



# 2020 Resultados del Primer Trimestre

Golden  
1  
CENTER  
Cristal United

Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Un CEMEX Más Fuerte,”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Un CEMEX Más Fuerte” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# La construcción es una industria segura y esencial

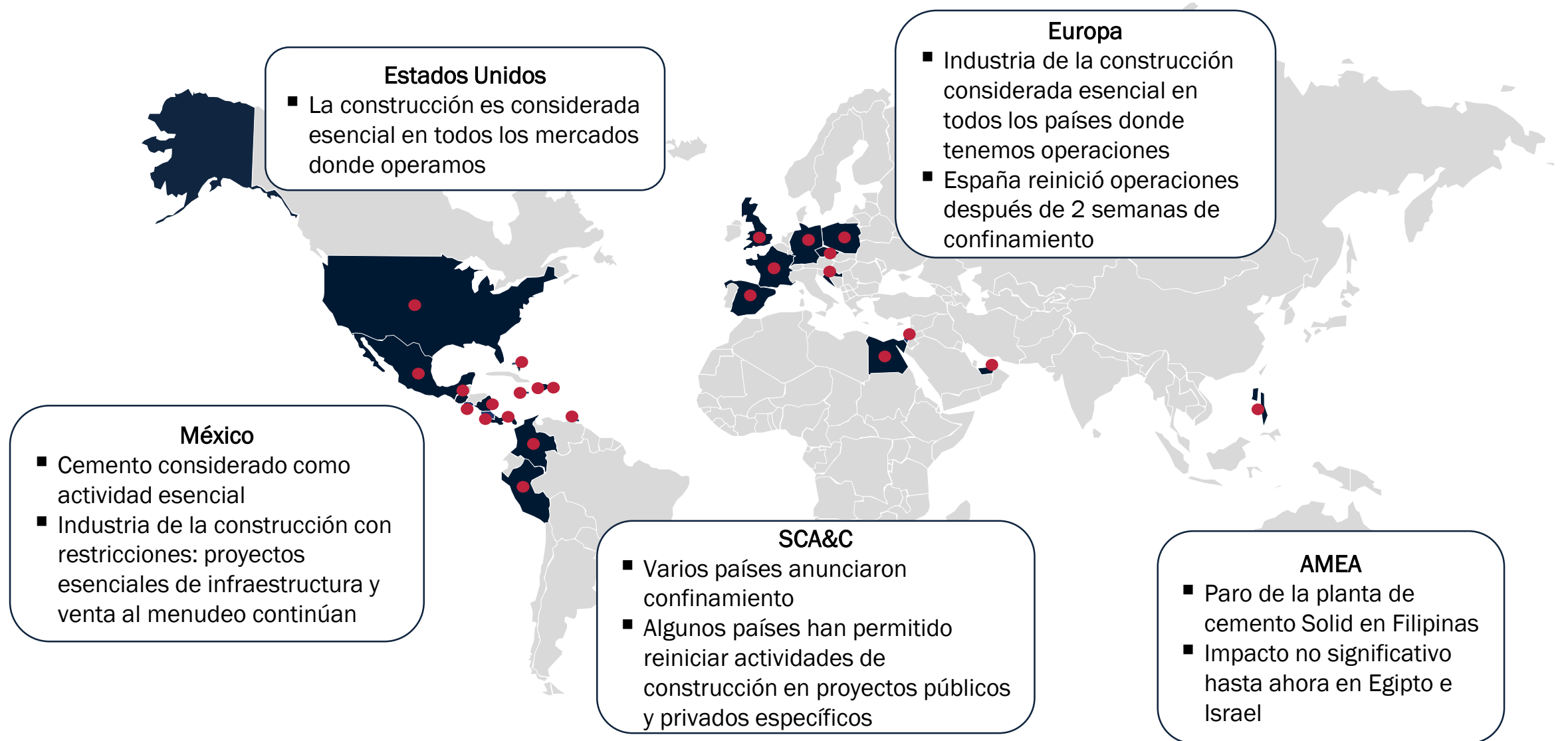
## Se puede realizar con alto grado de seguridad

- Entornos de trabajo estrictamente controlados
- Áreas no abiertas al público en general
- La mayor parte del trabajo se realiza al aire libre
- Baja densidad de personal
- Normas estrictas de salud y seguridad

## Contribución económica y social significativa

- Porcentaje importante del PIB
- Atiende necesidades de infraestructura
- Motor fundamental para reactivar el crecimiento
- Conserva y crea empleos
- Mantiene el bienestar de la sociedad

# La industria de la construcción ha sido considerada una actividad esencial en la mayoría de nuestras operaciones



Enfocados en tres prioridades principales durante estos tiempos retadores

Proteger la salud y seguridad de nuestros empleados y sus familias, así como de nuestros clientes, proveedores y comunidades

Apoyar a nuestros clientes y potenciar CEMEX Go para brindar una experiencia digital y sustancialmente de bajo contacto

Proteger el futuro de nuestra Compañía

# Salud y Seguridad es nuestra prioridad número uno

- Monitoreo del desarrollo de COVID-19
- Utilizando información de organizaciones de salud y autoridades
- Protocolos de higiene más estrictos en todas las operaciones
- Procesos modificados para implementar el distanciamiento físico
- Trabajando de manera remota, donde es posible
- Viajes de trabajo restringidos
- Campañas de información interna mejoradas
- Apoyando a nuestras comunidades



# Comprometidos con apoyar a nuestros clientes

- Adopción de medidas diseñadas para mantener la continuidad del negocio
- Fuerza de ventas y centros de servicio habilitados con herramientas y capacidades de trabajo remoto
- Compartiendo mejores prácticas con nuestros clientes
- Potenciar CEMEX Go para apoyar a nuestros clientes a distancia
  - ~90% de nuestros clientes en todo el mundo utilizan esta plataforma



## CEMEX Go ayuda a que el recorrido del cliente sea virtual y seguro



○ Se puede realizar de forma digital y/o remota

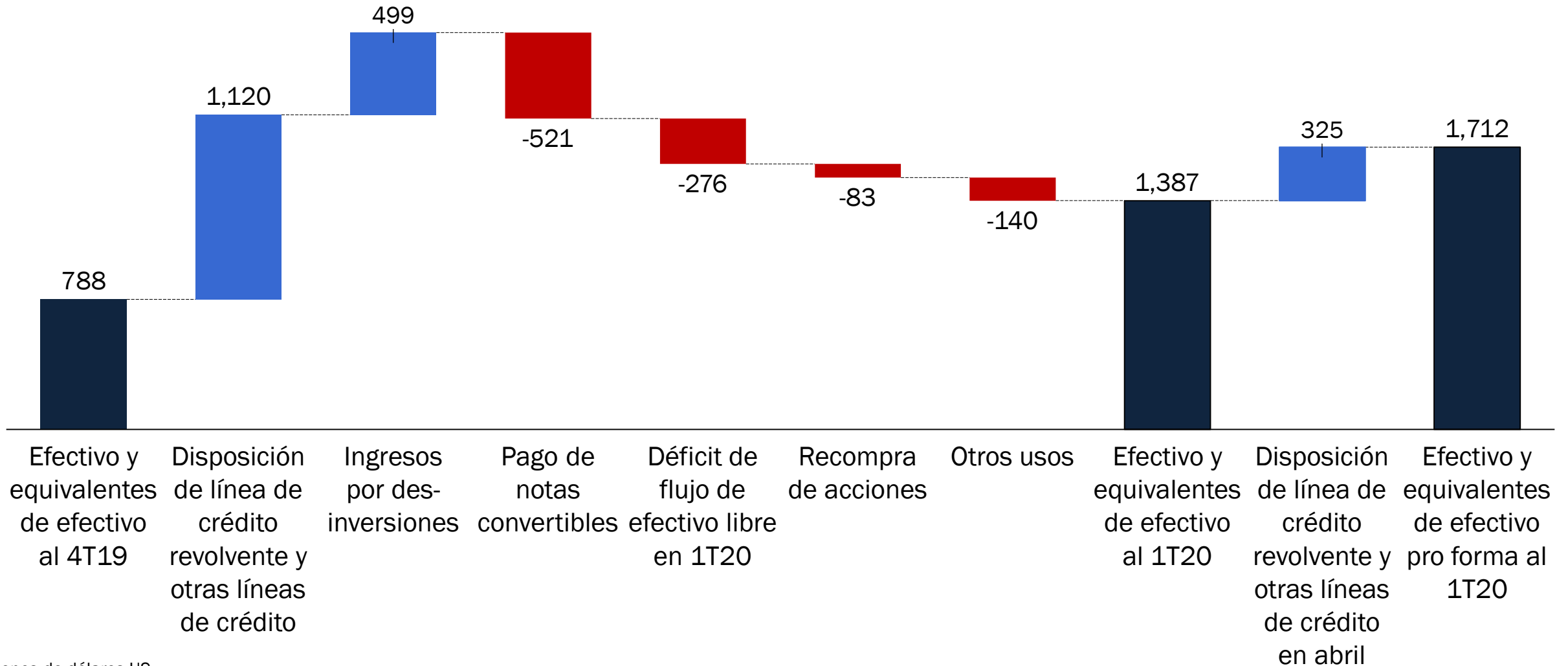
# Protegiendo el futuro de nuestra Compañía

- Reducción voluntaria o aplazamiento voluntario de salarios y honorarios durante los próximos tres meses en varios niveles de la organización
- Reducción de inversiones en activo fijo por US\$400 millones, un 60% menos en inversiones no comprometidas durante el resto del año
- Ajuste de niveles de producción e inventario en línea con la demanda
- Monitorear condiciones de demanda y posiciones de mercado en nuestras operaciones
- Implementamos medidas para fortalecer nuestra posición de efectivo
  - Dispusimos US\$1,445 millones de nuestra línea de crédito revolvente y otras líneas de crédito
  - Programa de recompra de acciones suspendido por el resto del año
  - No se pagarán dividendos en 2020
- Solicitud iniciada para enmendar las razones de apalancamiento y cobertura bajo el Contrato de Crédito para ampliar el margen de cumplimiento



# Mejora significativa de nuestra posición de efectivo a finales del 1T20

Variación de efectivo y equivalentes de efectivo

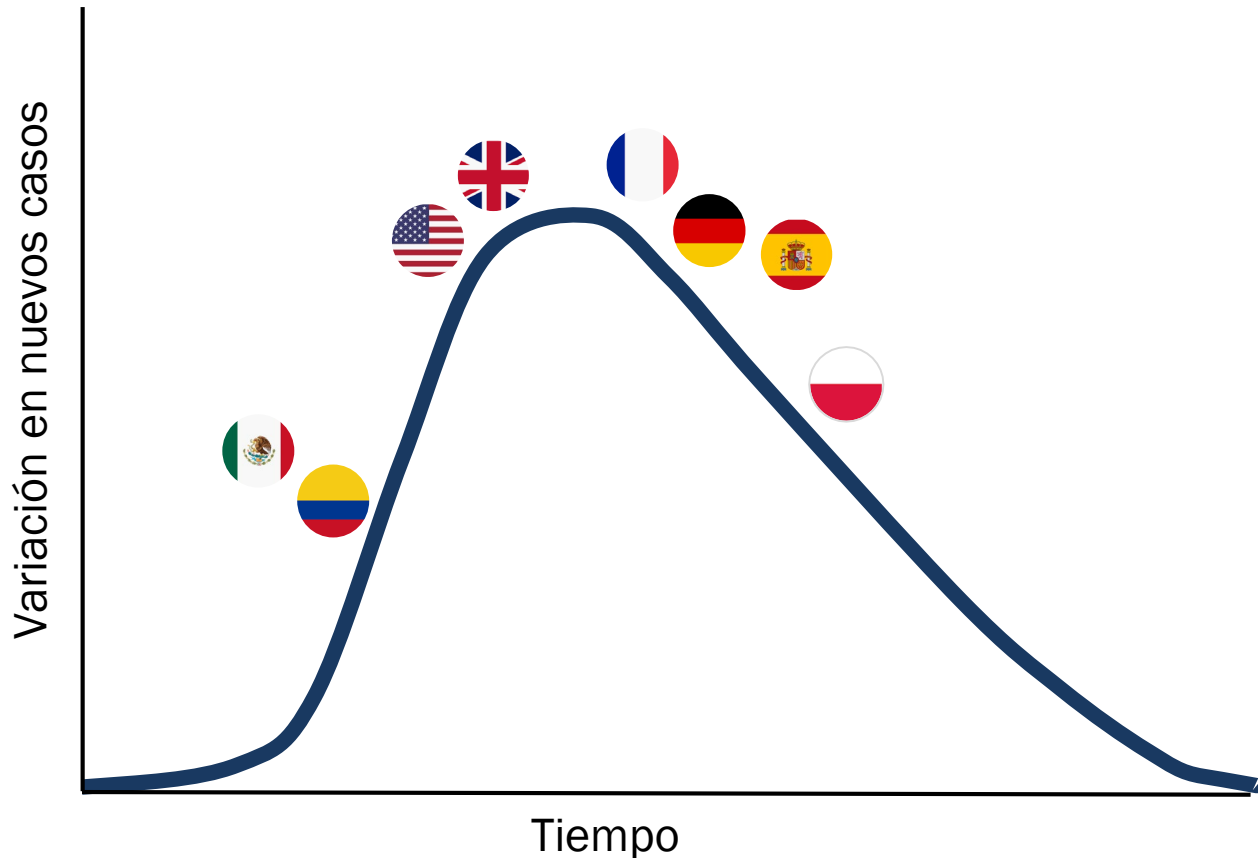


Millones de dólares US

1 Ingresos de la desinversión de la planta de cemento de Kentucky y activos relacionados en Estados Unidos por US\$499 millones de dólares

# Impacto de COVID-19 durante marzo; cronología y magnitud diferentes para cada país en nuestro portafolio

Ciclo de transmisión de COVID-19<sup>1</sup>



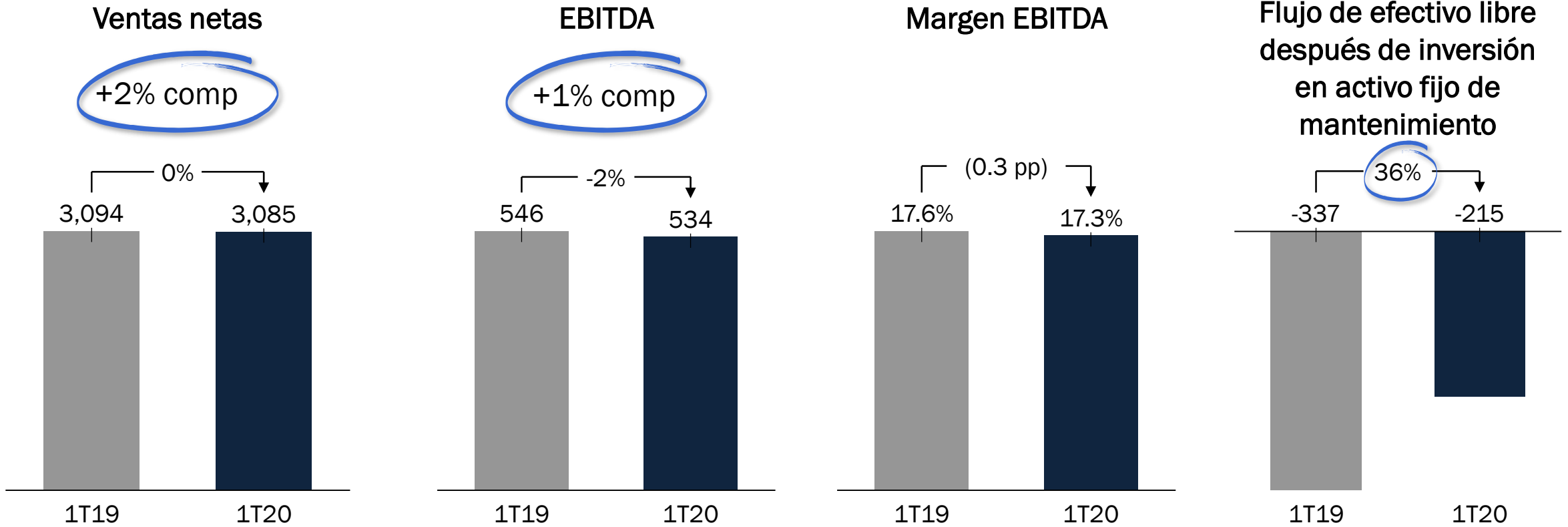
Volúmenes de cemento (% var<sup>2</sup>)

	1T20	Marzo 2020
México	2%	1%
Estados Unidos	10%	2%
Europa	1%	(7%)
Colombia	(15%)	(36%)
Filipinas	(4%)	(23%)

<sup>1</sup> Basado en análisis de CEMEX Economía con datos hasta el 22 de abril de 2020

<sup>2</sup> Variación porcentual con respecto al mismo periodo del año anterior

# Mejores ventas y EBITDA<sup>1</sup> a pesar del impacto de COVID-19 durante marzo



# El plan Un CEMEX Más Fuerte sustancialmente completo, medidas posteriores a COVID-19 en progreso

Iniciativas	Objetivos	
Venta de activos	US\$1,500 – 2,000 millones al 2020	✓
Iniciativas operativas/ reducción de costos	US\$170 millones en el 2019	✓
	US\$200 millones en 2020	← Bajo revisión
Reducción de deuda total más notas perpetuas	US\$3,500 millones al 2020	← Dadas las condiciones difíciles, no se espera reducir la deuda como se planeó originalmente
Dividendo en efectivo en 2019	US\$150 millones en 2019	✓

# Resultados por región

# México: crecimiento del volumen de cemento impulsado por demanda de cemento ensacado

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	685	Cemento	Volumen 2%
% var (comp)	4%		Precio (ML) (0%)
Flujo de Operación	233	Concreto	Volumen (2%)
% var (comp)	(2%)		Precio (ML) 1%
Margen Flujo de Operación	34.0%	Agregados	Volume (2%)
var pp	(2.1pp)		Precio (ML) 5%

Millones de dólares US

- La demanda de cemento ensacado impulsó la mejora del volumen de cemento durante 1T20
- Precios en moneda local más altos para nuestros productos que reflejan los aumentos de precio de principio de año
- Disminución en margen de EBITDA debida principalmente a mayores costos en materia prima en concreto y mayores costos de flete

# Estados Unidos: sólidos volúmenes y precios se traducen en crecimiento de dos dígitos en ventas y el EBITDA

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	965	Cemento	Volumen 10%
% var (comp)	13%		Precio (ML) 3%
Flujo de Operación	163	Concreto	Volumen 9%
% var (comp)	33%		Precio (ML) 3%
Margen Flujo de Operación	16.9%	Agregados	Volume 10%
var pp	2.6pp		Precio (ML) 3%

Millones de dólares US

- Continuación de impulso favorable en demanda y mejores condiciones climáticas
- Incremento en volúmenes impulsado por sectores residencial e infraestructura
- Precios estables secuencialmente en nuestros productos
- Mayor margen de EBITDA debido principalmente a mejores volúmenes y precios, así como menores costos de energía

# Europa: sólido volumen y dinámica de precios en Europa Central

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	651	Cemento	Volumen 1%
% var (comp)	(2%)		Precio (comp) 3%
Flujo de Operación	44	Concreto	Volumen (7%)
% var (comp)	(7%)		Precio (comp) 0%
Margen Flujo de Operación	6.8%	Agregados	Volumen (8%)
var pp	(0.4pp)		Precio (comp) 1%

Millones de dólares US

- Volúmenes de cemento con sólido crecimiento en Europa Central mitigados parcialmente por disminuciones en Reino Unido y España
- Desaceleración significativa en la actividad de construcción en Francia, España y el Reino Unido durante marzo, impactada por COVID-19
- Precios regionales para nuestros productos mayores tanto secuencialmente como con respecto al mismo periodo del año anterior



# Centro, Sudamérica y el Caribe: mejores precios a pesar de las difíciles condiciones de demanda

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	373	Cemento	Volumen (10%)
% var (comp)	(8%)		Precio (comp) 4%
Flujo de Operación	91	Concreto	Volumen (24%)
% var (comp)	(8%)		Precio (comp) (1%)
Margen Flujo de Operación	24.3%	Agregados	Volumen (28%)
var pp	0.2pp		Precio (comp) 10%

Millones de dólares US

- Dinámica de precios favorable en la región a pesar de condiciones de demanda
- Medidas de gobiernos para contener propagación de COVID-19 afectaron significativamente el desempeño de la región
- Aumento en margen de EBITDA a pesar de disminución de los volúmenes

# Asia, Medio Oriente y África: EBITDA sólido y crecimiento de margen de EBITDA

	1T20		1T20 vs. 1T19
Ventas Netas	352	Cemento	Volumen 2%
% var (comp)	(2%)		Precio (comp) (9%)
Flujo de Operación	60	Concreto	Volumen 2%
% var (comp)	9%		Precio (comp) 2%
Margen Flujo de Operación	17.0%	Agregados	Volumen 7%
var pp	1.5pp		Precio (comp) 7%

Millones de dólares US

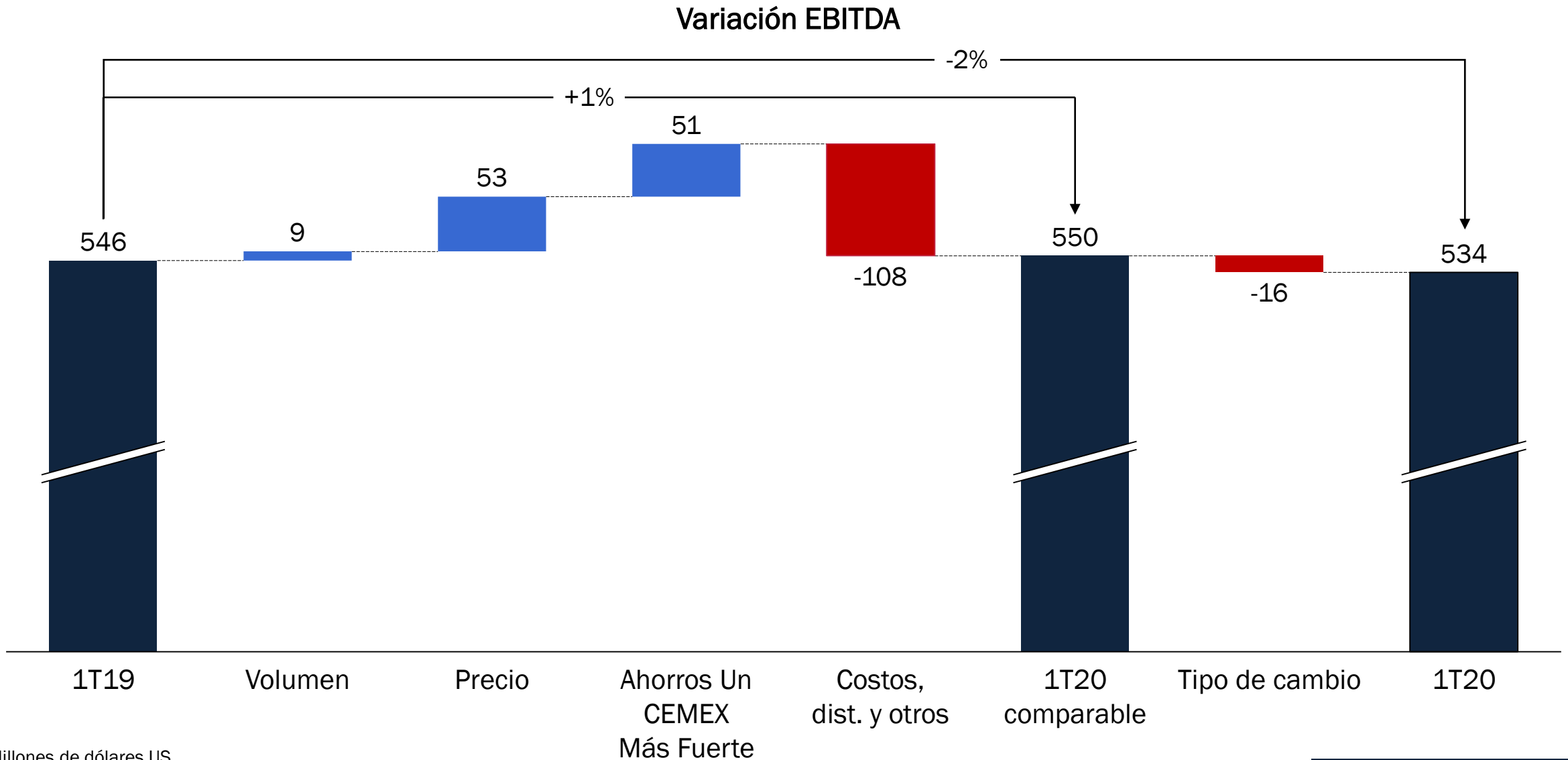
- Incremento en volúmenes regionales de nuestros productos
- Disminución de precios regionales de cemento resultado de dinámicas competitivas en Filipinas y Egipto
- Actividad en Filipinas impactada por medidas de confinamiento en Luzón durante marzo y el paro de la planta de cemento Solid
- Egipto e Israel con desempeño favorable durante el trimestre sin impacto significativo de COVID-19 hasta el momento

---

# Resultados 1T20



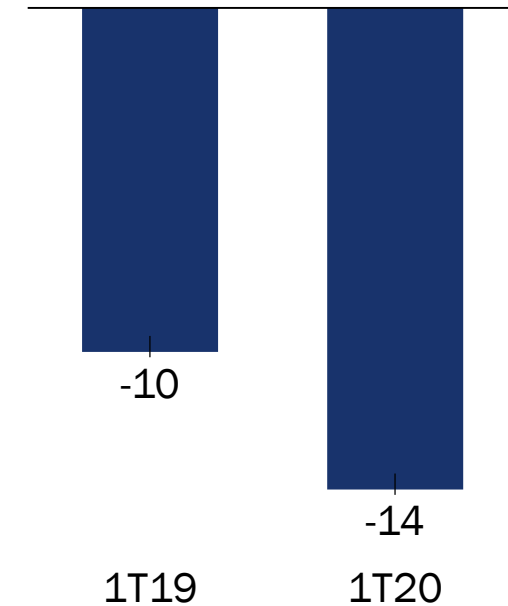
# Crecimiento en EBITDA impulsado por mejores precios consolidados y ahorros bajo “Un CEMEX Más Fuerte”



# Flujo de efectivo libre: menor inversión en capital de trabajo

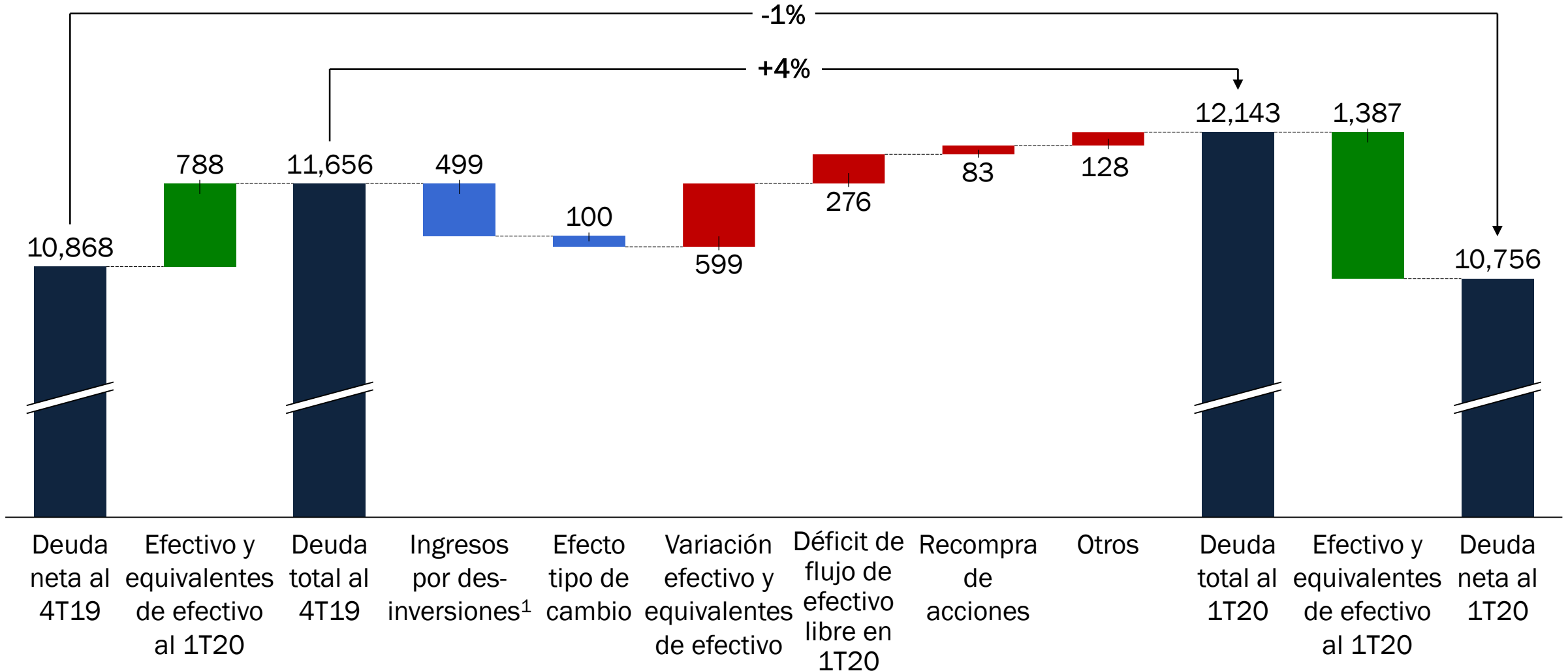
	Primer Trimestre		
	2020	2019	% var
<b>Flujo de operación</b>	<b>534</b>	<b>546</b>	<b>(2%)</b>
- Gasto financiero neto	172	179	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	123	120	
- Inversiones en capital de trabajo	410	526	
- Impuestos	41	38	
- Otros gastos	14	22	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(12)	(1)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto</b>	<b>(215)</b>	<b>(337)</b>	<b>36%</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	61	36	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>(276)</b>	<b>(373)</b>	<b>26%</b>

## Días promedio de capital de trabajo



# Mejora en liquidez utilizando crédito revolvente y otras líneas de crédito

Variación en deuda y notas perpetuas

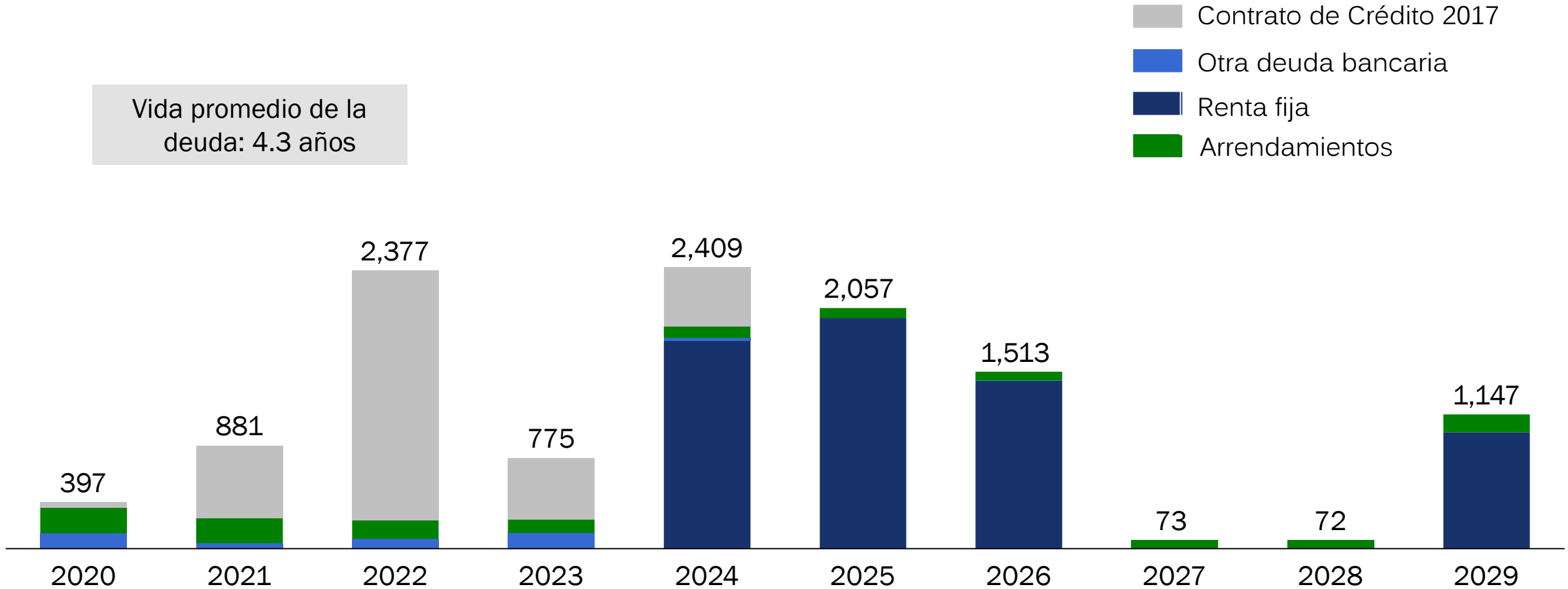


Millones de dólares US

<sup>1</sup> Ingresos de la desinversión de la Planta de Cemento de Kentucky y activos relacionados en Estados Unidos por US\$499 millones

# Sólido perfil de vencimientos de deuda consolidada

Deuda total excluyendo notas perpetuas al 31 de marzo de 2020: US\$11,701 millones



# Estimados 2020

---





# Estimados 2020<sup>1</sup>

---

<b>Costo energético por tonelada de cemento producida</b>	(6%) a (4%)
<b>Inversiones en activo fijo</b>	~US\$700 millones en total
<b>Impuestos pagados</b>	~US\$200 millones
<b>Costo de deuda<sup>2</sup></b>	Incremento de US\$25 a US\$50 millones

---

1 Refleja expectativas actuales de CEMEX

2 Incluyendo notas perpetuas y obligaciones convertibles

---

# Apéndice

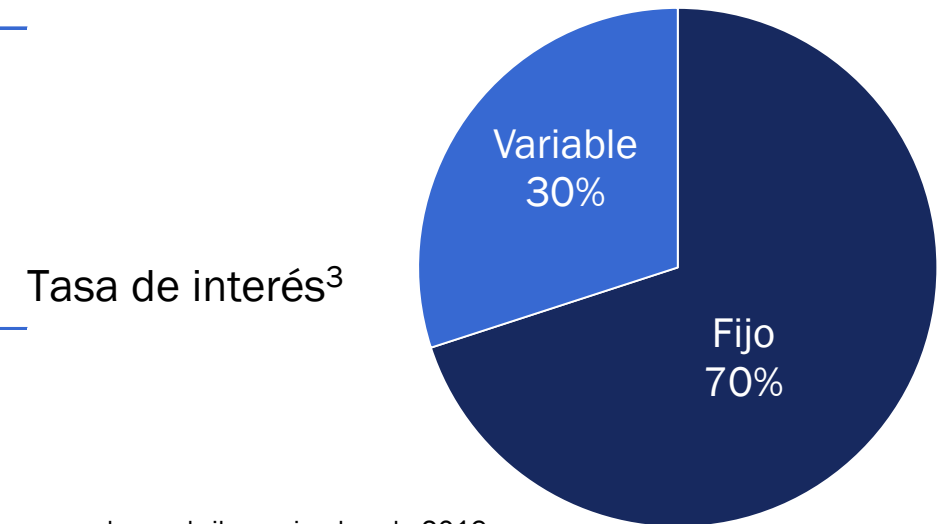
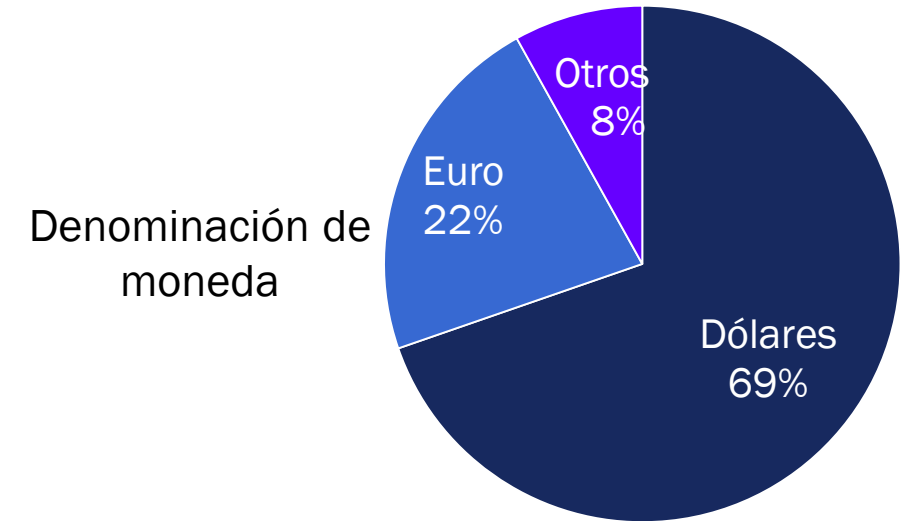


# Volúmenes y precios consolidados

		1T20 vs. 1T19	1T20 vs. 4T19
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	1%	(3%)
	Precio (USD)	(2%)	(1%)
	Precio (comp)	1%	1%
Concreto	Volumen (comp)	(1%)	(6%)
	Precio (USD)	1%	1%
	Precio (comp)	3%	2%
Agregados	Volumen (comp)	(1%)	(5%)
	Precio (USD)	2%	3%
	Precio (comp)	4%	4%

# Información adicional de deuda y notas perpetuas

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre
	2020	2019	% var	2019
Deuda Total <sup>1</sup>	11,701	11,231	4%	11,213
Corto Plazo	4%	12%		8%
Largo Plazo	96%	88%		92%
Notas perpetuas	441	443	(0%)	443
Deuda Total más notas perpetuas	12,143	11,673	4%	11,656
Efectivo y equivalentes	1,387	301	361%	788
Deuda neta más notas perpetuas	10,756	11,372	(5%)	10,868
Deuda Fondeada Consolidada <sup>2</sup>	10,751	10,955	(2%)	10,524
Ratio de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	4.40	3.88		4.17
Ratio de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	3.87	4.28		3.86



Millones de dólares US

<sup>1</sup> Incluye arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

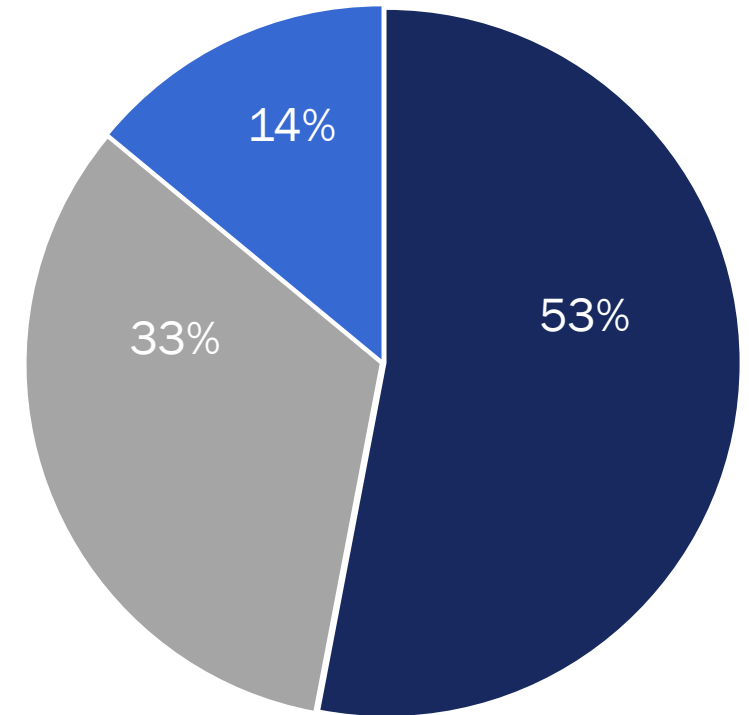
<sup>2</sup> Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado en abril y noviembre de 2019

<sup>3</sup> Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,000 millones de dólares

# Información adicional de deuda

	Primer Trimestre 2020		Cuarto Trimestre 2019	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	6,177	53%	6,199	55%
■ Contrato de Crédito 2017	3,832	33%	2,865	26%
■ Notas Convertibles Sub.	0	0%	520	5%
■ Otros	1,692	14%	1,629	15%
<b>Deuda Total<sup>1</sup></b>	<b>11,701</b>		<b>11,213</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



<sup>1</sup> Incluye notas arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

# Resumen de volúmenes y precios 1T20: Países selectos



	Cemento gris doméstico 1T20 vs. 1T19			Concreto 1T20 vs. 1T19			Agregados 1T20 vs. 1T19		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	2%	(7%)	(0%)	(2%)	(5%)	1%	(2%)	(2%)	5%
Estados Unidos	10%	3%	3%	9%	3%	3%	10%	3%	3%
Europa	1%	(1%)	3%	(7%)	(3%)	0%	(8%)	(2%)	1%
Colombia	(15%)	(5%)	9%	(24%)	(11%)	3%	(23%)	(12%)	2%
Panamá	(30%)	(7%)	(7%)	(39%)	(8%)	(8%)	(35%)	(7%)	(7%)
Costa Rica	(4%)	(4%)	(9%)	(11%)	(5%)	(10%)	(73%)	163%	150%
Filipinas	(4%)	(4%)	(6%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Egipto	11%	0%	(10%)	(20%)	20%	8%	(80%)	28%	15%

# Definiciones



<b>3M20/ 3M19</b>	Resultados para los tres primeros meses de los años 2020 y 2019, respectivamente
<b>SCA&amp;C</b>	Centro, Sudamérica y el Caribe
<b>AMEA</b>	Asia, Medio Oriente y África
<b>Cemento</b>	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
<b>EBITDA (Flujo de operación)</b>	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
<b>IFRS</b>	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“ISAB”).
<b>Inversiones en activo fijo estratégicas</b>	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
<b>Inversiones en activo fijo de mantenimiento</b>	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
<b>ML</b>	Moneda local
<b>pp</b>	Puntos porcentuales
<b>Precios</b>	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
<b>TCL</b>	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
<b>US\$</b>	Dólares US
<b>% var</b>	Variación porcentual
<b>Comp. (comparable)</b>	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

# Información de contacto



## Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón del CEMEXCPO a CX:  
10 a 1

## Calendario de eventos

Julio 27, 2020      Reporte y llamada de resultados del segundo trimestre de 2020

Octubre 28, 2020      Reporte y llamada de resultados del tercer trimestre de 2020