estableció que la nueva moneda de presentación era preferible considerando diversos factores que se describen a continuación:

- Para un grupo consolidado que comprende operaciones con un número de monedas funcionales diferentes, es decisión de cada entidad elegir la moneda con la que reportará de acuerdo al IAS 21, la cual puede ser la moneda que la administración utiliza cuando monitorea y controla el desempeño y posición financiera del grupo. En el caso de CEMEX, la administración utiliza el dólar para dichas razones;
- La Compañía supone que presentando la información financiera consolidada utilizando el dólar mejorara y facilitara el análisis para diferentes usuarios (agencias calificadoras, analistas, inversionistas y acreedores, entre otros) de los estados financieros consolidados; y

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**Cambio en la moneda de presentación – continúa**

- El uso del dólar como moneda de presentación mejorará la comparación de los estados financieros consolidados de CEMEX con las demás entidades globales.

Los montos comparativos antes del 31 de marzo de 2019 se muestran como si el dólar siempre hubiera sido la moneda de presentación de CEMEX. El cambio en la moneda de presentación no afectó de forma negativa o positiva el impacto de las transacciones de CEMEX en sus estados financieros, no constituyó ninguna forma de cobertura cambiaría sobre saldos o transacciones incurridas en dólares u otras monedas y no cambia en forma alguna las distintas monedas funcionales utilizadas en cada unidad dentro de CEMEX. Los estados financieros comparativos y sus notas fueron restablecidos por el cambio en moneda de presentación.

**Nuevas IFRS emitidas con impacto en los períodos reportados**

**IFRS 16, Arrendamientos (“IFRS 16”)**

A partir del 1 de enero de 2019, la IFRS 16 reemplazó la normatividad existente para la contabilidad de arrendamientos incluyendo la IAS 17, *Arrendamientos* e introdujo un sólo modelo contable para los arrendatarios que requiere el reconocer todos los arrendamientos como activos por el “derecho de uso” del activo subyacente contra un pasivo financiero, determinado por el valor presente de los pagos fijos estimados bajo el contrato de arrendamiento, permitiendo excepciones para aquellos contratos con un plazo menor a 12 meses o cuando el activo subyacente sea de poco valor. Bajo este modelo, el arrendatario reconoce en el estado de resultados la depreciación de los activos por derecho de uso, así como el gasto financiero por el pasivo financiero. Después de haber concluido el inventario y la valoración de sus arrendamientos, CEMEX adoptó la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo completo mediante el cual determinó un efecto acumulado inicial en su estado de situación financiera al 1 de enero de 2017, representando un incremento en el activo por el derecho de uso de \$851, un incremento en el activo por impuestos diferidos de \$23, un incremento en otras obligaciones financieras de \$978 y una reducción en utilidades retenidas por \$104. La reducción inicial en el capital contable refiere a una diferencia temporal entre el gasto por depreciación de los activos por derecho de uso bajo el método de línea recta contra la amortización del pasivo por método de tasa de interés efectiva ambos medidos desde el inicio de los contratos, la diferencia será reversada durante la vida remanente de los contratos.

**Otras nuevas IFRS adoptadas en los períodos reportados**

En adición, al 1 de enero de 2019 y 2020 se adoptaron diversas modificaciones, interpretaciones y nuevas IFRS sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de CEMEX, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
IFRIC 23, <i>Incertidumbre sobre tratamientos fiscales</i> .....	Con base en el IFRIC 23, los efectos del impuesto a la utilidad de una situación fiscal incierta son reconocidos cuando es probable que la posición será mantenida con base en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades fiscales examinarán cada situación y que tienen pleno conocimiento de toda la información relevante. La probabilidad de cada posición es considerada de manera individual, independientemente de su relación con cualquier otro acuerdo fiscal de mayor alcance. El umbral de probabilidad representa una afirmación positiva por la administración de que CEMEX tiene derecho a los beneficios económicos de una situación fiscal. Si se considera como improbable el que una situación fiscal se mantenga, no se reconoce ningún beneficio de la situación. Los intereses y penalidades relacionadas con los beneficios fiscales no reconocidos se registran como parte del impuesto a la utilidad en los estados de resultados consolidados. El efecto de la adopción del IFRIC 23 al 1 de enero de 2019 acreditado a utilidades retenidas fue \$6.
Modificaciones a la IFRS 3, <i>Combinaciones de negocios</i> .....	La definición modificada de un negocio requiere que una adquisición incluya una entrada y un proceso sustantivo que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de crear salidas. La definición del término "salidas" se modifica para centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes, generando ingresos por inversiones y otros ingresos, y excluye los rendimientos en forma de menores costos y otros beneficios económicos. Las modificaciones probablemente dan lugar a que se contabilicen más adquisiciones como adquisiciones de activos.
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de Estados Financieros</i> y la IAS 8 <i>Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores</i> .....	Las enmiendas utilizan una definición coherente de materialidad a lo largo de las Normas Internacionales de Información Financiera y el Marco Conceptual para la Información Financiera, aclaran cuando la información es material e incorporan algunas de las guías en la IAS 1 sobre información no material.
Modificaciones a las IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 – <i>La Reforma de las Tasas de Interés de Referencia</i> .....	Las enmiendas refieren al reemplazo de las Tasas Interbancarias de Referencia ( <i>IBOR</i> ) y proporcionan alivio temporal para seguir aplicando contabilidad de cobertura durante el periodo de incertidumbre antes de su reemplazo por una tasa alternativa casi-libre de riesgo.



**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**Definición de ciertos términos**

Al hacer referencia a “E.U. dólar” o “\$”, se trata de dólares de los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”). Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a “Ps” o “Pesos” son pesos mexicanos. Al hacer referencia a “€” o “euros”, se trata de la moneda en circulación en la mayor parte de los países miembros de la Unión Europea (“UE”). Al hacer referencia a “£” o “libras”, se trata de libras del Reino Unido. Por considerarlo relevante, algunas cifras en moneda extranjera incluidas en las notas a los estados financieros incluyen entre paréntesis su conversión de conveniencia al dólar y/o al peso, según aplique. Las conversiones de conveniencia previamente reportadas de años anteriores no se reformulan a menos que la transacción siga vigente, en cuyo caso, estas se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Estas conversiones no deben considerarse como una representación de que los montos en dólares o pesos fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

**3B) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE EMPRESAS EXTRANJERAS**

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a dólares al tipo de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para las cuentas del estado de resultados. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de “Otras reservas de capital” y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

Los principales tipos de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para las cuentas de los estados de resultados, de las principales monedas funcionales al dólar al 30 de junio del 2020 y 2019 y al 31 de diciembre de 2019, son los siguientes:

Moneda	30 de junio del 2020		31 de diciembre del 2019		30 de junio del 2019	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Mexicano .....	22.99	21.90	18.92		19.26	
Euro .....	0.8902	0.9059	0.8917		0.8857	
Libra del Reino Unido .....	0.8070	0.7944	0.7550		0.7726	
Peso Colombiano .....	3,759	3,746	3,277		3,204	
Peso Filipino .....	49.8300	50.5533	50.6350		51.9708	

**3C) USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS RELEVANTES**

La preparación de los estados financieros condensados consolidados requiere que la administración realice estimaciones y supuestos que afectan los montos revelados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros condensados y consolidados, asimismo, los montos reconocidos de ingresos y gastos durante el período. Estos supuestos son revisados continuamente en función a la información disponible. Los resultados reales pudieran diferir de dichas estimaciones.

Los principales rubros sujetos a estimaciones y supuestos incluyen, entre otros, la determinación del valor razonable y las pruebas de deterioro de activos de larga duración e inventarios, la valuación de pérdidas de crédito esperadas de clientes, el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, así como la evaluación de contingencias resultantes de procesos legales y/o fiscales en curso. Se requiere un alto juicio de la administración para medir apropiadamente estos conceptos, especialmente en periodos de incertidumbre como el resultante de la Pandemia COVID-19.

**3D) NUEVAS IFRS AÚN NO ADOPTADAS**

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS que aún no son efectivas, que están bajo análisis y que la administración de la Compañía espera adoptar en sus fechas de efectividad considerando preliminarmente sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de CEMEX, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto	Fecha efectiva
Modificaciones a la IFRS 10, <i>Estados financieros consolidados</i> y la IAS 28 ....	Aclara el reconocimiento de pérdidas y ganancias en los estados financieros de una tenedora por la venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Aún por definirse
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de Estados Financieros</i> .....	Aclara los requerimientos a ser aplicados en la clasificación del pasivo como circulante y no circulante.	1 de enero de 2022
IFRS 17, <i>Contratos de seguros</i> .....	La norma establece los principios de reconocimiento, valuación, presentación y revelación de contratos de seguros y reemplaza la IFRS 4, <i>Contratos de seguros</i> . La norma plantea un Modelo General, que se modifica por contratos de seguros con cláusulas de participación directa, descrita como el Enfoque de Honorario Variable. El Modelo General se simplifica si ciertos criterios se cumplen al medir el pasivo por la cobertura remanente usando el Enfoque de Distribución de las Primas.	1 de enero de 2023

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**4) OPERACIONES DISCONTINUAS E INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS GEOGRÁFICOS OPERATIVOS Y LINEA DE NEGOCIO**

**4A) OPERACIONES DISCONTINUAS Y ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA**

Al 30 de junio de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX mantuvo un compromiso en firme firmado el 8 de enero de 2020 con Breedon Group plc para la venta de ciertos activos por un monto de £178, incluyendo £23 de deuda. Los activos para la venta consisten principalmente en 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. De completarse la desinversión, CEMEX seguirá manteniendo operaciones significativas en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación. Al 30 de junio de 2020, los activos y pasivos relacionados con este segmento para la venta en el Reino Unido se presentan en el estado de situación financiera en los renglones de “activos y pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”, incluyendo una asignación proporcional de crédito mercantil por \$47 millones. Asimismo, en los estados de resultados por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, las operaciones relacionadas a este segmento se presentan netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”. CEMEX cerró esta desinversión el 3 de agosto de 2020 (nota 20).

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una sociedad con una subsidiaria de Buzzi Unicem S.p.A en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consisten en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. Los estados de resultados de CEMEX por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019, respectivamente, netas de impuestos a la utilidad en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 28 de junio de 2019, después de recibir las autorizaciones convencionales, CEMEX concluyó la venta a diversas contrapartes de su negocio de concreto y agregados en la región central de Francia por un precio combinado de €31.8 (\$36). Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 31 de mayo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos de agregados y concreto en las regiones norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por €87 (\$97). Los negocios vendidos en Alemania consisten en 4 canteras de agregados y 4 plantas de concreto en el norte de Alemania, y 9 canteras de agregados y 14 plantas de concreto en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX en estos activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX completó la venta del negocio en los países bálticos y nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk, por un precio equivalente de \$387. Los negocios bálticos vendidos consistían en una planta de cemento en Broceni con capacidad de aproximadamente 1.7 millones de toneladas, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas de concreto, una terminal marítima y una terminal terrestre en Letonia. Los negocios vendidos incluyeron la participación indirecta de CEMEX de 37.8% en una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania, con capacidad de producción de aproximadamente 1.8 millones de toneladas, así como el negocio de exportaciones a Estonia. Los negocios nórdicos vendidos consistían en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. Las operaciones de CEMEX en estos activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX firmó un acuerdo definitivo con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio de \$180 millones de dólares, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. La transacción está sujeta para su conclusión a la autorización de reguladores. CEMEX actualmente espera poder cerrar esta venta durante la primera mitad de 2020. El estado de situación financiera de CEMEX al 30 de junio de 2020 incluye los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de “activos y pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”, según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de estos activos en España por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas previamente mencionadas en: a) el Reino Unido por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019; b) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019; c) Francia por el periodo del del 1 de enero al 28 de junio de 2019; d) Alemania por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019; e) los países Bálticos y Nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019; y f) España por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019:

	2020	2019
Ventas .....	\$ 135	333
Costo de ventas y gastos de operación.....	(129)	(319)
Resultado financiero neto y otros .....	6	-
<b>Resultado de las operaciones discontinuas .....</b>	<b>12</b>	<b>14</b>
Impuestos a la utilidad.....	(55)	-
Resultado en venta y reclasificación de efectos de conversión .....	18	123
<b>Resultado neto de las operaciones discontinuas.....</b>	<b>\$ (25)</b>	<b>137</b>

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**4B) INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS REPORTABLES Y LINEA DE NEGOCIO**

Los segmentos reportables representan los componentes de CEMEX que participan en actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir gastos, cuyos resultados de operación son regularmente evaluados por la alta administración de la entidad para evaluar su desempeño y tomar decisiones sobre la asignación de recursos a los segmentos, y por los cuales se cuenta con información financiera relevante. CEMEX opera geográficamente y por negocio sobre bases regionales. El 1 de abril de 2020 y para cada fecha subsecuente de reporte, de acuerdo a los cambios organizacionales comunicados el 25 de marzo de 2020, las regiones geográficas de Europa y Asia, Medio Oriente y África (“AMEA”) son reorganizadas bajo un presidente regional y será denominada Europa, Medio Oriente, África y Asia (“EMEAA”). Por los años que se reportan, las operaciones de CEMEX se organizaron en cuatro regiones geográficas, cada una bajo la supervisión de un presidente regional, de la siguiente manera: 1) México, 2) Estados Unidos, 3) Europa, Medio Oriente, África y Asia, y 4) Sur, Centro América y el Caribe (“SCA&C”). Las políticas contables usadas para determinar la información financiera por segmento reportable son consistentes con las aplicadas en los estados financieros consolidados al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2019.

Al 30 de junio de 2020, considerando características regionales y económicas similares y/o materialidad, algunos países han sido agregados y reportados en un solo renglón como sigue: a) “Resto de EMEAA” refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Polonia, República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos; b) “Resto de SCA&C” refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Costa Rica, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe, Guatemala y El Salvador, excluyendo las operaciones de TCL; y c) “Caribe TCL” refiere a las operaciones de TCL principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana y Barbados. El segmento “Otros” refiere a: 1) operaciones de comercio marítimo de cemento, 2) Neoris N.V., subsidiaria en el negocio de tecnologías de información, 3) la Controladora, otras entidades corporativas y entidades financieras, y 4) otras subsidiarias menores en distintos giros de negocio.

La información selecta del estado de resultados condensado consolidado por segmento reportable por los seis meses terminados al 30 de junio de 2020 y 2019, excluyendo la participación en los resultados de asociadas por segmento reportable, es como sigue:

<b>Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2020</b>	Ingresos (incluyendo operaciones intragrupo)	Menos: Operaciones intragrupo	<b>Ingresos</b>	<b>Flujo de operación</b>	Menos: Depreciación y amortización	<b>Utilidad de operación antes de otros gastos, neto</b>	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros conceptos, neto
México .....	\$ 1,253	(66)	1,187	416	71	345	(13)	(15)	26
Estados Unidos.....	1,971	-	1,971	361	219	142	(8)	(27)	(9)
<b>EMEAA</b>									
Reino Unido.....	320	-	320	24	33	(9)	(8)	(5)	(8)
Francia .....	346	-	346	25	22	3	(1)	(5)	-
Alemania.....	219	(17)	202	24	14	10	-	(1)	(1)
España.....	146	(7)	139	9	19	(10)	1	(1)	-
Filipinas 1.....	190	-	190	54	23	31	-	2	(1)
Israel .....	345	-	345	51	13	38	-	(2)	-
Resto de EMEAA .....	439	(6)	433	66	36	30	(4)	(2)	(1)
<b>SCA&amp;C 2</b>									
Colombia.....	169	-	169	28	12	16	(3)	(2)	(25)
Panamá.....	41	(3)	38	7	8	(1)	(1)	-	-
Caribe TCL 3.....	115	(4)	111	29	11	18	(1)	(2)	(5)
República Dominicana.....	98	(6)	92	34	4	30	-	-	7
Resto de SCA&C .....	239	(8)	231	60	10	50	(11)	(1)	2
<b>Otros .....</b>	<b>429</b>	<b>(206)</b>	<b>223</b>	<b>(100)</b>	<b>54</b>	<b>(154)</b>	<b>(63)</b>	<b>(290)</b>	<b>46</b>
<b>Operaciones continuas.....</b>	<b>6,320</b>	<b>(323)</b>	<b>5,997</b>	<b>1,088</b>	<b>549</b>	<b>539</b>	<b>(112)</b>	<b>(351)</b>	<b>31</b>
<b>Operaciones discontinuas.....</b>	<b>135</b>	<b>-</b>	<b>135</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>56</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>Total .....</b>	<b>\$ 6,455</b>	<b>(323)</b>	<b>6,132</b>	<b>1,101</b>	<b>554</b>	<b>547</b>	<b>(56)</b>	<b>(350)</b>	<b>31</b>

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**Información financiera selecta por segmentos reportables y línea de negocio – continúa**

<b>Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2019</b>		Ingresos (incluyendo operaciones intragrupo)	Menos: Operaciones intragrupo	Ingresos	Flujo de operación	Menos: Depreciación y amortización	Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros conceptos, neto
México .....	\$	1,459	(50)	1,409	500	77	423	(10)	(18)	–
Estados Unidos .....		1,848	–	1,848	294	197	97	2	(36)	(4)
<b>EMEEA</b>										
Reino Unido .....		384	–	384	62	33	29	2	(6)	(8)
Francia .....		451	–	451	47	24	23	–	(5)	–
Alemania .....		188	(18)	170	18	14	4	52	–	(2)
España .....		168	(15)	153	9	17	(8)	(8)	(1)	1
Filipinas 1 .....		238	–	238	63	19	44	–	2	2
Israel .....		303	–	303	40	11	29	–	(1)	–
Resto de EMEAA .....		456	(4)	452	49	34	15	(2)	(4)	18
<b>SCA&amp;C 2</b>										
Colombia .....		250	–	250	39	14	25	(7)	(2)	3
Panamá .....		98	–	98	25	9	16	(1)	–	–
Caribe TCL 3 .....		128	(3)	125	33	11	22	(4)	(3)	(2)
República Dominicana .....		122	(9)	113	42	5	37	–	–	(1)
Resto de SCA&C .....		266	(11)	255	58	10	48	(2)	(2)	(7)
<b>Otros</b> .....		556	(310)	246	(109)	38	(147)	(109)	(283)	(26)
<b>Operaciones continuas</b> .....		6,915	(420)	6,495	1,170	513	657	(87)	(359)	(26)
<b>Operaciones discontinuas</b> .....		333	–	333	42	29	13	1	–	–
<b>Total</b> .....	\$	7,248	(420)	6,828	1,212	542	670	(86)	(359)	(26)

- Las operaciones de CEMEX en Filipinas se ejecutan principalmente a través de CEMEX Holdings Philippines, Inc. (“CHP”), entidad filipina que cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Filipinas. Al 30 de junio de 2020 y 2019, existe un interés no controlador de 24.07% y 36.49%, respectivamente. Durante agosto de 2020, CHP disminuyó su interés no controlador de 24.07% a 22.81% (nota 20).
- CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”), entidad española, cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de CEMEX en Colombia, Panamá, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y El Salvador. Al 30 de junio de 2020 y 2019, existe un interés no controlador de 26.84% y 26.75%, respectivamente, de sus acciones ordinarias, excluidas las acciones mantenidas en tesorería de CLH. El 7 de septiembre de 2020, CEMEX anunció que busca iniciar una oferta pública de todas y cada una de las acciones ordinarias en circulación de CLH (nota 20).
- Las acciones ordinarias de TCL cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 30 de junio de 2020 y 2019, existe un interés no controlador en TCL de 30.17% de sus acciones ordinarias

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la información selecta del estado de situación financiera consolidado condensado por segmento reportable es como sigue:

<u>Al 30 de junio de 2020</u>	Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Adiciones al activo fijo
México.....	\$ -	3,308	3,308	1,255	2,053	56
Estados Unidos.....	141	13,732	13,873	2,319	11,554	132
<b>EMEAA</b>						
Reino Unido.....	6	1,383	1,389	1,074	315	23
Francia.....	46	935	981	504	477	11
Alemania.....	4	404	408	334	74	10
España.....	-	1,119	1,119	173	946	8
Filipinas.....	-	749	749	144	605	50
Israel.....	-	616	616	390	226	7
Resto de EMEAA.....	10	1,142	1,152	332	820	22
<b>SCA&amp;C</b>						
Colombia.....	-	1,100	1,100	410	690	4
Panamá.....	-	321	321	90	231	-
Caribe TCL.....	-	519	519	234	285	4
República Dominicana.....	-	167	167	76	91	-
Resto de SCA&C.....	-	357	357	140	217	2
<b>Otros.....</b>	<b>262</b>	<b>3,283</b>	<b>3,545</b>	<b>12,248</b>	<b>(8,703)</b>	<b>3</b>
<b>Total.....</b>	<b>469</b>	<b>29,135</b>	<b>29,604</b>	<b>19,723</b>	<b>9,881</b>	<b>332</b>
Activos para la venta y pasivos relacionados...	-	356	356	20	336	-
<b>Total consolidado.....</b>	<b>\$ 469</b>	<b>29,491</b>	<b>29,960</b>	<b>19,743</b>	<b>10,217</b>	<b>332</b>

<u>Al 31 de diciembre de 2019</u>	Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Adiciones al activo fijo
México.....	\$ -	3,910	3,910	1,443	2,467	199
Estados Unidos.....	143	13,755	13,898	2,440	11,458	398
<b>EMEAA</b>						
Reino Unido.....	6	1,556	1,562	1,225	337	67
Francia.....	50	928	978	460	518	38
Alemania.....	4	397	401	353	48	25
España.....	-	1,190	1,190	185	1,005	34
Filipinas.....	-	689	689	141	548	84
Israel.....	-	611	611	429	182	33
Resto de EMEAA.....	11	1,168	1,179	435	744	65
<b>SCA&amp;C</b>						
Colombia.....	-	1,187	1,187	428	759	25
Panamá.....	-	337	337	105	232	10
Caribe TCL.....	-	542	542	236	306	21
República Dominicana.....	-	193	193	66	127	8
Resto de SCA&C.....	-	381	381	164	217	18
<b>Otros.....</b>	<b>267</b>	<b>1,199</b>	<b>1,466</b>	<b>10,392</b>	<b>(8,926)</b>	<b>8</b>
<b>Total.....</b>	<b>481</b>	<b>28,043</b>	<b>28,524</b>	<b>18,502</b>	<b>10,022</b>	<b>1,033</b>
Activos para la venta y pasivos relacionados....	-	839	839	37	802	-
<b>Total consolidado.....</b>	<b>\$ 481</b>	<b>28,882</b>	<b>29,363</b>	<b>18,539</b>	<b>10,824</b>	<b>1,033</b>

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

Los ingresos por línea de negocio y segmento reportable por los seis meses terminados al 30 de junio de 2020 y 2019, es como sigue:

<u>2020</u>		<u>Cemento</u>	<u>Concreto</u>	<u>Agregados</u>	<u>Otros</u>	<u>Eliminaciones</u>	<u>Ingresos</u>
México .....	\$	902	280	73	250	(318)	1,187
Estados Unidos.....		784	1,124	475	239	(651)	1,971
<b>EMEAA</b>							
Reino Unido .....		91	125	141	105	(142)	320
Francia .....		-	279	147	4	(84)	346
Alemania.....		97	91	30	52	(68)	202
España.....		107	38	10	11	(27)	139
Filipinas .....		190	-	-	1	(1)	190
Israel .....		-	287	92	53	(87)	345
Resto de EMEAA.....		300	163	37	15	(82)	433
<b>SCA&amp;C</b>							
Colombia.....		123	49	14	28	(45)	169
Panamá.....		33	8	3	3	(9)	38
Caribe TCL .....		112	3	2	6	(12)	111
República Dominicana.....		78	8	2	15	(11)	92
Resto de SCA&C .....		214	17	5	12	(17)	231
<b>Otros .....</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>546</b>	<b>(323)</b>	<b>223</b>
<b>Operaciones continuas .....</b>		<b>3,031</b>	<b>2,472</b>	<b>1,031</b>	<b>1,340</b>	<b>(1,877)</b>	<b>5,997</b>
<b>Operaciones discontinuas .....</b>		<b>40</b>	<b>23</b>	<b>45</b>	<b>49</b>	<b>(22)</b>	<b>135</b>
<b>Total .....</b>	\$	<b>3,071</b>	<b>2,495</b>	<b>1,076</b>	<b>1,389</b>	<b>(1,899)</b>	<b>6,132</b>
<hr/>							
<u>2019</u>		<u>Cemento</u>	<u>Concreto</u>	<u>Agregados</u>	<u>Otros</u>	<u>Eliminaciones</u>	<u>Ingresos</u>
México .....	\$	1,010	393	95	302	(391)	1,409
Estados Unidos.....		718	1,074	455	220	(619)	1,848
<b>EMEAA</b>							
Reino Unido .....		119	159	146	135	(175)	384
Francia .....		-	375	184	4	(112)	451
Alemania.....		86	82	27	57	(82)	170
España.....		120	45	11	13	(36)	153
Filipinas .....		238	-	-	1	(1)	238
Israel .....		-	252	79	50	(78)	303
Resto de EMEAA.....		289	182	43	17	(79)	452
<b>SCA&amp;C</b>							
Colombia.....		177	90	27	35	(79)	250
Panamá.....		76	27	8	8	(21)	98
Caribe TCL .....		125	5	2	7	(14)	125
República Dominicana.....		97	13	4	16	(17)	113
Resto de SCA&C .....		231	25	6	12	(19)	255
<b>Otros .....</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>670</b>	<b>(424)</b>	<b>246</b>
<b>Operaciones continuas .....</b>		<b>3,286</b>	<b>2,722</b>	<b>1,087</b>	<b>1,547</b>	<b>(2,147)</b>	<b>6,495</b>
<b>Operaciones discontinuas .....</b>		<b>123</b>	<b>82</b>	<b>96</b>	<b>43</b>	<b>(11)</b>	<b>333</b>
<b>Total .....</b>	\$	<b>3,409</b>	<b>2,804</b>	<b>1,183</b>	<b>1,590</b>	<b>(2,158)</b>	<b>6,828</b>

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**5) GASTOS DE OPERACIÓN**

Los gastos de operación consolidados para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, desglosados por categoría son como sigue:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gastos de administración <sup>1</sup> .....	\$ 514	553
Gastos de venta.....	168	174
Gastos de distribución y logística .....	677	729
	<b>\$ 1,359</b>	<b>1,456</b>

1. Las actividades significativas de Investigación y Desarrollo “I&D” las llevan a cabo las áreas de Tecnología y de Energía como parte de sus funciones cotidianas. Por los seis meses terminados el 30 de junio 2020 y 2019, el gasto total combinado de estas áreas reconocido dentro de los gastos de administración fue de \$14 y \$18, respectivamente para cada uno de los periodos de seis meses.

El gasto por depreciación y amortización por los seis meses terminados el 30 de junio 2020 y 2019, es como sigue:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Reconocido en el costo de ventas .....	\$ 454	438
Reconocido en los gastos de administración, de venta y de distribución y logística.....	95	75
	<b>\$ 549</b>	<b>513</b>

**6) OTROS GASTOS, NETO**

El desglose de “Otros gastos, neto” por los seis meses terminados el 30 de junio 2020 y 2019, es como sigue:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultado en venta de activos y otros, neto .....	\$ 70	53
Costos y gastos incrementales asociados con la Pandemia COVID-19 <sup>1</sup>	17	—
Costos de reestructura .....	16	27
Pérdidas por deterioro .....	9	7
	<b>\$ 112</b>	<b>87</b>

1. Refiere a gastos asociados con el mantenimiento de medidas sanitarias y contención iniciadas en marzo 2020 como resultado de la Pandemia COVID-19, así como a costos incrementales asociados a ciertas interrupciones relacionadas a dicha pandemia.

**7) GASTO FINANCIERO, PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO**

**7A) GASTO FINANCIERO**

Los gastos financieros consolidados por los periodos de seis meses terminados al 30 de junio del 2020 y 2019 de \$351 y \$359, respectivamente, incluyen \$37 en 2020 y \$39 en 2019, de gastos financieros originados por los pasivos financieros relacionados con los contratos de arrendamiento.

**7B) PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO**

El desglose de “Productos financieros y otros resultados, neto” por los seis meses terminados el 30 de junio 2020 y 2019, es como sigue:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Productos financieros .....	\$ 9	10
Efectos de costo amortizado en activos y pasivos y otros, neto .....	(28)	(30)
Resultado por fluctuación cambiaria .....	57	(11)
Resultado por instrumentos financieros, neto (nota 15C).....	(7)	5
	<b>\$ 31</b>	<b>(26)</b>

**8) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

Los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019 se integran como sigue:

	<b>Junio 30, 2020</b>	<b>Diciembre 31, 2019</b>
Caja y bancos .....	\$ 2,043	547
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo .....	789	241
	<b>\$ 2,832</b>	<b>788</b>

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**Efectivo y equivalentes de efectivo – continúa**

Con base en acuerdos de compensación de saldos, al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el efectivo y equivalentes de efectivo excluye depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones de CEMEX por \$66 y \$27, respectivamente, los cuales se presentan netos de las obligaciones de CEMEX con las contrapartes.

**9) CLIENTES**

Los saldos consolidados de clientes al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019, se integran como sigue:

	<b>Junio 30, 2020</b>	<b>Diciembre 31, 2019</b>
Cuentas por cobrar a clientes.....	\$ 1,661	1,637
Estimación para pérdidas de crédito esperadas.....	(110)	(116)
	<b>\$ 1,551</b>	<b>1,521</b>

Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los saldos en este rubro incluyen cuentas por cobrar por \$667 y \$682, respectivamente, vendida bajo programas de venta de cartera establecidos en México, Estados Unidos, Francia y Reino Unido. Por medio de estos programas, CEMEX transfiere el control sobre las cuentas por cobrar y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos. No obstante, CEMEX retiene ciertos riesgos residuales en los programas y/o mantiene involucramiento continuo con las cuentas por cobrar, por lo que los flujos recibidos se consideran dentro de "Otras obligaciones financieras". La cartera calificable para la venta excluye aquella que sobrepasa cierto número de días de vencimiento, así como la de clientes que pudieran tener alguna concentración crediticia según los términos de los programas. La porción de la cartera vendida mantenida como pasivo ascendió a \$489 en junio 30 de 2020 y \$599 en diciembre 31 de 2019. El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce dentro del gasto financiero y ascendió a \$8 y \$12 por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019.

**10) INVENTARIOS**

Los saldos consolidados de inventarios al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 se desglosan como sigue:

	<b>Junio 30, 2020</b>	<b>Diciembre 31, 2019</b>
Productos terminados .....	\$ 297	320
Productos en proceso.....	164	195
Materias primas .....	190	194
Materiales y refacciones.....	259	263
Mercancías en tránsito.....	19	17
	<b>\$ 929</b>	<b>989</b>

**11) OTROS ACTIVOS CIRCULANTES**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, otros activos circulantes se integran principalmente de pagos anticipados a proveedores.

**12) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, las inversiones en acciones comunes de compañías asociadas son las siguientes:

	<b>Actividad</b>	<b>País</b>	<b>%</b>	<b>Junio 30, 2020</b>	<b>Diciembre 31, 2019</b>
Camcem, S.A. de C.V.....	Cemento	México	40.1	\$ 218	229
Concrete Supply Co. LLC .....	Concreto	Estados Unidos	40.0	77	75
Lehigh White Cement Company .....	Cemento	Estados Unidos	36.8	64	64
Société d'Exploitation de Carrières.....	Agregados	Francia	50.0	18	17
Société Méridionale de Carrières.....	Agregados	Francia	33.3	11	15
Otras compañías .....	—	—	—	81	81
				<b>\$ 469</b>	<b>481</b>
<b>De los cuales:</b>					
Valor en libros a la fecha de compra.....				\$ 326	331
Participación en las variaciones del capital contable .....				\$ 143	150



**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**Inversiones reconocidas por el método de participación – continúa**

El 29 de marzo de 2019, como parte de la venta de los activos bálticos y nórdicos al grupo alemán de materiales de construcción Schwenk, CEMEX vendió su participación del 37.8% en Akmenes Cementas AB.

Como parte de la reorganización corporativa autorizada el 13 de noviembre de 2019, y la resultante fusión intragrupo, con la cual, CEMEX, S.A.B. de C.V. fusionó y absorbió a Empresas Tolteca de México, S.A. de C.V. y CEMEX, S.A.B. de C.V. fusionó y absorbió a CEMEX México, S.A. de C.V., con efectos entre las partes a partir del 1 de diciembre de 2019, el 11 de marzo de 2020, CEMEX anunció que dichas fusiones surtieron efectos frente a terceros el 26 de febrero del 2020 y el 9 de marzo del 2020, respectivamente. Como resultado de las fusiones, las cuales fueron llevadas a cabo en cumplimiento con los contratos de deuda y otros instrumentos financieros de CEMEX, CEMEX México, S.A. de C.V. y Empresas Tolteca de México, S.A. de C.V., han dejado de garantizar la deuda de CEMEX, en la medida en que otorgaron garantías. Por otra parte, las acciones de CEMEX México, S.A. de C.V. que se cedieron a fideicomisos de garantía para beneficio de ciertos acreedores garantizados de CEMEX y algunas de sus subsidiarias ya no son parte de la garantía (nota 15A).

El 8 de junio de 2020, CEMEX España y New Sunward aprobaron los términos conforme a los cuales CEMEX España absorbería, por fusión, New Sunward, siendo CEMEX España la compañía sobreviviente. Al 30 de junio de 2020, CEMEX espera realizarlo durante el cuarto trimestre de 2020. New Sunward dejaría de garantizar la deuda de CEMEX en la medida en que haya proporcionado garantías, y las acciones de New Sunward que fueron otorgadas en garantía o transferidas a fiduciarios de ciertos fideicomisos de garantía para beneficiar cierta deuda garantizada por Activos en Garantía de CEMEX, incluyendo notas de doble moneda subyacentes a Notas Perpetuas, no formarán parte de los Activos en Garantía.

**13) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO**

**13A) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 los saldos consolidados de las propiedades, maquinaria y equipo, neto son como sigue:

	<b>Junio 30, 2020</b>	<b>Diciembre 31, 2019</b>
Terrenos y reservas minerales .....	\$ 4,491	4,606
Edificios .....	2,308	2,374
Maquinaria y equipo.....	11,182	11,519
Inversiones en proceso .....	1,038	1,209
Depreciación acumulada y agotamiento .....	(9,138)	(9,143)
	<b>\$ 9,881</b>	<b>10,565</b>

**13B) ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre la información consolidada en relación al derecho de uso, neto se presenta a continuación:

	<b>Junio 30, 2020</b>	<b>Diciembre 31, 2019</b>
Terrenos y reservas minerales .....	\$ 365	366
Edificios .....	444	471
Maquinaria y equipo.....	1,457	1,428
Depreciación acumulada .....	(1,041)	(980)
	<b>\$ 1,225</b>	<b>1,285</b>

**14) CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES, NETO**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el saldo consolidado de crédito mercantil y activos intangibles, neto se integra como sigue:

	<b>30 de junio de 2020</b>			<b>31 de diciembre de 2019</b>		
	<b>Costo</b>	<b>Amortización acumulada</b>	<b>Valor en libros</b>	<b>Costo</b>	<b>Amortización acumulada</b>	<b>Valor en libros</b>
<b>Intangibles de vida indefinida:</b>						
Crédito mercantil .....	\$ 9,451	-	9,451	\$ 9,562	-	9,562
<b>Intangibles de vida definida:</b>						
Permisos y licencias de extracción .....	1,980	(412)	1,568	1,985	(395)	1,590
Propiedad industrial y marcas.....	42	(18)	24	42	(18)	24
Listas de clientes.....	196	(196)	-	196	(196)	-
Proyectos mineros.....	47	(5)	42	48	(5)	43
Otros intangibles.....	1,041	(691)	350	1,014	(643)	371
	<b>\$ 12,757</b>	<b>(1,322)</b>	<b>11,435</b>	<b>\$ 12,847</b>	<b>(1,257)</b>	<b>11,590</b>

Por los periodos de seis meses terminados al 30 de junio de 2020 y 2019, la amortización de activos intangibles de vida definida fue de \$65 y \$60, la cual se reconoció dentro de los costos y gastos de operación.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**15) INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

**15A) DEUDA CIRCULANTE Y NO CIRCULANTE**

La deuda consolidada por tasa de interés, tipo de moneda y tipo de instrumento es como sigue:

	Junio 30, 2020			Diciembre 31, 2019		
	Circulante	No Circulante	Total	Circulante	No Circulante	Total
Deuda en tasa variable .....	\$ 450	4,069	4,519	\$ 59	2,997	3,056
Deuda en tasa fija .....	7	7,344	7,351	3	6,306	6,309
	<u>\$ 457</u>	<u>11,413</u>	<u>11,870</u>	<u>\$ 62</u>	<u>9,303</u>	<u>9,365</u>
<b>Tasa efectiva <sup>1</sup></b>						
Tasa variable .....	3.2%	3.7%		4.3%	4.1%	
Tasa fija .....	4.6%	5.8%		5.2%	5.5%	

Moneda	Junio 30, 2020				Diciembre 31, 2019			
	Circulante	No Circulante	Total	Tasa Efectiva <sup>1</sup>	Circulante	No Circulante	Total	Tasa Efectiva <sup>1</sup>
Dólares.....	\$ 299	8,299	8,598	5.3%	\$ 25	6,144	6,169	5.2%
Euros.....	73	2,443	2,516	3.0%	3	2,438	2,441	3.1%
Libras .....	43	384	427	3.2%	23	433	456	3.2%
Pesos filipinos.....	3	223	226	5.0%	3	221	224	5.2%
Otras Monedas.....	39	64	103	6.2%	8	67	75	5.6%
	<u>\$ 457</u>	<u>11,413</u>	<u>11,870</u>		<u>\$ 62</u>	<u>9,303</u>	<u>9,365</u>	

<sup>1</sup> Representa la tasa de interés nominal promedio ponderada de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

	30 de junio de 2020		31 de diciembre de 2019	
	Circulante	No Circulante	Circulante	No Circulante
<b>Préstamos Bancarios</b>				
Préstamos en países extranjeros 2020 a 2024 .	\$ 349	290	\$ 1	290
Préstamos sindicados, 2021 a 2024 .....	-	3,984	-	2,865
	<u>349</u>	<u>4,274</u>	<u>1</u>	<u>3,155</u>
<b>Instrumentos de deuda por pagar</b>				
Notas de mediano plazo, 2024 a 2029 .....	-	7,052	-	6,044
Otros documentos, 2021 a 2027 .....	7	188	6	159
	<u>7</u>	<u>7,240</u>	<u>6</u>	<u>6,203</u>
Total préstamos y documentos .....	356	11,514	7	9,358
Vencimiento circulante .....	101	(101)	55	(55)
	<u>\$ 457</u>	<u>11,413</u>	<u>\$ 62</u>	<u>9,303</u>

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los descuentos, honorarios y otros costos directos incurridos en la emisión de los instrumentos de deuda por pagar vigentes en CEMEX por \$56 y \$71, respectivamente, ajustan el saldo de los instrumentos por pagar, y son amortizados al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados.

Para aminorar el riesgo de liquidez en el corto plazo, en marzo de 2020 y el 1 de abril de 2020, CEMEX dispuso de \$1,000 y \$135, respectivamente, de la línea de crédito revolviente comprometida, el cual comprende el monto total disponible bajo la línea de crédito revolviente comprometida. En adición, durante el periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2020, CEMEX ha dispuesto \$384 en líneas de crédito circulantes no comprometidas.

Los vencimientos de la deuda consolidada no circulante al 30 de junio de 2020, son como sigue:

	Préstamos bancarios	Documentos por pagar	Total <sup>1</sup>
2021 .....	\$ 614	1	615
2022 .....	2,362	-	2,362
2023 .....	660	1	661
2024 .....	538	1,800	2,338
2025 en adelante .....	-	5,437	5,437
	<u>\$ 4,174</u>	<u>7,239</u>	<u>11,413</u>

<sup>1</sup> Los montos en la tabla no incluyen la porción circulante de la deuda no circulante.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
**(Millones de dólares)**

**Eventos y transacciones relevantes durante 2020**

El 23 de abril de 2020, en previsión de los efectos adversos sobre el negocio y el rendimiento operativo de la Compañía durante 2020 como resultado de la Pandemia del COVID-19 (nota 2A), la Compañía solicitó formalmente a sus acreedores, en virtud del Contrato de Crédito de 2017 que modificarán las restricciones financieras contenidas en el mismo durante 2020, incluidas las razones de apalancamiento y cobertura. El 22 de mayo de 2020, CEMEX y sus acreedores alcanzaron un acuerdo para modificar los acuerdos financieros antes mencionados a niveles que la Compañía considera cumplir durante la Pandemia del COVID-19 y en los meses seguidos del retorno al curso normal de operaciones. Como resultado de la modificación a los acuerdos financieros, la Compañía aceptó una comisión única de \$14 (35 puntos base (“pbs”). Asimismo, CEMEX acordó ciertas restricciones temporales, tales como inversiones de capital permitidas, programas de recompra de acciones, adquisiciones y/o el uso de recursos por venta de activos y actividades de financiamiento, así como un incremento de cero a 125 pbs en el gasto financiero, dependiendo del margen aplicable correspondiente que CEMEX paga actualmente de acuerdo con el Contrato de Crédito 2017.

El 2 de junio de 2020, CEMEX anunció la emisión de \$1,000 en Notas Preferentes Garantizadas con cupón del 7.375% y vencimiento en 2027 denominadas en dólares. Las Notas devengarán intereses semestralmente a una tasa anual del 7.375% con vencimiento el 5 de junio de 2027. Las Notas fueron emitidas a un precio de 100% de su valor nominal y con opción a recomprarse a partir del 5 de junio de 2023. El cierre de la oferta ocurrió el 5 de junio de 2020. Las Notas compartirán la garantía otorgada a los acreedores del Contrato de Crédito y otras obligaciones garantizadas que tienen los beneficios de dicha garantía, y están garantizadas por CEMEX Concretos, S.A. de C.V., New Sunward Holding B.V., CEMEX España, S.A., Cemex Asia B.V., CEMEX Corp., CEMEX Finance LLC, CEMEX Africa & Middle East Investments B.V., CEMEX France Gestion (S.A.S.), Cemex Research Group AG y CEMEX UK.

Como se mencionó anteriormente, para aminorar el riesgo de liquidez en el corto plazo de la Compañía descrito en la nota 2, durante el periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2020, CEMEX dispuso de \$1,135 millones de la línea de crédito revolvente comprometida. En adición, en septiembre de 2020, CEMEX repagó \$700 de sus \$1,135 del tramo de la línea de crédito revolvente comprometida bajo el Contrato de Crédito 2017 (nota 20). Además, el 8 de septiembre de 2020, CEMEX emitió un aviso de redención respecto a las Notas de Junio 2024 denominadas en Euros y las Notas de Abril 2024 denominadas en Dólares (nota 20). Además, el 8 de septiembre de 2020, CEMEX envió formalmente una Solicitud de Consentimiento y una Oferta de Intercambio y Liberación a todos los acreedores del Contrato de Crédito 2017 para modificar nuevamente el Contrato de Crédito 2017 (nota 20).

**Contrato de Crédito 2017**

El 19 de julio de 2017, la Controladora y ciertas subsidiarias negociaron el Contrato de Crédito 2017 por un monto en distintas monedas equivalente a \$4,050 a esa fecha. Los recursos fueron utilizados para el pago de \$3,680 vigentes a esa fecha bajo el acuerdo financiero anterior y el repago de otra deuda. Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017 tienen sustancialmente los mismos términos, incluyendo un margen sobre LIBOR o EURIBOR, según aplique, de entre 125 a 350 puntos base, dependiendo de la razón de apalancamiento consolidada, y comparten los mismos garantes y colaterales que otra deuda garantizada de CEMEX.

Como parte de las enmiendas del 2 de abril de 2019 al Contrato de Crédito 2017, entre otros aspectos, CEMEX extendió por tres años el vencimiento de \$1,060 y realizó ciertos ajustes en su razón de apalancamiento financiero consolidado por la adopción de la IFRS 16 para la neutralización de cualquier efecto potencial que dicha adopción pudiera tener. En adición, CEMEX retrasó por un año la reducción prevista en su límite de razón de apalancamiento financiero consolidado. En adición, como resultado de las enmiendas del 4 de noviembre de 2019, entre otros aspectos, CEMEX gestionó: a) un monto permitido de hasta \$500 exclusivo para recompra de acciones; b) una nueva autorización para venta de participaciones no controladoras en subsidiarias que no sean obligadas bajo el Contrato de Crédito 2017 por hasta \$100 por año calendario; c) autorización para implementar reorganizaciones corporativas en México, Europa y TCL; y d) modificaciones en los cálculos y límites de su razón de cobertura consolidada y su razón de apalancamiento consolidada, como se describe posteriormente en la sección de Restricciones Financieras.

El Contrato de Crédito 2017 requiere a CEMEX el cumplimiento de razones financieras, principalmente: a) la razón consolidada de deuda neta a Flujo de Operación (la “Razón de Apalancamiento”); y b) la razón consolidada de cobertura de Flujo de Operación a gastos financieros (la “Razón de Cobertura”). Estas razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas bajo IFRS. Como se describe en la nota 2A, con relación a los efectos económicos adversos esperados por la Pandemia COVID-19 y para evitar la posibilidad de un evento de incumplimiento de ciertos acuerdos financieros, el 23 de abril de 2020, la Compañía formalmente solicitó a sus acreedores del Contrato de Crédito 2017, modificar acuerdos financieros contenidos en dicho contrato. Como resultado, el 22 de mayo de 2020, CEMEX concluyó con sus acreedores del Contrato de Crédito 2017 (“Enmiendas al Contrato de Crédito 2020”) la solicitud de modificación de la Razón de Apalancamiento y Razón de Cobertura, como se resume a continuación. CEMEX está convencido que con estas modificaciones estará en cumplimiento con sus restricciones financieras bajo el Contrato de Crédito 2017 en el corto plazo. En adición, como resultado de estas modificaciones, CEMEX acordó a (i) limitar el monto de inversiones de capital y adquisiciones a \$1,200 y \$250 por año, respectivamente, así como limitantes en reinversión de ciertos recursos, incluyendo aquellos por venta de activos y flujo libre de caja; (ii) limitar a \$150 la cantidad de préstamos permitidos a terceros; y (iii) prohíbe recompra de acciones cuando la Razón de Apalancamiento previamente reportada es mayor a 4.50:1. Las limitantes antes descritas en (i) y (ii) expirarán cuando la Razón de Apalancamiento reportada en dos periodos de referencia consecutivos sea 5.25:1 o menor, en ese momento las limitantes vigentes antes de efectuar las Enmiendas al Contrato de Crédito 2020 aplicarán nuevamente.

En adición a las restricciones mencionadas anteriormente, y sujeto en cada caso a los montos negociados permitidos y otras excepciones, CEMEX está también sujeto a diversas obligaciones que, entre otras cosas, restringen o limitan a CEMEX su capacidad para incurrir obligaciones adicionales, cambiar su giro de negocio, fusionarse y entrar en transacciones derivadas especulativas.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**Contrato de Crédito 2017 – continúa**

Al 30 de junio de 2020 y 2019, CEMEX estaba en cumplimiento con las limitaciones y restricciones aplicables contenidas en el Contrato de Crédito 2017. CEMEX no puede asegurar que en el futuro podrá cumplir con dichas limitaciones. La incapacidad de CEMEX para cumplir con dichas limitaciones y restricciones puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio, la liquidez y la condición financiera de CEMEX.

**Restricciones financieras**

Las Enmiendas al Contrato de Crédito 2020 modificaron los límites de la Razón de Apalancamiento y Razón de Cobertura que CEMEX debe cumplir en cada Período de Referencia. Para la Razón de Cobertura, el nuevo límite es: igual o mayor a 1.75 veces por cada Período de Referencia del 30 de junio de 2020 al 31 de marzo de 2021; igual o mayor a 2.25 veces por cada Período de Referencia del 30 de junio de 2021 al 30 de septiembre de 2021; igual o mayor a 2.50 veces por cada Período de Referencia del 31 de diciembre de 2021 al 30 de septiembre de 2022; e igual o mayor a 2.75 veces por cada período subsecuente de referencia. Los nuevos límites para la Razón de Apalancamiento son como sigue:

<b>Periodo de Referencia</b>	<b>Razón de Apalancamiento</b>
Periodo terminado al 30 de junio de 2020 .....	<= 6.75
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2020 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2021.....	<= 7.00
Periodo terminado al 30 de junio de 2021 .....	<= 6.00
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2021 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2022.....	<= 5.75
Periodo terminado al 30 de junio de 2022 y hasta el periodo terminado al 30 de septiembre de 2022.....	<= 5.25
Periodo terminado al 31 de diciembre de 2022 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2023 .....	<= 4.75
Periodo terminado al 30 de junio de 2023 y cada periodo subsecuente de referencia.....	<= 4.50

**Razón de Apalancamiento:** Se calcula dividiendo la “Deuda Fondeada” entre el Flujo de Operación pro forma de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, incluyendo un ajuste posterior a la adopción de la IFRS 16. La Deuda Fondeada integra la deuda, según se reporta en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo los componentes de pasivo de las notas convertibles subordinadas, más pasivos por arrendamientos, las notas perpetuas y las garantías, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios. Antes de las enmiendas del 2 de abril de 2019, no se incluían en el cálculo de la Deuda Fondeada el efectivo y equivalentes de efectivo ni los arrendamientos. El 8 de septiembre de 2020, CEMEX solicitó formalmente un ajuste al límite de la razón de apalancamiento consolidada (nota 20).

El Flujo de Operación pro forma representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, incluyendo efectos de la IFRS 16, más el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier adquisición significativa efectuada en el periodo antes de su consolidación en CEMEX, menos el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier venta significativa efectuada en el periodo que se hubiera liquidado.

**Razón de Cobertura:** se calcula dividiendo el Flujo de Operación pro forma entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ambos incluyendo efectos de la IFRS 16. Los gastos financieros incluyen los cupones devengados por las notas perpetuas.

Por el periodo terminado al 30 de junio de 2020 y 2019, bajo el Contrato de Crédito 2017 y el Contrato de Crédito 2014, según aplique, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

		<b>Razones financieras consolidadas</b>	
		<b>Junio 30, 2020<sup>1</sup></b>	<b>Junio 30, 2019<sup>2</sup></b>
Razón de apalancamiento .....	<b>Límite</b>	<= 6.75	<= 4.75
	<b>Cálculo</b>	4.57	4.00
Razón de cobertura .....	<b>Límite</b>	>= 1.75	>= 2.50
	<b>Cálculo</b>	3.69	4.11

1 Se presentan los límites de cumplimiento y los cálculos que fueron efectivos de acuerdo con las condiciones vigentes a esas fechas, después de las enmiendas del 22 de mayo de 2020.

2 Se presentan los límites de cumplimiento y los cálculos que fueron efectivos de acuerdo con las condiciones vigentes a esas fechas, antes de las enmiendas del 22 de mayo de 2020.

La habilidad de CEMEX para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**15B) OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS**

Otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera condensado consolidado se desglosan como sigue:

	Junio 30, 2020			Diciembre 31, 2019		
	Circulante	No Circulante	Total	Circulante	No Circulante	Total
I. Pasivo por Arrendamientos .....	\$ 281	975	1,256	\$ 262	1,044	1,306
II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar y otros .....	539	-	539	599	-	599
III. Notas convertibles subordinadas 2020.....	-	-	-	520	-	520
	<u>\$ 820</u>	<u>975</u>	<u>1,795</u>	<u>\$ 1,381</u>	<u>1,044</u>	<u>2,425</u>

**I. Pasivo por arrendamientos**

CEMEX tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 13B). A partir del 1 de enero de 2019, CEMEX aplicó la IFRS 16 utilizando el enfoque retrospectivo completo. CEMEX aplica la excepción de registro para los arrendamientos circulantes y de activos de bajo valor.

**II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar y otros**

Como se menciona en la nota 9, al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en relación con la venta de cartera de CEMEX bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso, la parte fondeada de dicha cartera vendida se reconoce en "Otras obligaciones financieras" en el estado condensado consolidado de situación financiera. Al 30 de junio de 2020, incluye \$50 en financiamiento de líneas de crédito de factoraje con proveedores.

**III. Notas convertibles subordinadas 2020**

Durante 2015, la Controladora emitió \$521 de notas convertibles subordinadas con vencimiento en 2020 y tasa de 3.72% (las "Notas Convertibles 2020") como resultado del intercambio y/o liquidación de otras emisiones de notas convertibles. Las Notas Convertibles 2020 están subordinadas a los pasivos financieros y compromisos de CEMEX y son convertibles por un número fijo de ADSs de la Controladora a elección del tenedor en cualquier momento y están sujetas a ajustes para evitar dilución. El valor de la opción de conversión a la fecha de las emisiones fue de \$12 y se reconoció dentro de otras reservas de capital. Al 31 de diciembre de 2019, el precio de conversión por ADS de las Notas convertibles subordinadas 2020 fue de \$10.73 dólares. Después de ajustes para evitar dilución, el factor de conversión de las Notas convertibles subordinadas 2020 al 31 de diciembre de 2019 fue 93.2334 ADSs por cada mil dólares de principal. El 13 de marzo de 2020, CEMEX pagó \$521 como liquidación del monto total agregado de las notas convertibles subordinadas 2020, las cuales tenían vencimiento el 15 de marzo de 2020 con conversión mínima de ADS.

**15C) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

Durante los periodos que se reportan, en apego a los lineamientos de su Comité de Riesgos y las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de cobertura, CEMEX mantuvo instrumentos derivados, con el objetivo, según sea el caso, de: a) cambiar el perfil de riesgos o fijar el precio de combustibles y energía eléctrica; b) coberturas cambiarias; c) coberturas de transacciones proyectadas; y d) otros fines corporativos. Los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

		Junio 30, 2020		Diciembre 31, 2019	
		Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
(Millones de dólares)					
I. Coberturas de la inversión neta .....	\$	614	76	1,154	(67)
II. Contratos <i>swap</i> de tasas de interés .....		1,000	(59)	1,000	(35)
III. Contratos <i>forward</i> sobre acciones de terceros .....		72	5	74	1
IV. Contratos <i>forward</i> sobre tipos de cambio .....		186	8	-	-
V. Coberturas del precio de combustibles .....		170	(14)	96	1
	<u>\$</u>	<u>2,042</u>	<u>16</u>	<u>2,324</u>	<u>(100)</u>

El rubro de "Productos financieros y otros, neto" incluye las pérdidas y ganancias relacionadas con el registro de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados en el periodo de seis meses terminados al 30 de junio de 2020 y 2019, que representaron pérdidas netas de \$7 y ganancias de \$5, respectivamente.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
**(Millones de dólares)**

**I. Coberturas de la inversión neta**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, CEMEX mantenía contratos forwards de intercambio de tipo de cambio Dólar/Peso mexicano bajo un programa que comenzó en febrero del 2017 por alrededor de \$1,250, en el cual se venden pesos mexicanos y se compran dólares con un plazo de hasta 24 meses. Durante el primer trimestre de 2020 y como resultado de los vencimientos programados de las transacciones, así como ajustes realizados, el monto nominal y la vida promedio del programa han disminuido. Para fines contables bajo IFRS, estos contratos han sido designados como cobertura de la inversión neta de CEMEX en pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Para el periodo de seis meses terminados al 30 de junio 2020 y 2019, estos contratos generaron ganancias por \$159 y pérdidas por \$66, respectivamente.

**II. Instrumentos derivados de intercambio (*swaps*) de tasas de interés**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, CEMEX tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de \$1,000 cuyo valor razonable representó un pasivo por \$59 y \$35, respectivamente, negociados en junio de 2018 y vencimiento en junio de 2023, para fijar los pagos de interés de deuda contratada en tasa variable. CEMEX, para propósitos contables, designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo, por lo cual, sus cambios en el valor razonable se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente reconocidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el interés de la deuda asociada. Para el periodo de seis meses terminados al 30 de junio 2020 y 2019, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas por \$34 y por \$29, respectivamente, reconocidos inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital.

En adición, al 30 de junio de 2019, CEMEX tenía un contrato de intercambio de tasa de interés, relacionado con un convenio de adquisición de energía eléctrica en México, cuyo valor razonable representó un activo por \$12. El cambio en el valor razonable de este contrato generó, para el periodo de seis meses terminados al 30 de junio 2019, ganancias por \$2 reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. Durante noviembre 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V enmendó y liquidó este instrumento.

**III. Instrumentos forward sobre acciones de terceros**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, CEMEX mantenía contratos forward liquidables en efectivo en marzo de 2021, sobre el precio de 13.6 millones de acciones de GCC el 30 de junio de 2020 y 13.9 millones de acciones de GCC el 31 de diciembre de 2019, en relación con la venta de acciones de GCC propiedad de CEMEX. Por cambios en valor razonable y liquidación, estos contratos generaron, para el periodo de seis meses terminados al 30 de junio 2020 y 2019 pérdidas por \$17 y ganancias por \$6, respectivamente, reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

**IV. Contratos forward sobre tipos de cambio**

Al 30 de junio de 2020, en relación al compromiso en firme por la venta de ciertos activos en el Reino Unido descrita en la nota 4A, la Compañía entró en contratos forward de Libra esterlina / Euro, en el cual se venden libras esterlinas y se compran euros. Al 30 de junio de 2020, CEMEX mantiene contratos forward Libra esterlina / Euro con vencimiento al 30 de julio de 2020, por un monto nominal de \$186. Para el periodo terminado al 30 de junio 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$10, reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. En agosto de 2020, CEMEX liquidó dichos derivados (nota 20).

**V. Coberturas de precios de combustibles**

Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, CEMEX mantiene contratos forward en diversas operaciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, incluyendo diésel, gas y carbón, como combustible sólido. Por medio de estos contratos, para consumo propio, CEMEX fijó el precio de estos combustibles sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones aplicables. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo del consumo de diésel, gas o carbón, por lo cual, los cambios en el valor razonable se reconocen a través de la utilidad integral y se asignan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen. Para el periodo de seis meses terminados al 30 de junio 2020 y 2019, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en la utilidad integral representaron pérdidas por \$14 y ganancias por \$13, respectivamente.

**15D) VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

**Activos y pasivos financieros**

El valor del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas y gastos acumulados por pagar, así como la deuda circulante, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolviente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo. El valor razonable de la deuda a largo plazo, el cual es nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a CEMEX para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de CEMEX o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de CEMEX originados por la valuación de los instrumentos derivados se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de CEMEX o de sus contrapartes.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**Valor razonable de instrumentos financieros - continúa**

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de valuación, y se analiza en relación con la exposición total de CEMEX a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de CEMEX por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

El valor en libros y valor razonable de los activos y pasivos financieros de largo plazo de CEMEX al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre 2019, es como sigue:

	<u>Junio 30, 2020</u>		<u>Diciembre 31, 2019</u>	
	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>
<b>Activos financieros</b>				
Instrumentos financieros derivados (nota 15C) .....	\$ 6	6	\$ 2	2
Cuentas por cobrar de largo plazo y otras inversiones .....	216	216	234	234
	<u>\$ 222</u>	<u>222</u>	<u>\$ 236</u>	<u>236</u>
<b>Pasivos financieros</b>				
Deuda a largo plazo (nota 15A) .....	\$ 11,413	11,145	\$ 9,303	9,711
Otras obligaciones financieras (nota 15B) .....	975	788	1,044	1,071
Instrumentos financieros derivados (nota 15C) .....	62	62	46	46
	<u>\$ 12,450</u>	<u>11,995</u>	<u>\$ 10,393</u>	<u>10,828</u>

Al 30 de junio de 2020, los activos y pasivos monetarios consolidados, neto, por moneda se presentan a continuación:

	<u>Junio 30, 2020</u>
Activos monetarios .....	\$ 5,391
Pasivos monetarios .....	(18,906)
Activos y pasivos monetarios, neto .....	<u>\$ (13,515)</u>
<b>De los cuales:</b>	
Dólares .....	\$ (8,192)
Pesos .....	(449)
Euros .....	(3,136)
Libras .....	(714)
Otras monedas .....	<u>(1,024)</u>
	<u>\$ (13,515)</u>

**15E) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

**Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que CEMEX no tuviera suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y adquisiciones, CEMEX depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, así como préstamos sobre líneas de crédito, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. CEMEX está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que opera, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones. La administración de la Compañía considera que CEMEX va a generar suficientes flujos de efectivo de las operaciones en los siguientes doce meses.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**16) OTROS PASIVOS CIRCULANTES**

Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019, otras cuentas y gastos acumulados por pagar circulantes se desglosan como sigue:

	<b>Junio 30, 2020</b>	<b>Diciembre 31, 2019</b>
Provisiones <sup>1</sup> .....	\$ 564	558
Intereses por pagar.....	109	88
Cuentas y gastos acumulados por pagar .....	255	313
Pasivos por contratos con clientes <sup>2</sup> .....	151	225
	<b>\$ 1,079</b>	<b>1,184</b>

- Las provisiones circulantes incluyen principalmente beneficios devengados del personal, seguros y resoluciones legales y otros. Estos importes son de naturaleza revolviente y se espera que se liquiden y sustituyan por montos similares dentro de los siguientes 12 meses.
- Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los pasivos por contratos con clientes incluyen anticipos con clientes por \$111 y \$184, respectivamente.

**17) IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

**17A) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DEL PERIODO**

El reconocimiento de los impuestos a la utilidad se basa en el mejor estimado de la tasa del impuesto a la utilidad esperada en todo el año, aplicada a la utilidad antes de impuestos de los seis meses terminados al 30 de junio de 2020 y 2019, respectivamente, y ajustado por el efecto fiscal del reconocimiento fiscal de ciertos rubros que se han reconocido en cada período intermedio.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gastos por impuestos a la utilidad causados .....	\$ 66	65
Gasto por impuestos a la utilidad diferidos.....	24	50
	<b>\$ 90</b>	<b>115</b>

**17B) PROCEDIMIENTOS FISCALES**

CEMEX enfrenta diversos procedimientos fiscales, que no han requerido el registro de provisiones debido a que la Compañía no considera probable una resolución adversa considerando la evidencia a su disposición. No obstante, la Compañía no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final. Al 30 de junio de 2020, los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2019, son como sigue:

El 8 de enero de 2020, en relación con el procedimiento fiscal del año 2012 en Colombia por montos en pesos colombianos equivalentes a \$33 de impuesto y \$33 de multa, CEMEX Colombia fue notificada de la resolución que resuelve el recurso de reconsideración en el cual, la autoridad confirmó en todas sus partes la liquidación oficial. CEMEX Colombia cuenta con un plazo de cuatro meses para interponer una apelación ante los tribunales administrativos. No obstante esta resolución, en esta etapa del procedimiento, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso; pero de ser así, CEMEX considera que este procedimiento podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, liquidez o posición financiera.

El 2 de junio de 2020, en relación con el procedimiento fiscal del año 2012 en Colombia, CEMEX Colombia presentó su respuesta al acto administrativo complementario emitido por la Dirección de Impuestos Colombiana (la "Dirección de Impuestos"), en el cual la autoridad demanda el pago del saldo a favor originado en la declaración de impuestos de dicho año y fue compensado por parte de la compañía con impuestos de años posteriores. Al 30 de junio de 2020, CEMEX considera que no es probable que se emita una resolución adversa después de la conclusión de todos los procedimientos de defensa disponibles. Sin embargo, es difícil evaluar con certeza la probabilidad de un resultado adverso en el procedimiento. Si este procedimiento se resuelve negativamente, CEMEX considera que esto podría tener un impacto adverso significativo en los resultados operativos, la liquidez y/o la posición financiera de CEMEX.

En adición, el 8 de junio de 2020, en relación con el procedimiento fiscal del año 2011 en Colombia, la Dirección de Impuestos emitió un acto administrativo complementario pliego de cargos, en el cual la autoridad demanda el pago del saldo a favor originado en la declaración de impuestos de dicho año y fue compensado por parte de la compañía con impuestos de años posteriores. Al 30 de junio de 2020, en esta etapa del procedimiento y considerando todas las posibles defensas disponibles, aún y cuando CEMEX no puede evaluar con certeza la posibilidad de un resultado adverso en este procedimiento especial, CEMEX considera que una resolución final adversa a este procedimiento especial no es probable. Sin embargo, si se resuelve de manera adversa, CEMEX considera que esto podría causar un efecto adverso significativo en los resultados de operación, liquidez y situación financiera de CEMEX.



**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**18) CAPITAL CONTABLE**

**18A) CAPITAL SOCIAL Y PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES**

Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019, el renglón de capital social y prima en colocación de acciones se desglosa como sigue:

	<b>Junio 30, 2020</b>	<b>Diciembre 31, 2019</b>
Capital social.....	\$ 318	318
Prima en colocación de acciones.....	10,065	10,106
	<b>\$ 10,383</b>	<b>10,424</b>

El 26 de marzo de 2020, la asamblea general ordinaria de accionistas aprobó: (i) el monto de \$500 o su equivalente en pesos mexicanos como el monto máximo de recursos del ejercicio 2020 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de CEMEX, S.A.B. de C.V., CEMEX, S.A.B. de C.V. puede usar para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; y (ii) la cancelación de las acciones propias adquiridas mediante el programa de recompra en el ejercicio 2019 y el remanente de acciones en tesorería de CEMEX, S.A.B. de C.V. posterior al vencimiento de las obligaciones forzosamente convertibles de noviembre 2019 y las Notas Convertibles de 3.72%, excepto por la conversión mínima. El 8 de abril de 2020, CEMEX anunció que para mejorar su posición de liquidez, CEMEX ha suspendido el programa de recompra de acciones por lo que resta del 2020 (nota 2A).

El 28 de marzo de 2019, la asamblea general ordinaria de accionistas aprobó: (i) un dividendo en efectivo de \$150. El dividendo se cubrió en dos exhibiciones, la primera de ellas por la mitad del dividendo se liquidó a partir del 17 de junio del 2019 a una tasa de \$0.001663 dólares por acción y la segunda exhibición por el resto del dividendo se liquidó a partir del 17 de diciembre del 2019 a una tasa de \$0.001654 dólares por acción; (ii) el monto de \$500 o su equivalente en pesos mexicanos como el monto máximo de recursos que, para el año terminado el 31 de diciembre del 2019 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas, CEMEX puede usar para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; (iii) una disminución de capital social de CEMEX, en su parte variable por un monto en pesos equivalente a \$0.2826, mediante la cancelación de aproximadamente 2 mil millones de acciones de tesorería ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal; (iv) una disminución de capital social de CEMEX, en su parte variable por un monto en pesos equivalente a \$0.0670, mediante la cancelación de aproximadamente 461 millones de acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal; y (v) un aumento de capital social de CEMEX en su parte variable por un monto equivalente a \$22 mil dólares, mediante la emisión de 150 millones de acciones ordinarias. La suscripción de acciones representativas del aumento de capital se efectúa a su valor teórico equivalente de \$0.000143 dólares por ADS, y en su caso más una prima que defina el Consejo de Administración. En relación con la disminución de capital social de CEMEX, en su parte variable, estos CPOs se cancelaron durante 2019 por resolución de la asamblea general ordinaria de accionistas del 28 de marzo de 2019, por un monto de \$75. Hasta el 31 de diciembre de 2019, bajo el programa de recompra de 2019, CEMEX había recomprado 157.7 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en pesos equivalente a \$0.3164 dólares por CPO. El monto de la recompra, antes de impuesto al valor agregado, fue equivalente a \$50.

En relación con el programa de recompra de acciones de 2019, descrito anteriormente, del 10 de marzo de 2020 al 24 de marzo de 2020, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 378.2 millones de CPOs de CEMEX, a un precio promedio ponderado de 5.01 pesos por CPO. El monto de la recompra, antes de impuesto al valor agregado, fue equivalente a \$83.2.

**18B) PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA E INSTRUMENTOS FINANCIEROS PERPETUOS**

**Participación no controladora**

La participación no controladora refleja la participación de accionistas terceros en el capital y los resultados de las subsidiarias consolidadas. Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la participación no controladora en capital ascendió a \$1,425 y \$1,503, respectivamente.

El 4 de marzo de 2020, conforme a la oferta de derechos sobre acciones de CHP, CEMEX informó que, una subsidiaria indirecta de CEMEX incrementó su participación en CHP de 66.78% a 75.66%, después de hacer efectiva la oferta de derechos sobre acciones mencionada.

**Notas perpetuas**

Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre de 2019, los saldos de la participación no controladora incluyen \$443, en cada periodo, que representan el valor nominal de notas perpetuas. El gasto por interés de las notas perpetuas, el cual se reconoce con base en lo devengado, se incluye dentro de "Otras reservas de capital" y representó gastos de \$13 y \$15, por los periodos de seis meses terminados al 30 de junio de 2020 y 2019, respectivamente.

**19) PROCEDIMIENTOS LEGALES**

**19A) PASIVOS POR PROCEDIMIENTOS LEGALES**

CEMEX enfrenta diversos procedimientos legales, así como investigaciones, cuyas resoluciones puede resultar el incurrir en pérdidas y/o la salida de efectivo u otros recursos de CEMEX. Por lo anterior, se han reconocido algunas provisiones y/o pérdidas en los estados financieros, representando el mejor estimado de los pagos. Por lo cual, CEMEX considera que no se efectuarán pagos significativos o se incurrirán pérdidas en exceso a los montos reconocidos. Al 30 de junio de 2020, no han ocurrido cambios notables en los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2019.

**CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Condensados Consolidados**  
**Al 30 de junio de 2020 y 31 de diciembre 2019, y por los seis meses terminados el**  
**30 de junio del 2020 y 2019**  
(Millones de dólares)

**19B) CONTINGENCIAS DE PROCEDIMIENTOS LEGALES Y OTROS PROCESOS SIGNIFICATIVOS**

CEMEX enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, CEMEX no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final. Al 30 de junio de 2020, los casos más significativos con respecto al 31 de diciembre de 2019 son como sigue:

En relación con la demanda de acción colectiva en materia bursátil presentada ante el Tribunal de Distrito de los Estados Unidos para el Distrito Sur de Nueva York el 16 de marzo de 2018, enmendada el 1 de agosto de 2019, el 11 de febrero del 2020, fue desechada y ha concluido como resultado del acuerdo de los demandantes de no apelar la resolución.

**20) EVENTOS SUBSECUENTES**

En relación con el tramo de la línea de crédito revolvente descrita en la nota 15A, el 10 de septiembre de 2020, CEMEX repagó \$700 de sus \$1,135 del tramo de la línea de crédito revolvente comprometida bajo el Contrato de Crédito 2017.

El 8 de septiembre de 2020, en relación con el Contrato de Crédito 2017 descrito en la nota 15A, CEMEX envió formalmente una Solicitud de Consentimiento y una Oferta de Intercambio y Liberación a todos los acreedores del Contrato de Crédito 2017, para modificar nuevamente el Contrato de Crédito 2017. Las principales modificaciones al Contrato de Crédito 2017 que CEMEX busca son: (i) extensiones de créditos a plazo y crédito revolvente; (ii) la creación de un crédito denominado en Pesos por un monto agregado estimado equivalente a \$300; (iii) las extensiones y el crédito en Pesos se implementarían mediante la creación de nuevos instrumentos con el propósito de ser estructurados como instrumentos de crédito relacionados con sustentabilidad; (iv) un ajuste al límite de la razón apalancamiento consolidada por los trimestres terminados al 30 de septiembre de 2020, al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de marzo de 2021, solicitando sea reducido de 7.00:1 a 6.25:1; y (v) modificaciones para incluir las provisiones sobre tasa de referencia sustituta de la *Loan Market Association* en anticipación a la discontinuación de la tasa LIBOR y potencialmente la tasa EURIBOR.

El 8 de septiembre de 2020, CEMEX emitió un aviso de redención parcial con respecto a sus Notas de Junio 2024 denominadas en Euros. El monto total del principal que será parcialmente redimido de las Notas de Junio 2024 denominadas en Euros es €215 de €400. En adición, CEMEX emitió un aviso de redención total con respecto a sus Notas de Abril 2024 denominadas en Dólares. El monto total del principal que será redimido de las Notas de Abril 2024 denominadas en Dólares es de \$640. Se espera que dichas notas sean redimidas en su totalidad el 9 de octubre de 2020 (nota 15A).

El 7 de septiembre de 2020, CEMEX anunció que CEMEX España, una subsidiaria indirecta de CEMEX, busca la autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia con la intención de iniciar una oferta pública de todas y cada una de las acciones ordinarias en circulación de CEMEX LATAM Holdings, S.A. (nota 4B).

En relación con los contratos forward sobre tipos de cambio descritos en la nota 15C, para cubrir el compromiso en firme por la venta de ciertos activos en el Reino Unido descrita en la nota 4A, el 5 de agosto de 2020 CEMEX liquidó dichos derivados y pagó £150 a cambio de €165.

El 3 de agosto de 2020, CEMEX anunció el cierre exitoso de la venta de ciertos activos en el Reino Unido a Breedon Group plc descrita en la nota 4A, por un monto total de \$230, que incluye \$30 de deuda.

Al 30 de junio de 2020, CEMEX Asian South East Corporation (“CASE”), una subsidiaria indirecta de CEMEX, S.A.B. de C.V., tenía una participación directa del 75.93% de las acciones comunes en circulación de CHP. Durante agosto 2020, CASE aumentó su participación en CHP del 75.93% al 77.19% (nota 4B).